



CONSCIENTES DE
NUESTRO ORIGEN
CREAMOS VALOR
PARA EL FUTURO





SOLIDEZ INNOVACIÓN FUTURO





ÍNDICE

INFORMACIÓN CORPORATIVA	5
Directorio	6
Administración	7
Carta del Presidente	8
Empresas Copec en una mirada	15
Empresas Copec en Cifras	20
Hitos 2011	22
Historia	26
Visión	31
Compromisos	32
Gobierno Corporativo	33
Empresas Copec y la Comunidad	36
Resultados Financieros	43
ÁREAS DE NEGOCIOS	50
Sector Forestal	51
Sector Combustibles	65
Sector Pesquero	78
Otras Inversiones	86
ANTECEDENTES FINANCIEROS	95
Información General	96
Estados Financieros Resumidos	122
Estados Financieros Filiales	130
Resena de Filiales y Coligadas	140
Relación de Propiedad	173
Suscripción de la Memoria	175
Razón Social	177



INFORMACIÓN CORPORATIVA

DIRECTORIO	6
ADMINISTRACIÓN	7
CARTA DEL PRESIDENTE	8
EMPRESAS COPEC EN UNA MIRADA	15
EMPRESAS COPEC EN CIFRAS	20
HITOS 2011	22
HISTORIA	26
VISIÓN	31
COMPROMISOS	32
GOBIERNO CORPORATIVO	33
EMPRESAS COPEC Y LA COMUNIDAD	36
RESULTADOS FINANCIEROS	43



DIRECTORIO



1 ROBERTO ANGELINI ROSSI

Ingeniero Civil Industrial
5.625.652-0
Presidente

2 JOSÉ TOMÁS GUZMÁN DUMAS

Abogado
2.779.390-8
Vicepresidente

3 JORGE ANDUEZA FOUQUE

Ingeniero Civil
5.038.906-5

4 ANDRÉS BIANCHI LARRE *

Economista
3.367.092-3

5 JUAN EDGARDO GOLDENBERG PEÑAFIEL*

Abogado
6.926.134-5

6 ARNALDO GORZIGLIA BALBI

Abogado
3.647.846-2

7 CARLOS HURTADO RUIZ-TAGLE

Ingeniero Comercial
2.300.859-9

8 BERNARDO MATTE LARRAÍN

Ingeniero Comercial
6.598.728-7

9 JUAN OBACH GONZÁLEZ*

Ingeniero Comercial
6.064.590-6

* Integrante del Comité de Directores



ADMINISTRACIÓN



1 EDUARDO NAVARRO BELTRÁN

Ingeniero Comercial
10.365.719-9
Gerente General

2 JOSÉ TOMÁS GUZMÁN RENCORET

Abogado
6.228.614-8
Asesor Legal y Secretario del Directorio

3 RODRIGO HUIDOBRO ALVARADO

Ingeniero Civil Industrial
10.181.179-4
Gerente de Administración y Finanzas

4 JORGE FERRANDO YÁNEZ

Ingeniero Civil Industrial
12.059.564-4
Gerente de Estudios

5 SERGIO PRIETO ARRATE

Periodista
3.938.158-3
Gerente de Asuntos Públicos

6 CRISTIÁN PALACIOS GONZÁLEZ

Ingeniero Comercial
13.234.980-0
Jefe de Relaciones con Inversionistas

7 PAMELA HARRIS HONORATO

Ingeniero Civil Industrial
14.119.104-7
Jefe de Estudios

GERENTES PRINCIPALES FILIALES Y COLIGADAS

Sector Forestal

CRISTIÁN INFANTE BILBAO
Celulosa Arauco y Constitución S.A.

Sector Combustibles

LORENZO GAZMURI SCHLEYER
Copec S.A.

JOSÉ ODOÑO ODOÑO
Abastible S.A.

EDUARDO MORANDÉ MONTT
Metrogas S.A.

ROBERTO HETZ VORPAHL
Sonacol S.A.

Sector Pesquero

FRANCISCO MUJICA ORTÚZAR
Corpesca S.A.

JOAQUÍN CRUZ SANFIEL
Orizon S.A.

Otras Inversiones

MARCO ARRÓSPIDE RIVERA
Empresa Eléctrica Guacolda S.A.

JUAN CARLOS AYALA RIQUELME
Compañía Minera Can-Can S.A.

JORGE PEDRALS GUERRERO
Mina Invierno S.A.



CARTA DEL PRESIDENTE

Señoras y señores accionistas:

A través de esta Memoria Anual hacemos entrega de una síntesis de lo que fue el ejercicio 2011 para Empresas Copec; del entorno en el cual se desarrollaron las distintas áreas de negocios; los resultados financieros alcanzados; y las principales iniciativas a las que se abocó nuestro equipo humano.

El escenario económico mundial ha seguido marcado por la inestabilidad financiera, que ha hecho difícil predecir el comportamiento de los mercados y, por lo tanto, planificar inversiones. Parte importante de las incertidumbres se concentran en China, destino principal de las exportaciones de Chile y de nuestras empresas forestales y pesqueras. Cuánto tiempo más seguirá creciendo este gigante asiático a tasas tan elevadas es la gran duda, así como el tiempo que tomará a Europa hacer las necesarias reformas estructurales que le permitan volver a ser un motor relevante para el mundo. Estados Unidos, por su parte, estaría lentamente mostrando algunas señales más definitivas de recuperación, algo tan necesario para no depender solo del Asia emergente. Pareciera que las sucesivas crisis y la mayor capacidad de reaccionar a tiempo pueden permitir suavizar las depresiones. Sin embargo, estas cosas requieren voluntades políticas y acuerdos globales perdurables para ser enfrentadas con éxito; y estos no son fáciles de alcanzar.

Chile no está inmune a los contagios. Sin duda, la estabilidad financiera, los manejos prudentes de los recursos fiscales, la gran capacidad empresarial del país, entre otras cosas, permiten afrontar de forma adecuada estos tiempos. Pero, debemos tener siempre en cuenta que nuestra fuerte orientación exportadora nos hace mundo-dependientes. Por ello, la tarea debe ser recordar la permanente necesidad de mejorar nuestros indicadores de productividad, con todo lo que este concepto implica, para competir adecuadamente en los mercados internacionales.

Y es precisamente en este escenario donde valoramos más los resultados alcanzados por nuestra Compañía durante el 2011. En este



ESTAMOS DANDO UN PASO DISTINTO,
ESCRIBIENDO UNA NUEVA ETAPA, LA
DE PROFUNDIZAR NUESTRA PRESENCIA
OPERACIONAL Y PRODUCTIVA MÁS
ALLÁ DE NUESTRAS FRONTERAS.



ejercicio se registró un importante incremento en nuestras ventas, que alcanzaron la impresionante cifra de US\$ 21.125 millones; un flujo operacional o EBITDA récord de US\$ 2.022 millones, una utilidad de US\$ 933 millones; y, porque pensamos en el largo plazo, la mayor inversión en la historia de Empresas Copec, totalizando recursos por US\$ 1.904 millones.

Más allá de esta última cifra, lo relevante es que llevamos a cabo importantes iniciativas en cada una de las áreas de negocios. Más aún, al revisar lo hecho por nuestros ejecutivos

**DEBEMOS TENER SIEMPRE
EN CUENTA QUE NUESTRA
FUERTE ORIENTACIÓN
EXPORTADORA NOS HACE
MUNDO-DEPENDIENTES**

y trabajadores durante los últimos meses, vamos viendo cómo se van hincando los pilares de nuestra estrategia. Así, en el ejercicio 2011 dimos nuevos pasos en la internacionalización productiva de nuestra

Compañía; consolidamos nuestro compromiso con los grandes desafíos energéticos que tenemos a nivel local; reforzamos la vocación sustentable e innovadora de nuestras actividades; recibimos el enorme respaldo de las instituciones financieras a la solidez de Copec; y seguimos fortaleciendo el compromiso con las comunidades y con las mejores prácticas de gobierno corporativo.

Siempre hemos señalado que desde hace mucho tiempo somos una Compañía internacionalizada, que lleva sus productos forestales y pesqueros a más de ochenta países, con oficinas comerciales en los distintos continentes, y presentes en China hace más de tres décadas. Sin embargo, hoy estamos dando un paso distinto, escribiendo una nueva etapa, la de profundizar nuestra presencia operacional y productiva más allá de nuestras fronteras.

Ejemplo de ello es la construcción del proyecto Montes del Plata, en asociación con Stora Enso, una de las mayores inversiones de la filial Arauco y la iniciativa privada más grande en la historia de Uruguay. Las instalaciones registran un avance superior al 35%, lo que nos permitirá contar, el año 2013, con una planta capaz de producir 1,3 millones de toneladas de celulosa, un puerto y una unidad de generación a partir de biomasa.

En Brasil, en tanto, junto con la empresa forestal Klabin S.A., adquirimos el 100% de Florestal Vale do Corisco Ltda., poseedora de 107 mil hectáreas de terrenos en el Estado de Paraná, de las cuales 63 mil están plantadas, que demandó una inversión conjunta de US\$ 473 millones. En la esencia de nuestra estrategia siempre ha estado el contar con una masa de bosques relevante, que permita a futuro aprovechar toda su riqueza en distintos productos. Por ello nos definimos, antes que nada, como una empresa forestal. Y esta transacción, en conjunto con otras adquisiciones de tierras, nos permitirá profundizar la presencia en este gigante sudamericano. De hecho, en el 2011 iniciamos también la construcción de la segunda línea de paneles MDF en la planta de Jaguariáiva, de modo de elevar su capacidad en 500 mil m³ anuales.

Pero en este proceso fuimos, por primera vez, más allá de Latinoamérica. Porque a fines del año alcanzamos un acuerdo para adquirir un complejo industrial en Moncure, en el estado norteamericano de Carolina del Norte. Las instalaciones cuentan con una línea para la producción de tableros MDF, con capacidad de 330 mil m³ al año, una planta de aglomerados para elaborar 270 mil m³, y dos líneas de melaminizado. La inversión implicó un desembolso de US\$ 62 millones. Más relevante que la cifra misma, esta transacción significó adquirir un activo estratégico, puerta de entrada al principal mercado de consumo de Estados Unidos, plataforma para exportar a México y complementaria con nuestras unidades comerciales en estos países, cimentando las bases para seguir liderando y creciendo en esta área de negocios.



Sin duda, durante los últimos años, Arauco ha pasado de ser una empresa forestal y exportadora relevante de Chile a una empresa líder en su sector, a escala mundial y con presencia global.

Este proceso de llevar nuestro conocimiento y experiencia comercial e industrial a otras latitudes también está ahora presente en el área de los combustibles. Luego de años de buscar mercados que presentaran oportunidades y tuviesen el ordenamiento sectorial adecuado, iniciamos el 2010 el desembarco de Copec en Colombia, a través de la adquisición indirecta de la principal distribuidora de combustibles: Organización Terpel. Durante este año 2011 fuimos consolidando el control sobre esta empresa, adquiriendo a través de sucesivas OPAs acciones de sus matrices, Proenergía Internacional S.A. y Sociedad de Inversiones en Energía S.A. Un proceso que concluyó en marzo del 2012, y que permite hoy ostentar cerca del 60% de Terpel, luego de una inversión total a la fecha de US\$ 760 millones.

Tras estas operaciones financieras, está la convicción de estar frente a un mercado con grandes perspectivas, tanto en lo que se refiere a Colombia, foco de esta inversión, como para sus proyecciones en algunos países de Centroamérica. Durante el año, fuimos avanzando en la implementación de una estrategia de gestión de largo plazo, orientada al servicio y la competitividad, basada en el bagaje alcanzado por Copec en este negocio, y que abarca temas tan distintos como la relación con los concesionarios, la propiedad de los puntos de venta, el desarrollo de tiendas de conveniencia y servicios complementarios, y los estándares de atención a clientes industriales, entre otros.

Una de las ventajas de esta incursión, como lo señalamos en su oportunidad, es la posibilidad de crear una plataforma de inversión en dicho país. En efecto, durante el 2011 dimos un nuevo paso en este proceso, llevando ahora las actividades de Abastible a este mercado. La industria del gas licuado en Colombia experimentó un importante cambio en su estructura

legal, adoptando un modelo similar al de Chile. Esto último motivó a nuestra filial a alcanzar un acuerdo para adquirir, por medio de una inversión de US\$ 76,5 millones, el control de Inversiones del Nordeste S.A., líder del sector, con una participación cercana al 34% de dicho mercado, a través de cinco marcas comerciales. Si bien Colombia está dominada por la penetración del gas natural,

**PORQUE PENSAMOS
EN EL LARGO PLAZO,
CONCRETAMOS LA MAYOR
INVERSIÓN EN LA HISTORIA
DE EMPRESAS COPEC,
TOTALIZANDO RECURSOS
POR US\$ 1.904 MILLONES**

es claro que los cambios establecidos permiten el desarrollo del gas licuado, ahora de la mano de empresas orientadas al servicio, la seguridad de las instalaciones y la búsqueda de nuevos usos para este combustible. Todos ellos, pilares del accionar de Abastible.

Aun cuando estamos insertos en esta estrategia de crecer en el exterior, no hemos dejado de lado las tareas y desafíos presentes en el país. Y, sin duda, uno de ellos sigue siendo dotar a Chile de la energía que su desarrollo requiere. Energía, como siempre lo hemos dicho, segura, competitiva y amistosa con el medio ambiente. Una tema complejo, y que ha levantado un enorme debate, muchas veces carente de posiciones equilibradas.

Bajo esta tarea, la de dar seguridad, autonomía y responder a una demanda que crece en forma relevante, concebimos la construcción de nuevos estanques de combustibles en la Planta Mejillones, que elevarán la capacidad de almacenamiento de gasolinas y kerosene de aviación en 25 mil m³. En el sur, inauguramos la Planta Pureo, una inversión de US\$ 50 millones, que permitirá almacenar 67 mil m³ de combustibles para toda la Región de Los Lagos. La experiencia de los últimos años ha



demostrado la importancia de contar con estas infraestructuras, cada vez más modernas, de mayor tamaño y más alejadas de los centros urbanos.

En materia de logística, cabe destacar también la incorporación de dos nuevos buques-tanque a la flota de Sonamar. Doña Ana y Punta Gruesa permitirán renovar las embarcaciones de esta sociedad, ofrecer nuevos servicios, dar soporte al sector marítimo, almacenar combustibles a terceros y elevar los volúmenes movilizados por un sector, que enfrenta una demanda creciente.

Respecto del gas natural, durante el año 2011 inició sus operaciones el patio de carga del Terminal de GNL Quintero. Una instalación con la capacidad de cargar 735 mil m³ de gas y que permitirá abastecer con este combustible a zonas alejadas de la red principal, a través de camiones, en un concepto denominado "ductos virtuales". De esta manera, se hace posible que los beneficios de uno de los mayores proyectos energéticos del país tengan alcance nacional.

En materia energética, debemos resaltar también el avance del proyecto Mina Invierno, en Magallanes, que recibió su aprobación durante el pasado ejercicio, y cuyas construcciones portuarias y en tierra avanzan en forma acelerada. Esto permitirá contar con un recurso nacional para abastecer parte de la demanda del parque térmico del país. Carbón que sustituirá importaciones, y provendrá de una faena minera moderna, con los más altos estándares ambientales. Se han hecho todos los esfuerzos para que esta iniciativa sea un motor para una región que lo necesita, y un ejemplo de sustentabilidad. En el año inauguramos el más moderno invernadero de la Patagonia, iniciamos las actividades ganaderas que demostrarán la perfecta convivencia de la minería con otras actividades, y empezamos a evaluar la posibilidad, incluso, de gasificar parte de este recurso.

Sin estas fuentes tradicionales (gas, petróleo y carbón) es difícil responder a los requerimientos de un país que creció al

6% el año 2011. Un país que quiere seguir expandiéndose a futuro a esas tasas para contribuir a la gran tarea de derrotar la pobreza. Obviamente, junto con esa necesidad, están también los temas ambientales, que claman por tecnologías más limpias. Como sociedad debemos asumir esta tarea, pero bajo la óptica de múltiples objetivos, donde no hay una forma de generación que sea óptima en todos los aspectos. Por eso, lo adecuado es dotar al país con la energía de base y avanzar en la incorporación de las nuevas energías, pero haciendo las transiciones que el nivel de desarrollo de Chile aconseja.

Empresas Copec está orientando diversos esfuerzos para contribuir en esta tarea, porque el campo de la energía es parte esencial de su negocio, porque también la innovación está en el ADN de los que buscamos liderar los mercados. Por ello, es bueno destacar lo que estamos haciendo en el campo de la generación a partir de biomasa. En el año 2011 finalizamos la construcción de la planta térmica de Viñales, que cuenta con una capacidad de 41 MW, de los cuales 30 serán inyectados como excedente del complejo forestal al Sistema Interconectado Central. Cabe señalar que, con esta instalación, Arauco consolida una capacidad de generación renovable de 600 MW, que equivalen a un significativo 4% de la capacidad total del SIC.

Asimismo, Abastible continuó el 2011 liderando la instalación de paneles solares en domicilios, comercios e industrias, de modo de permitir su uso dual con gas licuado para el calentamiento de aguas. Una solución que espera beneficiar a 4 mil hogares a fines del próximo año.

En los temas eólicos, Copec ha seguido sumando unidades de generación a viento en sus estaciones de servicio, mientras que Arauco mide las bondades de algunos de sus terrenos para estas tecnologías.

El compromiso con los combustibles del futuro también queda en evidencia con los distintos consorcios que nuestras filiales



han constituido para la elaboración de biocombustibles, a partir de microalgas, celulosa y aceites. Recientemente, dimos un ejemplo al ser los proveedores del primer vuelo de Sudamérica con biocombustible de segunda generación. Un ejemplo de que técnicamente se puede, de que hay empresas que estamos jugadas a su desarrollo. Pero también hay que estar conscientes,

**RESULTA NOTABLE CONSTATAR
LAS RUTAS POR LAS QUE LLEVA
LA CULTURA DE INNOVAR
CUANDO ESTÁ INSERTA EN
LAS EMPRESAS.**

y así lo hemos dicho, de que se requieren los tiempos para su validación económica.

Por todo ello, queremos dejar claro el compromiso de Empresas Copec en el tema energético.

Un tema propio, una tarea que nos involucra, un área donde queremos ser referentes por el aporte que estamos haciendo. Aporte de energía en su concepto más amplio. Las tradicionales y las nuevas, porque las necesitamos todas.

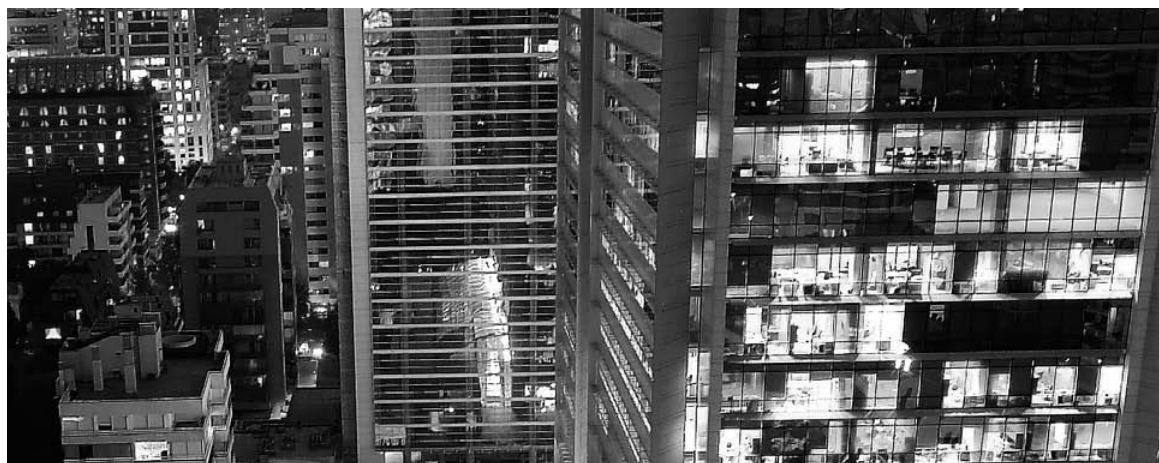
Parte de la creciente demanda energética que afecta al país proviene de la fuerte expansión del sector minero. Un área de actividad que, como hemos señalado, presenta espacios para la participación de nuestra Compañía, y donde queremos constituirnos en un actor relevante en la mediana minería. En el año 2011 dimos pasos decisivos tras este objetivo. Primero, adquiriendo la Minera Bronce de Petorca, una faena que cuenta con importantes reservas de oro, plata y cobre, y que involucró una inversión de US\$ 35 millones. Luego, adjudicándonos el proyecto Diego de Almagro, que presenta importantes reservas de cobre, y que con una inversión de US\$ 40 millones nos permite estar presentes en un sector de la región de Atacama con gran potencial. Actualmente, se están desarrollando los estudios de

factibilidad necesarios para el inicio de la actividad de extracción y para construir la planta de tratamiento del mineral. Finalmente, a fines de año se incorporó el yacimiento Botón de Oro, que permitirá sumar recursos a la zona de Petorca.

Para permitir una gestión eficiente en esta área de negocios, durante el ejercicio 2011 constituimos la Sociedad Minera Camino Nevado Ltda., de modo de reunir en ella todos los activos relacionados con esta actividad, concentrar el talento de los profesionales vinculados a estas operaciones, perfeccionar los financiamientos de los proyectos, y facilitar las asociaciones, entre otros objetivos.

En temas de innovación, considero adecuado destacar el trabajo que estamos haciendo en el sector pesquero. Un área de negocios tan afectada por los ciclos propios de la naturaleza y las incertidumbres legales. Sin embargo, la vocación de nuestras sociedades Corpesca y Orizon es la de seguir administrando los recursos del mar en forma responsable, buscando agregarles cada vez más valor.

El desarrollo del proyecto Golden Omega es un testimonio claro de esta orientación. La planta que estamos concluyendo en Arica, luego de comprometer en ella recursos por US\$ 80 millones, nos permitirá comercializar concentrados de Omega 3 a partir de aceites de pescado. Ingresamos así al mercado de los alimentos funcionales y a la nutraceutica, mercados sofisticados y con gran potencial. Una iniciativa que se enmarca en una trayectoria donde vamos avanzando desde las materias primas a los productos de consumo humano directo y, pronto, a la industria farmacéutica. De hecho, firmamos recientemente un acuerdo con la Universidad de Harvard para investigar las propiedades de estos concentrados en materias de prevención y tratamiento del cáncer. Resulta notable constatar las rutas por las que lleva la cultura de innovar cuando está inserta en las empresas.



En el tema ambiental, tan presente en la agenda mediática en nuestro país, quisiera destacar el compromiso de todas nuestras filiales con el cuidado del medio ambiente, con el manejo sustentable de los recursos. Una filosofía que cruza todo nuestro portafolio de negocios, y que se refleja en la implementación, desde hace muchos años, de modernos sistemas de gestión ambiental. Esto nos ha llevado a lograr exigentes certificaciones para nuestras operaciones, firmar acuerdos de producción limpia, participar en el mercado internacional de certificados de reducción de emisiones, desarrollar programas de vigilancia ambiental de ecosistemas, entre otros. En definitiva, es un compromiso que va más allá de la normativa; una vocación por liderar estos temas. Y durante el año 2011 seguimos avanzando, al medir la huella de carbono, ahora en el negocio de los combustibles; al implementar tarifas verdes en gas natural; al participar en la fundación de la Bolsa de Clima de Santiago; y al realizar la venta de 100 mil bonos de carbono por parte de Arauco, por nombrar solo algunos ejemplos.

Todas estas iniciativas se insertan en una visión de largo plazo, que también nos exige asumir compromisos con las grandes tareas que tenemos como sociedad. Tareas relacionadas con la educación, la innovación, la vivienda social, el deporte y la vida sana, la superación de la pobreza. Durante el año, seguimos fortaleciendo los programas de capacitación y perfeccionamiento de la Fundación Arauco; estimulando a jóvenes profesionales para que se sumen a Enseña Chile; acompañando la labor de la Fundación Belén Educa en sectores vulnerables de Santiago; lanzando la campaña "Viva Leer"; reuniendo a más de 13 mil jóvenes en las competencias deportivas; construyendo barrios gracias a la labor de los profesionales de Elemental; y reconstruyendo ciudades como Constitución, bajo la guía del Plan Maestro entregado por Arauco el 2010 luego del terremoto.

Son muchas las iniciativas en las que participamos. Y no solo entregando recursos financieros, sino, más importante

aún, aportando nuestro capital humano para contribuir con capacidades de gestión.

Quisiera concluir destacando el compromiso de nuestras empresas con la innovación. Concepto esencial en nuestra manera de trabajar, en la forma como enfrentamos los negocios. Pero, también, eje fundamental para el desarrollo económico y social del país. El compromiso que asumimos hace años con la creación de la Fundación Copec-UC, y luego con el Fondo Privado de capital de riesgo, ambos para fomentar la investigación aplicada, fue profundizado el 2011 con la firma del acuerdo para la construcción del Centro Anacleto Angelini para la Innovación Tecnológica. Un espacio abierto a todas las empresas y emprendimientos, que buscará generar conocimiento e innovaciones aplicadas, de modo de aportar a la tarea de darle al país un salto en productividad y competitividad. Una necesaria contribución que hacemos con la Universidad Católica a este tema fundamental para el futuro de Chile. Un merecido homenaje al destacado hombre que nos legó una forma de emprender y que lideró la transformación de Copec.

Con todo, seguimos avanzando, aunque sin olvidar lo que somos. Vamos construyendo futuro sobre las robustas bases que nos entrega nuestra historia. Somos una empresa chilena, con una clara orientación a la energía y los recursos naturales, nuestros orígenes. A partir de ellos queremos continuar agregando valor, en esta senda de expansión que ya completa 77 años. Hoy, con toda esta experiencia, y con los mismos valores de siempre, pensamos en las décadas venideras.

Señoras y señores accionistas, al recorrer lo que fue este 2011, no cabe más que una sensación de satisfacción y agradecimiento. Contentos, por lo que hemos avanzado, por las nuevas páginas que estamos escribiendo en esta gran aventura empresarial. Agradecidos por el compromiso y aporte de todos los que nos acompañan en ella. Los directores, que orientan nuestro actuar y fortalecen día a día nuestras estructuras de gobierno corporativo.



Los mercados, que confían en nuestra solidez financiera, y que este año le han entregado a nuestras filiales y coligadas más de US\$ 2.500 millones para la materialización de adquisiciones y proyectos de desarrollo. Y, por supuesto, nuestros trabajadores y accionistas. Todos juntos estamos haciendo crecer a Empresas Copec, tanto aquí en nuestro país, como más allá de nuestras fronteras.

Roberto Angelini R.
Presidente



DIMOS PASOS EN LA INTERNACIONALIZACIÓN PRODUCTIVA; CONSOLIDAMOS NUESTRO COMPROMISO CON LOS DESAFÍOS ENERGÉTICOS; REFORZAMOS LA VOCACIÓN SUSTENTABLE E INNOVADORA DE NUESTRAS ACTIVIDADES; RECIBIMOS EL RESPALDO DE LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS A LA SOLIDEZ DE COPEC; Y SEGUIMOS FORTALECIENDO EL COMPROMISO CON LAS COMUNIDADES Y LAS MEJORES PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO.



EMPRESAS COPEC EN UNA MIRADA

Empresas Copec durante 75 años ha impulsado importantes programas de inversión, que le han permitido dar sustentabilidad a sus actividades, elevar la escala de sus operaciones y ampliar sus fronteras, aprovechando sinergias y la experiencia que la caracteriza.

Hoy, está presente en dos grandes áreas de actividad: recursos naturales, donde Chile cuenta con claras ventajas comparativas, y energía, estrechamente ligada al desarrollo productivo del país.

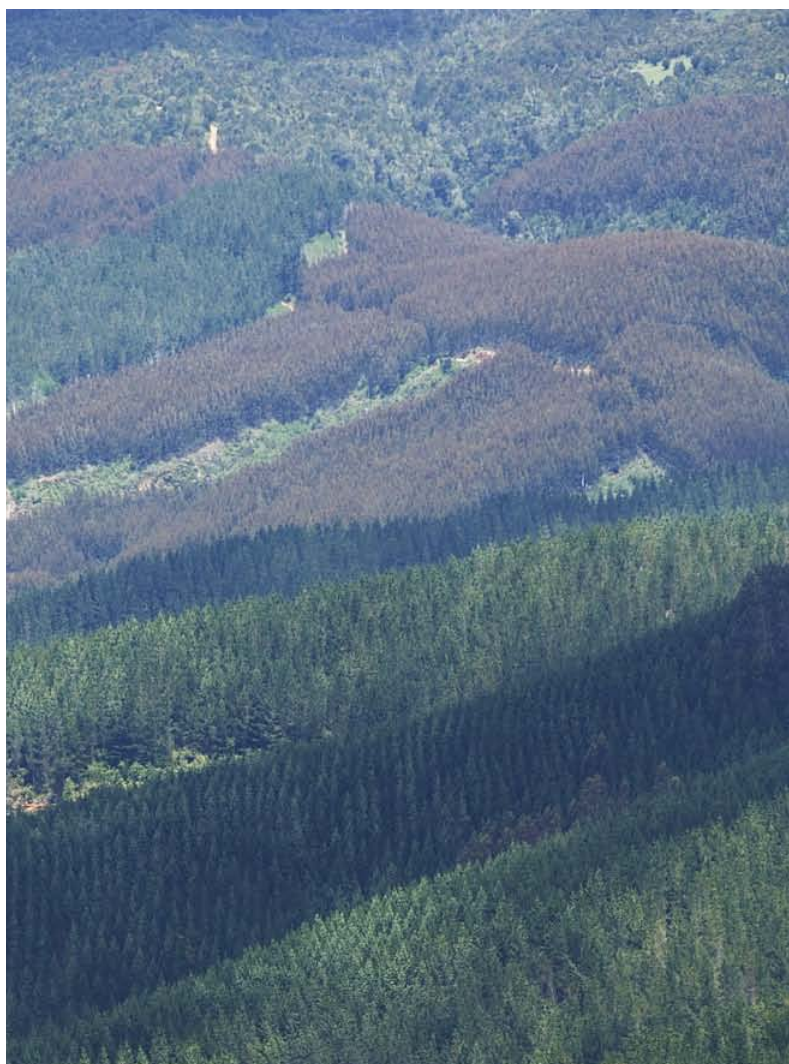




Sector Forestal:

Empresas Copec participa en el sector forestal a través de Arauco, principal compañía en su género de Chile y actor de relevancia a nivel mundial. Hoy, Arauco es una de las mayores empresas en volumen de producción, ventas y patrimonio de bosques en Sudamérica y uno de los principales productores de celulosa de mercado, paneles y madera aserrada en el mundo. La posición alcanzada es consecuencia de un sólido plan de inversiones, importantes ventajas en costos, una permanente optimización de las operaciones y una destacada presencia en toda la cadena de valor del negocio forestal.

Desarrollar sustentablemente los productos forestales

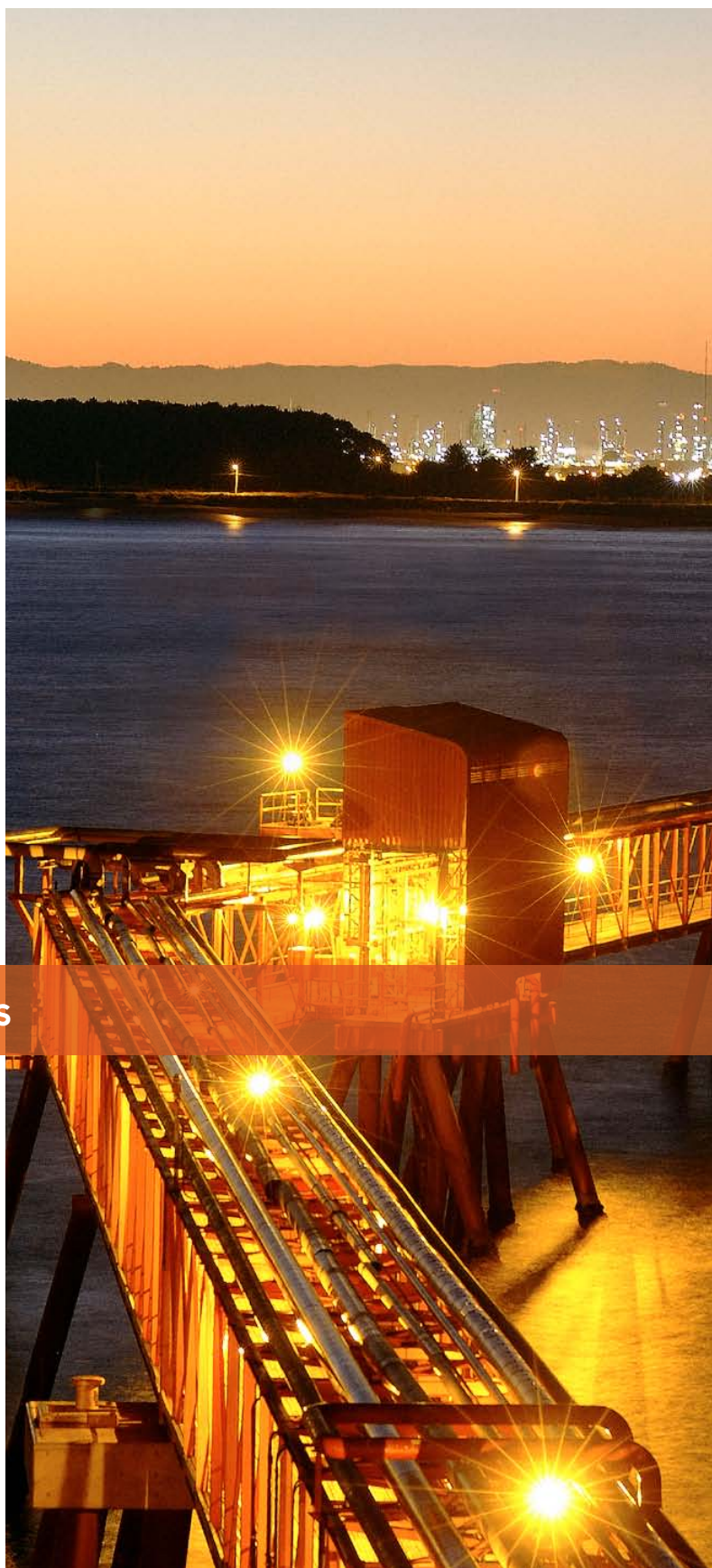




Sector Combustibles:

Los inicios de Empresas Copec en la distribución de combustibles se remontan a hace más de 75 años. Desde entonces, la Compañía ha desempeñado un importante rol en esta industria, alcanzando una destacada presencia y un sostenido liderazgo en los mercados de los combustibles líquidos, lubricantes, gas licuado y gas natural. Lo anterior es resultado de una permanente preocupación por entregar un servicio de alta calidad a los clientes, una importante escala de operaciones, un constante esfuerzo en innovación y un sólido posicionamiento de marca.

Aportar con energía al **desarrollo del país**





Sector Pesquero:

En el sector pesquero, Empresas Copec, a través de sus filiales y coligadas, está presente en el norte y centro-sur del país, con una de las flotas más modernas de Chile. Gracias a una gestión eficiente y avanzadas tecnologías, en un período caracterizado por restricciones en la disponibilidad biológica del recurso, la Compañía ha optimizado sus operaciones y se ha consolidado en la producción de harina y aceite de pescado, de conservas y congelados para consumo humano, y también en mercados de mayor valor agregado, llegando a ser pionera en el desarrollo de concentrados de Omega 3 en el país y satisfaciendo una creciente demanda en el mundo de la nutrición y la salud.

Cuidar permanentemente los recursos del mar

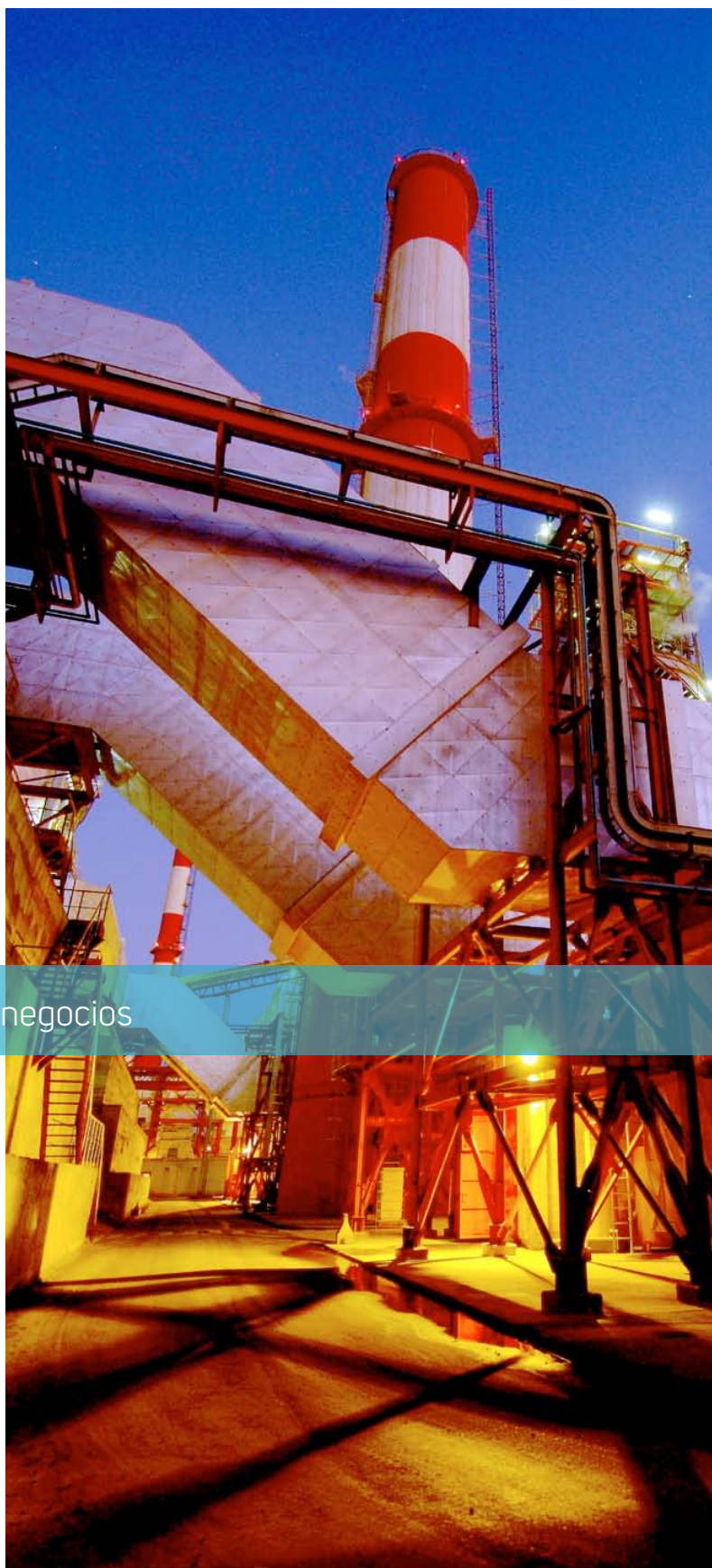




Otras Inversiones:

Empresas Copec también cuenta con inversiones en otros sectores que presentan importantes ventajas competitivas y que están ligados al desarrollo del país. A través de ellos, la Compañía ha desarrollado nuevas actividades que refuerzan su posición estratégica, aprovechan sinergias y complementan sus actuales operaciones. Es así como está presente en la generación eléctrica, mediante Empresa Eléctrica Guacolda, y en la minería, a través de Minera Can-Can y Mina Invierno.

Ampliar y complementar las áreas de negocios





Una sostenida historia de creación de valor



EMPRESAS COPEC EN CIFRAS

ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

miles de dólares

	2011	2010
Margen bruto	2.827.346	2.349.027
Gastos de administración y ventas	(1.724.204)	(1.203.271)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	64.740	67.223
Costos financieros	(303.571)	(242.430)
Otros	379.570	309.526
Ganancia	994.770	1.035.334
Ganancia atribuible a participación controladora	932.725	1.013.789
Ganancia atribuible a participación minoritaria	62.045	21.545
Ganancia	994.770	1.035.334

CLASIFICACIÓN DE RIESGO INTERNACIONAL

Standard & Poor's	BBB+
Fitch Ratings	BBB+

CLASIFICACIÓN DE RIESGO NACIONAL

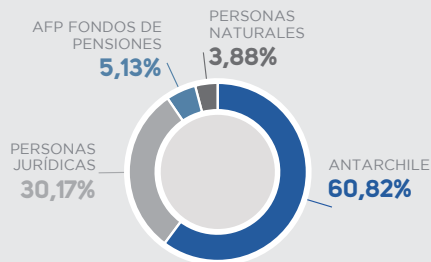
Feller-Rate	1º Clase Nivel 1
Fitch Ratings	1º Clase Nivel 1

Endeudamiento (Deuda Financiera Neta/Patrimonio)

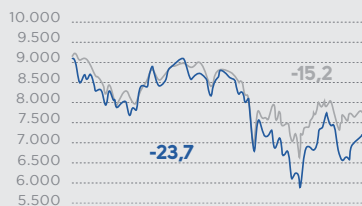
0,38

EMPRESAS COPEC

SECTOR FORESTAL	99,978%	Celulosa Arauco y Constitución	99,925% 99,999% 99,000% 99,000%	Forestal Arauco Arauco Internacional Aserraderos Arauco Paneles Arauco
SECTOR COMBUSTIBLES	99,999%	Copec	56,150% 40,800%	Proenergía
	99,048%	Abastible	12,000% 51,000%	Sonacol Inversiones del Nordeste
	39,830%	Metrogas		
SECTOR PESQUERO	81,933%	Igemar	50,100% 30,640%	Orizon Corpesca
OTRAS INVERSIONES	25,000% 100,000%	Eléctrica Guacolda Camino Nevado	99,868% 50,000%	Minera Can-Can Mina Invierno

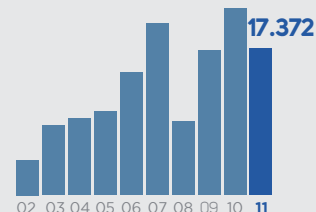


ESTRUCTURA DE PROPIEDAD EMPRESAS COPEC

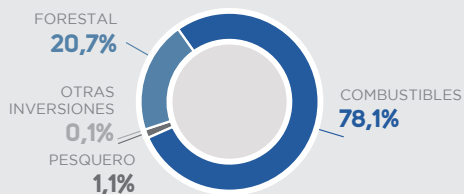


PRECIO ACCIÓN EMPRESAS COPEC VS IPSA
Pesos

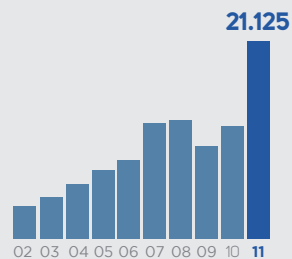
■ Empresas Copec ■ IPSA
* Ipsa con base de cierre Empresas Copec año 2010



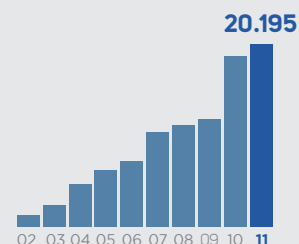
PATRIMONIO BURSÁTIL
Millones de dólares



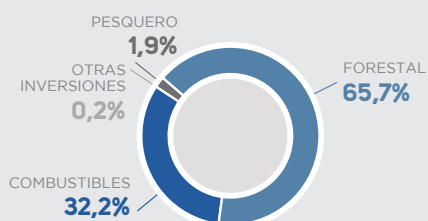
VENTAS CONSOLIDADAS
Total: 21.125 millones de dólares



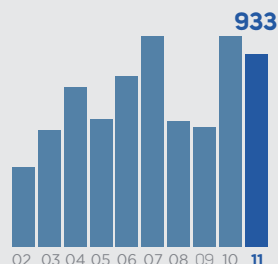
VENTAS CONSOLIDADAS
Millones de dólares



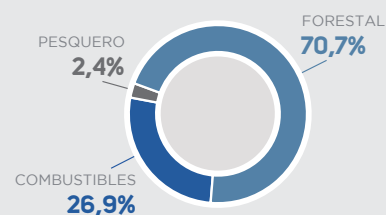
PERSONAL CONSOLIDADO



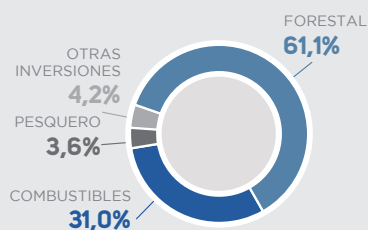
UTILIDAD
Total: 933 millones de dólares



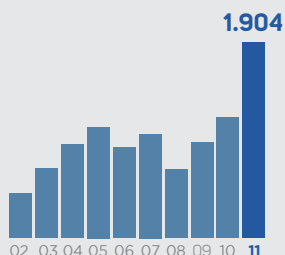
UTILIDAD
Millones de dólares



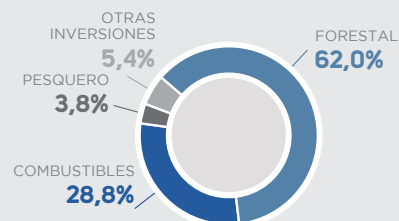
EBITDA CONSOLIDADO
Total: 2.022 millones de dólares



INVERSIÓN CONSOLIDADA
Total: 1.904 millones de dólares



INVERSIÓN CONSOLIDADA
Millones de dólares



ACTIVOS CONSOLIDADOS
Total: 20.095 millones de dólares



HITOS 2011

Internacionalización, sustentabilidad e innovación, ejes que han permitido a Empresas Copec y sus filiales alcanzar posiciones competitivas, abrir nuevos mercados, elevar la escala de sus operaciones y avanzar con la solidez de siempre.



Sector Forestal

1. Montes del Plata inicia la construcción de una planta de celulosa en Uruguay, con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas al año, un puerto y una generadora de energía en base a biomasa, involucrando una inversión total de alrededor de US\$ 2.000 millones.



2. Arauco, en conjunto con Klabin, adquiere el 100% de la empresa brasileña Vale do Corisco. La inversión alcanza a US\$ 473 millones e incorpora 63 mil hectáreas de plantaciones forestales en el Estado de Paraná.



3. En su primera incursión operativa en el mercado norteamericano, Arauco adquiere en US\$ 62 millones la planta industrial de paneles Moncure, en Estados Unidos, con capacidad para producir 330 mil m³ al año de tableros MDF y 270 mil m³ anuales de tableros aglomerados.



4. Línea II de la planta de celulosa Arauco inicia su marcha blanca, luego de haber paralizado sus operaciones por los daños ocasionados por el terremoto de febrero de 2010.

5. Arauco se integra a la Bolsa de Clima de Santiago.



Sector Combustibles

1. Copec aumenta su participación en Terpel, mediante ofertas públicas de acciones en Proenergía Internacional S.A. y Sociedad de Inversiones en Energía S.A., sociedades matrices listadas en la bolsa colombiana. A diciembre de 2011, su participación total en Organización Terpel alcanza a 39,1%.



2. Con una inversión total de US\$ 76,5 millones, Abastible adquiere el 51% de la empresa colombiana Inversiones del Nordeste, principal actor del mercado de GLP de ese país.



3. Planta de almacenamiento de combustibles Pureo de Copec recibe su primer buque con petróleo diesel.



4. Inicia sus operaciones el Patio de Camiones del Terminal de GNL en Quintero.

5. Sonamar adquiere dos nuevos buques tanque, "Doña Ana" y "Punta Gruesa".

6. Terpel aviación comienza a operar en dos de los aeropuertos internacionales de República Dominicana.



7. Copec inaugura tres nuevas estaciones de servicio, en Maipú, Quilicura y Vitacura.



8. Copec incorpora Zervo Autoservicio 7.0, un innovador formato que permite a los clientes pagar directamente en el surtidor.

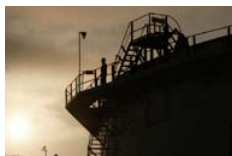


9. Metrogas concluye el proceso de medición de su huella de carbono.

10. Copec lleva a cabo la medición de su huella de carbono.

11. Copec lanza el programa de fomento a la lectura "Viva Leer".

12. Copec se integra a la Bolsa de Clima de Santiago



Sector Pesquero:

1. Corpesca inicia la construcción de una planta conservera en Iquique.

2. Corpesca integra a su flota el pesquero Corpesca 2.

3. Orizon S.A. recibe certificación "Friends of the sea – Sustainable Aquaculture" para el cultivo de choritos en la Región de Los Lagos.

4. Bioambar SpA, filial de Orizon S.A., se asocia con la Universidad de Harvard para desarrollar y comercializar productos nutraceuticos a partir de concentrados de Omega 3.



Otras Inversiones:

1. El proyecto de carbón Mina Invierno recibe su aprobación ambiental.

2. Compañía Minera Can-Can adquiere la faena minera "El Bronce" de Petorca en US\$ 35 millones.

3. Compañía Minera Can-Can adquiere el proyecto minero "Diego de Almagro" en US\$ 40 millones.

4. Mina Invierno inaugura el vivero más moderno de la Patagonia en Isla Riesco.

5. Se constituye Sociedad Minera Camino Nevado Ltda., filial que reúne los activos del sector minero.





Relación con la Comunidad:

1. Grupo Angelini y Universidad Católica de Chile acuerdan la construcción del Centro Anacleto Angelini para la Innovación Tecnológica.



2. Fundación Copec-UC organiza seminario internacional "¿Hacia dónde va la matriz energética en Chile y el mundo?".

3. Fundación Copec-UC lleva a cabo la Premiación del Octavo Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales.



4. Fundación Copec-UC crea Concurso de Financiamiento de Contrapartes de Proyectos de I+D, con el objetivo de fomentar, educar y estimular iniciativas de innovación.



5. La empresa japonesa de videojuegos DeNA adquiere Atakama Labs, una de las primeras iniciativas apoyadas por el Fondo de Inversión Privado Copec-UC.



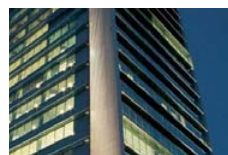
6. Fondo de Inversión Privado Copec-UC concreta su tercera inversión adquiriendo una participación en la empresa Scopix, orientada al desarrollo de tecnologías de apoyo al retail.



7. Fundación Educacional Arauco realiza su cuarto seminario: "El valor de Leer".

8. Fundación Educacional Arauco participa en Primer Encuentro Interamericano sobre Responsabilidad Social Empresarial y Primera Infancia en Lima.

9. Copa Copec realiza su duodécima versión y Copa Arauco lleva a cabo su quinta versión.



Corporativos:

1. Empresas Copec concreta la colocación de bonos por UF 1.300.000, a 10 años plazo.



2. Montes del Plata acuerda financiamiento por hasta US\$ 1.354 millones.

3. Mina Invierno recibe financiamiento bancario por US\$ 450 millones.

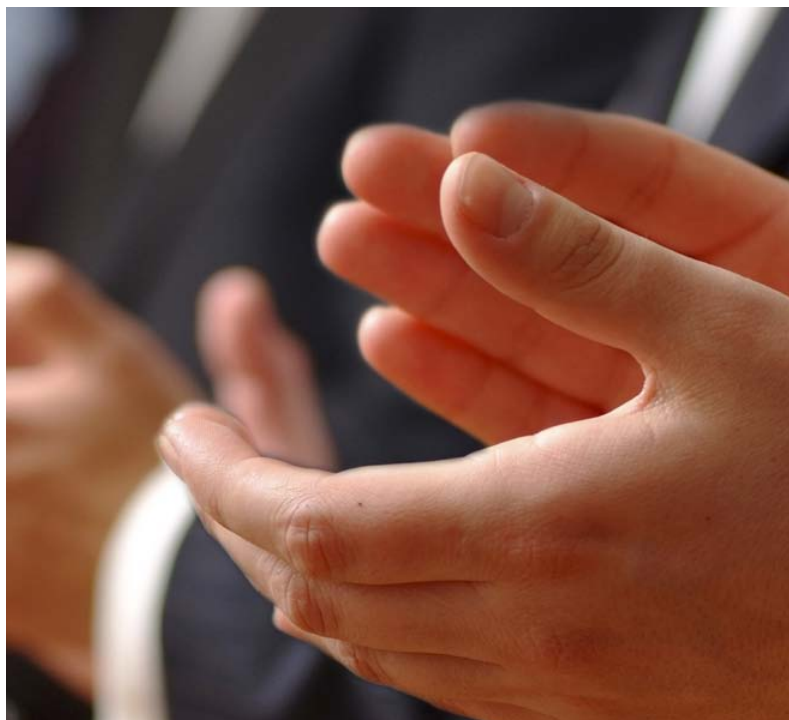


4. Copec obtiene financiamiento por US\$ 750 millones, de los cuales US\$ 410 millones corresponden a deuda local y US\$ 340 millones a internacional.



RECONOCIMIENTOS

1. Empresas Copec obtiene el segundo lugar en el ranking de reputación Merco.
2. Arauco es distinguida con el premio "Sofofa-Capital Responsabilidad Social 2011", en la categoría Grandes Empresas, otorgado por Sofofa y Revista Capital.
3. Empresas Copec alcanza el primer lugar en la categoría de Mayor Creación de Valor en el Sector Forestal, del ranking Top 100 de Santander Global Banking and Markets y Revista Capital.
4. Arauco recibe premio al Buen Ciudadano Empresarial 2011, en la categoría Gran Premio, por su Plan de Reconstrucción Sustentable en Constitución, otorgado por la Cámara Chileno-Norteamericana de Comercio.
5. Arauco recibe el reconocimiento "Destacado Inversionista Chileno en Argentina" de la Cámara Chileno-Argentina de Comercio, por el aporte realizado en el país trasandino por la filial Alto Paraná.
6. Abastible es distinguida con el primer lugar en el Premio Nacional de Satisfacción de Clientes 2011, del ranking ProCalidad, en la categoría empresas transaccionales y el primer lugar en el sector Gas licuado.
7. Copec obtiene el primer lugar en la categoría "Estaciones de Servicio", en el ranking de mejores empresas en calidad de servicio que realiza ProCalidad.
8. Sonacol obtiene el primer lugar en el Programa Empresa Competitiva (PEC), Actividad de Transporte, de la Mutual de Seguridad.
9. Sonamar alcanza el segundo lugar en el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional Empresa Competitiva de la Mutual de Seguridad.



10. Metrogas recibe el primer lugar en "Servicios Domiciliarios", del ranking ProCalidad.
11. Metrogas obtiene el Sello ProPyme, acreditación entregada por el Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, por sus políticas de pago a sus proveedores.
12. Can-Can recibe reconocimiento del Centro de Conservación de Patrimonio y del Gobierno Regional de Valparaíso por su aporte al Proyecto Cultural Alfombra de Flores Petorca - Hierro Viejo 2011.
13. Elemental es distinguida en Dinamarca con el Premio Index 2011 en la categoría vivienda por su proyecto habitacional en Monterrey, México.
14. Elemental recibe el segundo lugar de los Premios Holcim 2011 para Latinoamérica, por el proyecto PRES Constitución.
15. Empresas Copec recibe el tercer lugar en el XVI concurso anual de memorias de sociedades anónimas



HISTORIA

Fundación

1934

- Un grupo de empresarios chilenos funda Compañía de Petróleos de Chile S.A., con el objetivo de comercializar y distribuir combustibles en el país.

1936

- Copec desarrolla una extensa red de estaciones de servicio y plantas de almacenamiento desde Coquimbo a Magallanes.

Ampliación de giro

1956

- Se constituye Abastible, empresa comercializadora y distribuidora de gas licuado para uso doméstico e industrial.

1957

- Se crea Sociedad Nacional de Oleoductos, Sonacol.
- Copec asume la representación y distribución de los productos Mobil en Chile.

Diversificación

1976

- La empresa adquiere Celulosa Arauco y Forestal Arauco.

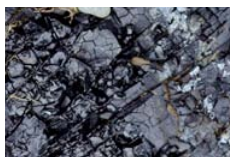
1979

- Se constituye Celulosa Arauco y Constitución, luego de adquirir Celulosa Constitución y fusionarla con Celulosa Arauco.

1980

- Copec compra Pesquera Guanaye Ltda. y las distribuidoras eléctricas Saesa y Frontel.





1981

- Se adquieren los derechos del yacimiento carbonífero de Pecket, en la Región de Magallanes.

Nuevo Liderazgo

1986

- El Grupo Angelini adquiere el 41% del capital accionario de Copec, concretando el control de la Compañía. Más tarde, realiza un significativo aumento de capital y pone en marcha un importante plan de inversiones, definiendo un nuevo rumbo estratégico.

1989

- Se crea la Fundación Educacional Arauco con el objetivo de aportar a la educación municipal en las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos.

Grandes Inversiones

1990

- Se constituye Bioforest S.A., encargada de desarrollar nuevas tecnologías en el área de los recursos forestales y celulosa.

1991

- Se crea Compañía Minera Can-Can S.A.

1992

- La fusión de Pesquera Guanaye S.A. y Pesquera Iquique S.A. da origen a Igemar.
- Se constituye Empresa Eléctrica Guacolda S.A., encargada de abastecer electricidad a las regiones de Atacama y Coquimbo.

1993

- Se crea Aserraderos Arauco S.A., encargada de administrar los aserraderos y las plantas de remanufactura de Arauco, y de comercializar sus productos.



1994

- Metrogas se constituye con el objetivo de comercializar gas natural en las regiones Metropolitana y de O'Higgins.

1995

- Arauco crea Paneles Arauco S.A., con la finalidad de elaborar tableros de madera terciada y contrachapada.

1996

- Arauco se expande a Argentina luego de adquirir Alto Paraná S.A., propietaria de una de las principales plantas de celulosa en ese país.
- Copec ingresa a la propiedad de Gener S.A., una de las principales generadoras termoeléctricas del país.

1999

- Arauco suma una nueva planta de celulosa blanqueada y plantaciones, a través de la adquisición de Licancel S.A.
- La integración de las operaciones pesqueras e industriales que Igemar, Eperva y Coloso tenían en el norte del país da origen a Corpesca, la empresa pesquera más grande de Chile.

Foco Estratégico

2000

- Grupo Angelini adquiere, a través de AntarChile S.A., un 30,05% adicional de las acciones de Copec, concretando el control de la Compañía. El foco estratégico se concentra entonces en las áreas de la energía y los recursos naturales.
- La fusión de los activos operacionales de las pesqueras Igemar, El Quillay y Pacific Protein en la zona centro-sur de Chile da origen a SPK.
- Copec vende sus participaciones en CGE y Gener.

2001

- Copec vende sus participaciones en Saesa y Frontel.



2002

- Con el fin de promover la investigación científica aplicada en el área de los recursos naturales, se crea la Fundación Copec-Universidad Católica.

2003

- Se constituye Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., filial que concentra el negocio de los combustibles líquidos y lubricantes. Al mismo tiempo, la matriz se transforma en un holding financiero y cambia su razón social a Empresas Copec S.A.
- Se firma un histórico acuerdo entre Copec y ExxonMobil para producir y comercializar los lubricantes Esso y Mobil en forma exclusiva en Chile.



Escala Mundial

2004

- Inicia sus operaciones la planta de celulosa Valdivia.

2005

- Arauco se expande a Brasil con la adquisición de plantaciones de pino, una planta de tableros MDF, una de tableros aglomerados y una de resinas.



2006

- Arauco inicia las operaciones de la planta de celulosa Nueva Aldea. Esta unidad se suma al aserradero, a la planta de terciados y a las dos unidades de cogeneración de dicho Complejo Forestal e Industrial.
- Abastible inicia las operaciones del Terminal Marítimo de San Vicente, en la Región del Biobío. Por su parte, Copec da inicio a las del Terminal de Productos Importados (TPI) en Quintero.
- Se constituye Elemental S.A., con el objetivo de desarrollar proyectos urbanos de interés social.





2007

- Arauco firma un acuerdo con Stora Enso para adquirir terrenos forestales, un aserradero y el 20% de una planta de papel en Brasil.
- Arauco se convierte en la primera forestal chilena en utilizar el Mecanismo de Desarrollo Limpio del Protocolo de Kyoto para la emisión de bonos de carbono.
- Metrogas, Enap, Endesa y BG Group inician la construcción del terminal de gas natural licuado en Quintero.
- Se constituye Sociedad Minera Isla Riesco S.A., con el objetivo de producir carbón en la Región de Magallanes.

2008

- Con la finalidad de desarrollar tecnologías que permitan producir biocombustibles de segunda generación, se crea el Consorcio Tecnológico Bioenercel S.A.
- La Fundación Copec-UC crea el primer Fondo de Inversión Privado de Chile que alía al mundo académico con el empresarial.

2009

- Arauco y Stora Enso adquieren, en conjunto y partes iguales, los activos del grupo empresarial Ence S.A. en Uruguay, dando origen al proyecto Montes del Plata.
- Con el objetivo de producir concentrados de Omega 3, se constituye Golden Omega S.A.

2010

- Copec adquiere el control de la empresa colombiana Proenergía Internacional S.A., matriz de Organización Terpel, principal distribuidora de combustibles de ese país.
- SPK y San José fusionan sus actividades pesqueras en la zona centro-sur, dando origen a Orizon S.A.
- Guacolda inaugura su cuarta unidad termoeléctrica a carbón.



VISIÓN

Empresas Copec es una empresa de clase mundial, que busca entregar un nivel de rentabilidad atractivo en el largo plazo a sus inversionistas, y contribuir al desarrollo de Chile y de los distintos países donde realiza sus actividades productivas y comerciales. Para ello, invierte principalmente en energía y recursos naturales y, en general, en áreas de negocios en las cuales pueda crear valor de manera sustentable. En el desarrollo de sus actividades, procura ser un buen ciudadano, y atiende y respeta los intereses de accionistas, trabajadores, socios, proveedores, clientes, comunidades y todas las partes con las cuales se encuentra de una u otra forma involucrada. Empresas Copec realiza sus actividades productivas y comerciales con excelencia, y actúa en todas sus decisiones conforme a los más altos estándares éticos y de transparencia.

Actuar conforme a los más altos **estándares éticos y de transparencia**





Ser consecuentes con nuestros **valores y políticas**

COMPROMISOS

Contribuir a la sociedad a través de la creación del mayor valor posible, que beneficie en forma sostenible a accionistas, trabajadores, proveedores, clientes y comunidades donde nos insertamos, a través de una gestión eficiente, responsable, innovadora y de calidad en todos nuestros procesos.

Promover el uso sustentable de los recursos naturales y energéticos de nuestro entorno, invirtiendo en investigación, innovación tecnológica y capacitación, para prevenir y reducir progresiva, continua y sistemáticamente los impactos ambientales de nuestras actividades, productos y servicios.

Entregar a todos nuestros clientes, en forma oportuna, productos de calidad, de manera sostenida en el tiempo, impulsando a nuestros proveedores a hacerse parte de nuestra cadena de valor y calidad.

Velar por la seguridad y la salud ocupacional, tanto de nuestros trabajadores como los de nuestras empresas colaboradoras, procurando disminuir en forma continua y progresiva los riesgos a la seguridad de nuestras operaciones y servicios.

Generar las condiciones para el desarrollo de todos los integrantes de la Compañía, promoviendo ambientes laborales basados en el respeto, honestidad, calidad profesional, capacitación y trabajo en equipo.

Construir relaciones permanentes y de mutua colaboración con las comunidades en donde se encuentran nuestras operaciones, apoyando su desarrollo.

Mantener una comunicación transparente y honesta con los distintos actores relevantes para nuestra Empresa.

Cumplir con la legalidad vigente y otros compromisos que regulan nuestro negocio y, en la medida de nuestras posibilidades, superar los estándares establecidos.

Disponer y aplicar los sistemas y procedimientos que nos permitan administrar los riesgos de nuestro negocio, evaluando regularmente nuestro desempeño en todos los procesos y tomando a tiempo las medidas correctivas que sean necesarias.

Difundir estos compromisos a nuestros trabajadores, contratistas y proveedores, haciendo que esta política se implemente con la colaboración y esfuerzo de todos, y capacitando e involucrando a todos en su cumplimiento.

Trabajar con dedicación, rectitud, probidad, excelencia y ser consecuentes con los valores y políticas de Empresas Copec.



Velar por el interés de **todos los accionistas**

GOBIERNO CORPORATIVO

Principios

El gobierno corporativo de Empresas Copec se rige por los principios definidos por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE). Entre ellos están la promoción de mercados transparentes, eficientes y consistentes con el estado de derecho; la correcta asignación y monitoreo de las responsabilidades entre las distintas autoridades; y la protección de los derechos de los accionistas, facilitando su ejercicio y asegurando un trato equitativo. Asimismo, la Compañía favorece su asesoramiento estratégico, y vela para que la administración sea monitoreada efectivamente por el Directorio, el que a su vez debe representar correctamente a todos los accionistas.

Desde sus inicios, Empresas Copec ha transmitido y promovido estos principios a toda la organización a través de sus estructuras de gobierno corporativo, las que cumplen un rol fundamental en la integración de valores éticos y profesionales en cada una de sus empresas y trabajadores, favoreciendo el logro de los objetivos.

Gracias a estos principios, la Compañía crea valor de manera sustentable y cuida que la toma de decisiones se realice con una visión de largo plazo y de una manera reflexiva e informada. La empresa, también, pone especial cuidado en conocer, considerar y respetar los intereses de todos los grupos de interés o *stakeholders*, tales como inversionistas, clientes, proveedores, trabajadores y la comunidad, estimulando una cooperación activa con ellos y procurando que la información sea entregada de manera prudente, oportuna y responsable.

Más aún, Empresas Copec asegura buenas prácticas de gestión, inversión y acción productiva, y mantiene un sólido compromiso con la comunidad y el entorno. Es así como está presente en áreas como la educación, el cuidado del medioambiente, la superación de la pobreza, la innovación tecnológica y el fomento al deporte, entre otras, contribuyendo

con acciones que van más allá del beneficio económico directo y del mero cumplimiento de las normativas legales. De esta forma, la Compañía crea riqueza, empleos y sustentabilidad financiera, además de relacionarse responsablemente con el desarrollo social, humano y económico del país.

Directorio y Comité de Directores

El Directorio y el Comité de Directores cumplen una función fundamental en la elaboración e implementación de las estructuras formales de gobierno corporativo y aseguran que las decisiones estratégicas y financieras de la Compañía se adopten en un marco de transparencia, participación y eficiencia.

El Directorio está formado por nueve integrantes de destacada trayectoria y alto nivel profesional y ético, que son propuestos, en su mayoría, por el accionista controlador, aportando a la organización con visiones complementarias e independientes.

Entre sus funciones están definir y evaluar la estrategia general de la Compañía; revisar, aprobar y monitorear las decisiones financieras fundamentales, tales como la política de dividendos y la estructura de capital; controlar la gestión de las operaciones de la empresa; y analizar en detalle los grandes proyectos





de inversión, transacciones y ventas de activos. El Directorio también es responsable de asegurar una gestión efectiva y eficiente de riesgos; garantizar la representatividad de los estados financieros; velar por el cumplimiento de la ley y de las normas de autorregulación; monitorear la relación con autoridades y agentes clave del mercado; mantener permanentemente informados a los accionistas; seleccionar al Gerente General y evaluar su desempeño, teniendo facultades para removerlo y supervisar su reemplazo; y asesorar en la selección, evaluación, desarrollo y compensación de los principales ejecutivos de la Compañía.

Adicionalmente, el Directorio elige entre sus miembros a los tres integrantes del Comité de Directores, asegurando una mayor representatividad a los Directores designados por los accionistas minoritarios y que no tienen relación con el accionista controlador.

Por su parte, el Comité de Directores está encargado de analizar temas de importancia estratégica, contribuyendo a que la gestión y las decisiones de inversión de la Compañía se realicen siempre resguardando el interés de todos los accionistas. Para ello, el Comité se reúne periódicamente para revisar en detalle los estados financieros, los informes presentados por los auditores externos, las transacciones con empresas relacionadas, las políticas de remuneraciones y los planes de compensación de gerentes, principales ejecutivos y trabajadores de la empresa.

El Comité de Directores, a su vez, es responsable de proponer al Directorio los nombres de los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, los que deben ser sugeridos y aprobados en la respectiva Junta de Accionistas.

Tanto los integrantes del Directorio como del Comité de Directores reciben remuneraciones de acuerdo a sus responsabilidades y a los estándares del mercado, las que se definen cada año en las Juntas. Asimismo, ambas instancias cuentan con la información necesaria y oportuna para la toma de decisiones y con los recursos para llevar a cabo sus funciones.

Información a los *stakeholders*

Empresas Copec está constantemente preocupada de desarrollar procedimientos, instrumentos y canales que permitan entregar información transparente, veraz y representativa a todos sus *stakeholders* y al mercado en general, minimizando las asimetrías de información y facilitando un adecuado funcionamiento del mercado de capitales.

Tanto la Matriz como sus filiales garantizan la transparencia de la información financiera con una estricta política de auditoría, que busca cautelar que este proceso sea llevado a cabo con total independencia. Para ello, se establece que el gerente auditor, el socio responsable o la empresa auditora roten con una frecuencia mínima de una vez cada cinco años.

Por otro lado, la Compañía atiende las opiniones e inquietudes de todos los accionistas, promoviendo su participación informada en las Juntas, en las que entrega una cuenta detallada sobre la marcha de la empresa, y asegurando su derecho a voz y a voto. Asimismo, mantiene una especial preocupación porque la gestión y las decisiones de inversión tomen siempre en cuenta el interés de los accionistas minoritarios.

En esta línea, existe un área de Relaciones con Inversionistas, encargada de atender y orientar a inversionistas y analistas respecto del comportamiento de los mercados y la marcha de las empresas; realizar presentaciones periódicas de resultados; emitir comunicados; reunirse con inversionistas institucionales; y participar en conferencias nacionales e internacionales.

En tanto, la página web corporativa (www.empresascopecl.cl) contiene información relevante y actualizada, como noticias, estados financieros, memorias anuales, informes de resultados, comunicados, vínculos a las páginas de las empresas filiales y listado de analistas que cubren la Compañía, entre otros.

Adicionalmente, en la página web se encuentran disponibles los estatutos de la Sociedad, el acta de la última Junta de



Crear valor de manera sustentable

Accionistas y el Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, que contiene las disposiciones obligatorias para los Directores, Gerente General, gerentes y ejecutivos principales, empleados, asesores y auditores externos que tienen acceso a información privilegiada. Entre ellas destaca el período de bloqueo para transar acciones de la empresa, que está entre los más estrictos del mercado. Más aún, desde el 2011 se encuentra disponible en línea el Código de Ética, el que reúne los principios y políticas que orientan la conducta de las personas que integran Empresas Copec.

A esta plataforma tecnológica se suma una revista institucional que circula cuatrimestralmente desde hace más de dos décadas, a través de la cual se dan a conocer las iniciativas desarrolladas por la Compañía y sus filiales, inversiones, notas de interés general y temas coyunturales.

Esta forma de pensar y de actuar constituye un sello distintivo de Empresas Copec, el que le ha permitido crecer con solidez y liderar en sus respectivos mercados por más de 77 años, y que se ha forjado gracias a valores y principios comunes para todas las empresas del holding y trabajadores y ejecutivos de excelencia ética, profesional, técnica y humana. El compromiso de la Compañía es alinear adecuadamente los intereses de la administración con los de los accionistas, los trabajadores y el entorno. Ello se ve reflejado en el reconocimiento del mercado con favorables condiciones crediticias, como en los lugares de privilegio en que constantemente la ubican los diferentes rankings empresariales.





EMPRESAS COPEC Y LA COMUNIDAD

La filosofía de negocios de Empresas Copec está marcada por la firme convicción de que el éxito empresarial no se limita al cumplimiento de los objetivos comerciales. Es por ello que la Compañía busca contribuir al progreso y la calidad de vida en todas las zonas donde realiza sus actividades, a través de iniciativas concretas en ámbitos como el desarrollo local, la superación de la pobreza, el cuidado del medioambiente y el fomento a la cultura, la educación, el deporte y la investigación científica.

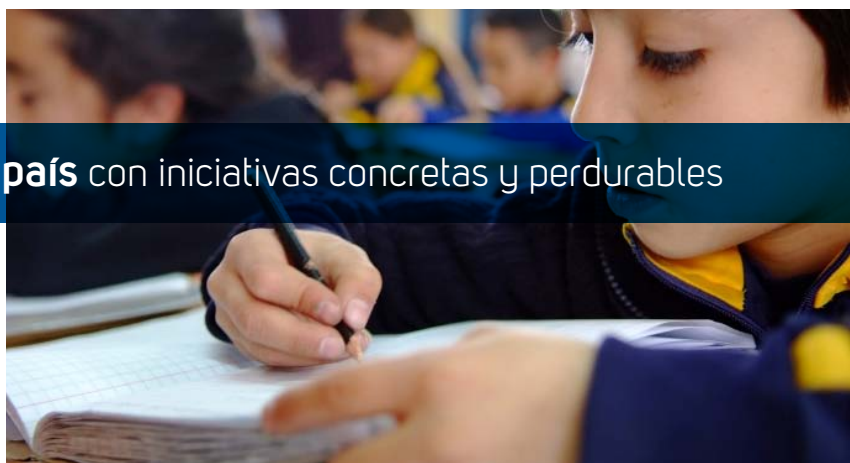
Más aún, para Empresas Copec y sus filiales la responsabilidad social empresarial comienza al interior de la organización, con sus más de 20 mil trabajadores y familias. Esta preocupación se manifiesta en una serie de iniciativas y programas orientados a fomentar el desarrollo integral de las personas, tales como capacitaciones, becas de estudio, estímulos al rendimiento académico y actividades recreativas, culturales y deportivas.

Esta forma de hacer negocios ha marcado la historia de la Compañía por más de 77 años y se refleja día a día en su compromiso con la comunidad y en su permanente adhesión a las buenas prácticas corporativas. Esto, a su vez, ha permitido formar equipos humanos altamente identificados, leales y comprometidos con la misión y objetivos de la empresa.





Contribuir al **desarrollo del país** con iniciativas concretas y perdurables



Educación y Cultura

Empresas Copec realiza diversos aportes en el ámbito de la educación y la cultura, porque ellas son la principal herramienta para lograr el crecimiento individual y social de las personas, así como también el progreso del país.

Entre las principales iniciativas está la Fundación Educacional Arauco, institución sin fines de lucro creada en 1989 con la misión de apoyar la educación municipal en las regiones donde Arauco desarrolla su actividad forestal e industrial. En esa línea, la Fundación lleva a cabo programas y proyectos de perfeccionamiento docente que permiten mejorar las oportunidades de los alumnos a través del acceso a una educación de calidad.

En sus 22 años de trayectoria, la Fundación ha beneficiado a 550 escuelas, 4.750 profesores y más de 86 mil alumnos, en 33 comunas de las regiones del Maule, Biobío y Los Ríos. Adicionalmente, ha desarrollado 73 programas de capacitación y perfeccionamiento docente, en áreas como lenguaje oral y escrito, razonamiento lógico-matemático, autoestima, estimulación psicosocial, gestión pedagógica y trabajo con niños con necesidades educativas especiales.

Durante el 2011, la Fundación implementó seis programas de apoyo a la educación y llevó a cabo su cuarto seminario regional "El valor de leer", al que asistieron más de 250 docentes de la Región de Los Ríos. Además, la Fundación participó en el Primer Encuentro Interamericano sobre Responsabilidad Social Empresarial y Primera Infancia, que se realizó en la ciudad de Lima.

En tanto, la filial Arauco administra los colegios Arauco, Constitución y Cholguán, los que han sido reconocidos a nivel nacional por su rendimiento y excelencia académica. En 2011, el colegio Constitución obtuvo el tercer lugar nacional en la prueba Simce de lenguaje en cuartos básicos.

Empresas Copec colabora con Enseña Chile, organización que selecciona y forma a jóvenes profesionales que desean dedicar sus dos primeros años laborales a enseñar en modestas escuelas, con el fin de lograr cambios en el sistema educacional desde la sala de clases. Además, la Compañía apoya los programas de la Fundación Belén Educa, beneficiando a más de diez mil niños y jóvenes de comunas vulnerables en la Región Metropolitana. Entre ellos destacan los programas de becas, prácticas y tutorías en el que los principales ejecutivos de la matriz y las filiales buscan transmitir a los alumnos destacados de cuartos medios la importancia de continuar con sus estudios y convertirse en buenos profesionales.

Por su parte, Copec lanzó durante el 2011 el proyecto "Viva Leer", un programa de incentivo a la lectura creado por Copec y ejecutado por Fundación La Fuente, que une a la escuela, la comunidad, la empresa, empleados y concesionarios de estaciones de servicio. Este proyecto contempla una red de voluntarios al interior de la compañía, una colección de libros que serán vendidos en las estaciones de servicio, una plataforma virtual de apoyo a escuelas, familia y comunidad, y un concurso para la donación de 75 bibliotecas escolares abiertas a la comunidad. En el Primer Concurso Nacional de Bibliotecas Escolares Viva Leer Copec, dirigido a todas las escuelas municipales del país, postularon 212 establecimientos y en noviembre fueron inauguradas 15 bibliotecas, beneficiando a más de siete mil niños y jóvenes a lo largo del país.

Minera Can-Can realiza una importante labor de apoyo a establecimientos educacionales y centros de atención integral de menores en la provincia de Petorca, mientras que Corpesca y Guacolda Energía participan en programas de Educación Dual con establecimientos de educación técnico-profesional en el norte del país, permitiendo a los alumnos realizar parte de su formación en el interior de las empresas.



Promover el **trabajo en equipo**, el respeto y el espíritu de superación



En el ámbito cultural, Empresas Copec y sus filiales realizan constantemente aportes para el mejoramiento y modernización de bibliotecas y museos, para la restauración de obras pictóricas y hacia las orquestas juveniles. Además, la Compañía colabora hace más de dos años con el programa “Notas de la Música en Chile”, que transmite Radio Beethoven.

Deporte

Empresas Copec y sus filiales realizan día a día diversas iniciativas de fomento al deporte en niños, jóvenes y adultos, organizando campeonatos y eventos deportivos, y financiando a equipos locales. Todo ello con el objetivo de promover valores como el trabajo en equipo, la sana competencia, el espíritu de superación, el respeto hacia los demás y el logro de las metas.

Es así como hace 12 años se lleva a cabo la Copa Copec, el encuentro interescolar de fútbol más importante del país. En la versión 2011 participaron 10.320 deportistas, pertenecientes a 680 equipos de 176 colegios. En tanto, la Copa Arauco realizó su quinta versión, que contó este año con más de 2.870 estudiantes de enseñanza básica y media de las comunas de Arauco, Cañete, Constitución, Contulmo, Curanilahue, Curepto, Empedrado, Lebu, Licantén, Los Álamos, Mariquina, Pemuco, Tirúa, Tucapel y Yungay.

En el automovilismo, el Rally Mobil congregó a 50 tripulaciones en las 8 fechas realizadas durante la temporada 2011. En noviembre se desarrolló la última fecha del Rally Mobil Motorshow, en un circuito trazado en la Alameda Bernardo O'Higgins, frente al Palacio de La Moneda, donde participaron siete pilotos extranjeros y 47 nacionales.

Por otra parte, Copec renovó su contrato de auspicio con el destacado deportista de rally Francisco “Chaleco” López, reafirmando así el apoyo a este destacado exponente del deporte motor.

Salud y Seguridad

Para Empresas Copec el bienestar integral de sus trabajadores y la seguridad de las condiciones en que los productos de cada empresa llegan a los clientes es una preocupación permanente. Es por ello que la matriz y las filiales cuentan con reglamentos internos y manuales de procedimiento, basados en estrictos estándares nacionales e internacionales, que van más allá de la normativa vigente.

En el sector forestal, Arauco cuenta con planes de salud ocupacional y prevención de riesgos para todas sus áreas de negocio y mantiene vigentes las certificaciones internacionales ISO y OHSAS en todas sus instalaciones industriales.

En el sector combustibles, Copec aplica estrictas medidas de seguridad en el transporte y almacenamiento de sus productos de manera de garantizar altos estándares de seguridad para las personas y el medio ambiente. La compañía cuenta con planes de contingencia en plantas, estaciones de servicio y terminales marítimos, y sistemas de control y de prevención contra incendios, derrames y accidentes. Adicionalmente, el transporte terrestre de combustibles se lleva a cabo bajo un riguroso seguimiento satelital de los camiones estanque y se desarrollan exigentes programas de capacitación y evaluación de los conductores.

En tanto, Sonacol dispone de la mejor tecnología para el transporte de combustibles por oleoductos, que le permite operar de manera remota las válvulas y centrales. Además, cuenta con sistemas para prevenir fugas y realiza revisiones periódicas a los ductos y a todas sus instalaciones. En 2011, la empresa nuevamente obtuvo el primer lugar a nivel nacional en la Certificación PEC en la categoría transporte, proporcionada por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción y orientada a fortalecer la prevención de riesgos al interior de las organizaciones.



Velar por el **bienestar integral** de todos los trabajadores



Asimismo, Sonamar aplica el sistema SQE (*Safety, Quality and Environment*) para garantizar la seguridad en todas sus naves, que incluye procedimientos y muestreos en las operaciones de carga y descarga de combustibles y planes de capacitación para el personal de cubierta que interviene directamente en los trabajos de transferencia de combustible. En 2011, la compañía recibió el segundo lugar en el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional Empresa Competitiva de la Mutual de Seguridad.

Por su parte, Abastible involucra a todas sus filiales, proveedores y contratistas en un Sistema de Gestión de Seguridad que establece las exigencias para el almacenamiento, transporte y entrega del gas. La empresa también realiza controles periódicos a los camiones graneleros y a sus conductores, y mantiene permanentemente actualizado su Sistema Integrado de Emergencias en el Transporte, que tiene por objetivo prevenir accidentes en los procesos de transporte de gas y preparar a la organización ante eventuales emergencias.

Metrogas cuenta con un programa de gestión en prevención que contempla la detección, identificación, evaluación, control y monitoreo de los riesgos mediante inspecciones, reuniones, capacitaciones e instructivos. Además, ha incorporado tecnología de punta en la revisión y mantención de las redes de distribución de gas natural.

Guacolda, en tanto, cuenta desde el 2007 con una Política Integrada de Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional, la que ha aplicado en sus operaciones y en la construcción de todas sus unidades.

Investigación e Innovación

Para Empresas Copec, el conocimiento que se adquiere a través de la investigación científica y tecnológica es un elemento fundamental para el desarrollo económico y social del país. Por ello, la Compañía impulsa variadas iniciativas orientadas a

contribuir al fomento de la capacidad investigadora con miras a transformarla en aplicaciones prácticas e innovadoras.

Es así como en 2002 se constituyó la Fundación Copec-Universidad Católica, con el objetivo de impulsar la investigación científica aplicada, fomentar la creación de alianzas estratégicas entre entidades públicas y privadas dedicadas a la investigación y el desarrollo, y difundir los avances científicos y tecnológicos en el área de los recursos naturales. En esa línea, la Fundación realiza cada año el Concurso Nacional de Proyectos de Desarrollo de Recursos Naturales, que otorga apoyo técnico, comercial y financiero a los proyectos que resultan seleccionados. En la novena versión de este concurso, realizada en 2011, se presentaron 54 proyectos, de los cuales 4 fueron seleccionados. A la fecha, se han apoyado 56 iniciativas y se han destinado para este propósito más de \$ 3.600 millones.

La Fundación cuenta, además, con un Fondo de Inversión Privado que une al mundo académico con el empresarial, mediante la entrega de capital a proyectos basados en desarrollos tecnológicos con fuerte potencial de crecimiento. Este fondo tiene recursos que ascienden a US\$ 12 millones, es administrado por Cruz del Sur Administradora General de Fondos, y cuenta con el apoyo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo). Durante el 2011, el Fondo comprometió su apoyo a una nueva iniciativa, Scopix, creada con el objetivo de entregar a la industria del retail una herramienta de tecnología de gestión que permita mejorar la calidad de servicio en sus tiendas. En tanto, una de las primeras iniciativas apoyadas por el Fondo, Atakama Labs, dedicada al desarrollo de videojuegos para redes sociales, fue adquirida por la empresa japonesa de videojuegos DeNA.

En 2011, la Fundación anunció el lanzamiento de una nueva línea de apoyo a la I+D, a través de un Concurso de Financiamiento de Contrapartes de Proyectos de I+D. Esta línea contribuirá a fomentar, educar y estimular todas aquellas iniciativas que



Fortalecer la **capacidad investigadora** para contribuir al crecimiento del país



signifiquen innovación, buscando de esta forma que Chile sea un país de emprendedores e innovadores.

Adicionalmente, durante el 2011 el Grupo Angelini y la Pontificia Universidad Católica de Chile firmaron el acuerdo que permitirá materializar la creación del Centro Anacleto Angelini para la Innovación Tecnológica, un espacio abierto a todas las empresas y emprendimientos. El Centro, que estará ubicado en el Campus San Joaquín de la Universidad Católica, buscará estimular el encuentro e interacción entre la academia y el empresariado, para generar conocimiento e innovaciones aplicadas, y responder de esta forma a la necesidad del país para avanzar en productividad y competitividad.

En el sector forestal, la investigación científica y tecnológica se realiza a través de Bioforest, centro único en su tipo en el país, que se ha consolidado como un actor estratégico en el desarrollo de la industria forestal. Este centro fue creado en 1990 para desarrollar estudios orientados a la búsqueda de procedimientos que incrementen la calidad, rendimiento y productividad de las plantaciones forestales y del proceso de producción de celulosa. Entre sus principales áreas de investigación están la genética, la productividad de sitios, protección fitosanitaria, propiedades de la madera y biodiversidad de la vegetación nativa.

Arauco, en tanto, integra el consorcio tecnológico Bioenercel S.A., junto con CMPC, Masisa, la Universidad de Concepción, la Universidad Católica de Valparaíso y Fundación Chile, cuyo fin es desarrollar tecnologías que permitan introducir biocombustibles de segunda generación a la matriz energética del país.

En el sector combustibles, Copec forma parte del Consorcio Tecnológico Empresarial Algae Fuels S.A., junto con E-CL, la Pontificia Universidad Católica de Chile, Rentapack y Bioscan, a través del cual se está trabajando en la implementación de una planta piloto para producir biocombustibles a partir de microalgas en Mejillones. A esto se suma una planta piloto para producir

biodiesel a partir de aceite de raps en la ciudad de Temuco, inaugurada en 2010 por Copec y la Universidad de La Frontera.

Por su parte, las empresas pesqueras Corpesca y Orizon participan activamente en la investigación que se desarrolla en el país con el fin de lograr un aprovechamiento eficiente y sustentable de los recursos marinos, mediante programas internos de monitoreo oceanográfico, muestreos y análisis biológicos de las capturas y análisis de información satelital.

Superación de la Pobreza

Empresas Copec lleva a cabo permanentemente acciones que contribuyan a la superación de la pobreza y a mejorar las condiciones de vida de los sectores más vulnerables de la población.

En 2006 se creó Elemental, una iniciativa conjunta de Copec, la Pontificia Universidad Católica y un grupo de profesionales, que busca aportar a la reducción de la pobreza con proyectos arquitectónicos y urbanísticos de interés público e impacto social, contribuyendo a mejorar la calidad de vida de las familias. Durante el 2011, Elemental recibió el Premio Index 2011 en la categoría vivienda por su proyecto habitacional en México y el segundo lugar de los Premios Holcim 2011 para Latinoamérica por el proyecto PRES Constitución.

Arauco, por su parte, se encuentra implementando el Plan Maestro de Reconstrucción Sustentable de Constitución (PRES). Esta iniciativa fue desarrollada en 2010 con el objetivo de entregar las bases para reconstruir esta ciudad, una de las más afectadas por el terremoto y tsunami de febrero de 2010. Participaron en ella la Universidad de Talca, Elemental, la Oficina Internacional de Urbanismo y Sustentabilidad, ARUP, y Fundación Chile. Durante el 2011, Arauco fue reconocida por este aporte con el "Premio al Buen Ciudadano Empresarial" que otorga la Cámara Chileno-Norteamericana de Comercio, Amcham.



Una estrategia de desarrollo permanente y de largo plazo



Medio ambiente

Para Empresas Copec el cuidado del medio ambiente y el manejo sustentable de los recursos constituyen una política permanente y de largo plazo, que va más allá del cumplimiento de la normativa vigente. Este compromiso implica colaborar activamente con los organismos y autoridades nacionales responsables de las regulaciones en estas materias, responder a las exigencias de los mercados, dar sustentabilidad a los negocios y contribuir a preservar los ecosistemas.

En el sector forestal, Arauco fue una de las primeras empresas en integrar el concepto de desarrollo sustentable, al implementar desde hace más de dos décadas sistemas de gestión ambiental en el manejo de sus plantaciones y en sus instalaciones industriales, logísticas y comerciales en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Además, la compañía cuenta, en sus plantaciones, con las certificaciones ISO 14001, Certfor, estándar chileno de manejo sustentable homologado por el estándar europeo PEFC (*Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes*), y desde 2009 trabaja para certificar su manejo forestal bajo el estándar internacional FSC (*Forest Stewardship Council*) en sus operaciones en Chile. También cuenta con un sistema de cadena de custodia en las instalaciones productivas, que conecta los productos finales con su origen verificando que el abastecimiento no proviene de especies protegidas o sin certificación. En tanto, las instalaciones industriales están dotadas de modernas tecnologías y equipamientos para reducir el impacto ambiental. En particular, las plantas de celulosa emplean en el proceso de blanqueado la tecnología libre de cloro elemental (ECF), reconocida internacionalmente como la mejor de la industria. En tanto, todas las áreas industriales participan de Acuerdos de Producción Limpia.

Adicionalmente, Arauco cuenta con siete plantas de cogeneración que producen energía eléctrica a partir de biomasa,

estando cuatro de ellas registradas bajo el Mecanismo de Desarrollo Limpio. La electricidad generada es utilizada por la compañía para autoabastecer sus instalaciones industriales, quedando un excedente que es inyectado al Sistema Interconectado Central.

Lo anterior permite a Arauco reducir sus emisiones y participar en el mercado internacional de Certificados de Reducción de Emisiones, CERs. La primera emisión de estos bonos se llevó a cabo en 2007, totalizando a la fecha más de un millón de certificados. En junio de 2011, Arauco y la danesa Nordjysk Elhandel acordaron la comercialización de 100 mil bonos de carbono.

Más aún, en 2008, Arauco desarrolló el proyecto Medición de la Huella de Carbono con el objetivo de medir las emisiones de gases de efecto invernadero en términos de CO₂ equivalente, que son generadas, directa o indirectamente, por sus actividades productivas. El resultado de la medición indicó que Arauco captura más gases de efecto invernadero que los que emite en sus procesos. Este estudio cuenta con la asesoría de Fundación Chile y de la empresa consultora estadounidense AECOM Environment, y se basa en protocolos internacionales que garantizan su integridad y rigurosidad.

Arauco también administra una red de parques entre las regiones del Maule y Los Ríos, y 390 mil hectáreas de bosque nativo en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. Además, la empresa mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo, efectúa catastros de especies originarias y desarrolla diversos programas de protección, conservación y restauración de los ecosistemas.

En el sector combustibles, Copec posee un área especializada a cargo del desarrollo y promoción de una política de salud, seguridad y medio ambiente, que involucra a trabajadores, contratistas, clientes y proveedores. La empresa aplica estrictos controles a los procesos de evacuación de efluentes y desechos, transporte de combustibles y otros, cumpliendo con las normas



Un sólido compromiso con la comunidad y el entorno



establecidas. En esta materia, Copec lleva a cabo el proyecto “Vía Limpia”, que busca resolver la dificultad que los clientes tienen con el manejo del aceite usado y el retiro de los residuos que contienen hidrocarburos. También destaca el proyecto “Renova Copec”, que incorpora en sus estaciones de servicio el uso de energías renovables.

Abastible, en tanto, cuenta con estrictos estándares sobre emisiones y manejo de residuos industriales peligrosos que garantizan que todas sus plantas productivas y centros de distribución cumplan con la normativa vigente. Esto incluye programas de seguimiento y control ambiental, tanto en sus fuentes fijas como en el Terminal de San Vicente. Adicionalmente, la compañía ha incorporado aplicaciones que permiten complementar el uso de gas licuado con energías renovables, como la solar.

Metrogas utiliza, desde el 2008, el biogás originado en la planta de tratamiento de aguas servidas La Farfana de Aguas Andina, en la elaboración de gas de ciudad, reduciendo así la emisión de gases de efecto invernadero y de otros contaminantes. Durante el 2011, Metrogas llevó a cabo el proceso de medición y verificación de su huella de carbono, convirtiéndose en una de las primeras empresas de servicio de Latinoamérica en contar con esta medición. En esa misma línea, desde junio, la compañía se encuentra impulsando el sistema “Tarifa Verde”, que permite a los clientes pagar un pequeño sobrecosto por cada metro cúbico de gas natural que utilizan y así neutralizar las emisiones de CO₂ derivadas de su consumo.

En el sector pesquero, Corpesca mantiene programas de vigilancia ambiental del ecosistema marino y sistemas para controlar que los procesos generen el menor impacto posible en el entorno. En tanto, Orizon procura que todas sus operaciones cumplan con las exigencias dispuestas por el DS N° 90, que regula las emisiones de residuos industriales líquidos.

Por su parte, Golden Omega, sociedad entre Orizon y Corpesca, comenzará a generar biodiesel a partir del proceso de producción de concentrados de Omega 3, el que será destinado principalmente al mercado de la minería, dado que es un combustible renovable y con huella de carbono neutra.

En el sector minero, Mina Invierno ha implementado tecnologías de última generación para cuidar el entorno y minimizar la emisión de partículas en sus instalaciones, campañas de exploración y futuras faenas productivas. Adicionalmente, la compañía está desarrollando un proyecto silvoagropecuario y pastoril en los terrenos que rodean las faenas, de manera de demostrar que la actividad tradicional de la zona y la extracción de carbón se pueden realizar simultáneamente. Las inversiones contemplan la restauración de áreas intervenidas, planes de reforestación y construcción de invernaderos. El proyecto pastoril, en tanto, considera la introducción de ovinos y bovinos, y la transferencia de conocimiento en prácticas de innovación ganadera y manejo de praderas.

Compañía Minera Can-Can, por su parte, aplica estrictos sistemas de control para minimizar las emisiones y asegurar una correcta disposición final de los residuos. Todo ello con el objetivo de garantizar el correcto cuidado del medioambiente.

En el sector eléctrico, Guacolda Energía ha hecho importantes inversiones en todas sus unidades generadoras, incorporando sistemas de reducción de emisiones de óxido de nitrógeno, dióxido de azufre y material particulado, minimizando los riesgos ambientales asociados a la actividad y cumpliendo con la normativa vigente.



Un Grupo de empresas ligado a la historia económica del país



RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Durante 2011, Empresas Copec registró una utilidad consolidada, neta de participaciones minoritarias, de MMUS\$ 933, cifra inferior en 8,0% respecto al resultado registrado a diciembre de 2010. Esta variación se explica en gran medida por un menor resultado operacional del sector forestal, el cual se vio afectado por una tendencia a la baja en los precios de venta de celulosa durante el segundo semestre y mayores gastos de administración.

Margen Bruto

El margen bruto de la Compañía aumentó un 20,4% con respecto al año anterior, alcanzando a MMUS\$ 2.827, consecuencia de mayores ingresos, por MMUS\$ 21.125, los que fueron compensados parcialmente por mayores costos de ventas, por MMUS\$ 8.496.

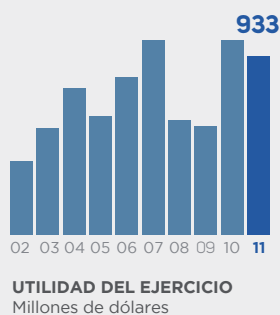
El aumento en los ingresos de la Compañía se explica por un mejor desempeño en el sector combustibles, debido a los mayores volúmenes de venta de las filiales Copec y Abastible y en parte por la consolidación, a partir de este año, de las empresas

colombianas Terpel e Inversiones del Nordeste.

En resumen, el margen bruto del período 2011 lo aportaron principalmente las filiales Celulosa Arauco y Constitución S.A. por MMUS\$ 1.466; Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A. por MMUS\$ 1.065; Abastecedora de Combustibles S.A. por MMUS\$ 208; Sonacol S.A. por MMUS\$ 54 e Igemar por MMUS\$ 35.

Otros resultados

Desde el punto de vista no operacional, se registró un aumento en la cuenta de otros ingresos, debido principalmente a las indemnizaciones recibidas durante el cuarto trimestre por seguros asociados al terremoto y tsunami de 2010. Esto último fue compensado por mayores costos financieros, originados por la consolidación de Terpel y un mayor nivel de deuda.





RESULTADOS DE PRINCIPALES FILIALES Y COLIGADAS

SECTOR FORESTAL

Celulosa Arauco y Constitución

Durante el período, Celulosa Arauco y Constitución alcanzó una utilidad de MMUS\$ 613, que se compara desfavorablemente con los MMUS\$ 695 registrados en el período anterior. La diferencia se explica fundamentalmente por una disminución de MMUS\$ 188 en el resultado operacional, que alcanzó a MMUS\$ 599, compensada en parte por un aumento de MMUS\$ 62 en el resultado no operacional consecuencia de mayores otros ingresos, debido a las indemnizaciones recibidas por seguros asociados al terremoto y tsunami de 2010.

En términos operacionales, todas las líneas de negocio de la compañía aumentaron sus ingresos. En el caso de la celulosa, se registró un alza de 15,8% en las ventas, originada por un incremento de 18,4% en los volúmenes de venta, los que fueron compensados en parte por una disminución de 2,2% en los precios de venta. En particular, los mayores volúmenes de venta fueron posibles gracias a la operación normal de todas las plantas de celulosa a diferencia de lo ocurrido el año anterior cuando debieron paralizar sus operaciones por los daños ocasionados por el terremoto de febrero de 2010, siendo la línea II de la planta de celulosa Arauco la última en iniciar su marcha blanca en enero de 2011.

Por otro lado, los ingresos asociados al negocio de paneles crecieron un 17,0%, producto de mayores volúmenes y precios de venta, en 7,4% y 9,0%, respectivamente. En el caso de la madera aserrada, en tanto, los ingresos aumentaron un 18,4%, como consecuencia de un incremento en los volúmenes y precios de venta, en 5,4% y 12,3%, respectivamente.

Finalmente, los gastos de administración y ventas registraron un alza, producto de mayores gastos de transporte y seguros.

Forestal Arauco

Durante el período, Forestal Arauco alcanzó una utilidad de MMUS\$ 47, cifra superior a la ganancia de MMUS\$ 24 registrada en el período anterior, debido fundamentalmente a mayores ingresos.

Arauco Internacional

Durante el ejercicio, la filial Arauco Internacional, que agrupa las inversiones de Arauco en el exterior, alcanzó una utilidad de MMUS\$ 24, inferior a los MMUS\$ 78 registrados en 2010. Este decremento obedece principalmente a mayores gastos de administración y ventas.

En tanto, en Argentina, la filial Alto Paraná S.A. registró un resultado inferior al 2010, explicado por un menor margen bruto, originado por mayores costos por ventas. En cuanto a las ventas físicas de celulosa, éstas alcanzaron a 299 mil toneladas, inferiores a las 334 mil toneladas vendidas en el 2010.

Aserraderos Arauco

Aserraderos Arauco, por su parte, registró una utilidad de MMUS\$ 59, cifra inferior a los MUS\$ 69 del período anterior. Esta disminución se explica básicamente por un incremento de 16,1% en los costos. Por otra parte, los ingresos registraron un aumento de 18,4%, como consecuencia de mayores precios y volúmenes de venta por 12,3% y 5,4%, respectivamente.

Durante 2011, la menor actividad del mercado inmobiliario y de la construcción en Estados Unidos ha continuado afectando la demanda de madera aserrada. Más aún, durante el último trimestre del año la demanda continuó desacelerándose, trayendo consigo menores precios y volúmenes de venta en China, Corea, Japón y Taiwán.



Paneles Arauco

En Paneles Arauco, la utilidad registró un descenso de 36,0%, alcanzando MMUS\$ 51. Este decremento se explica principalmente por un menor margen bruto, consecuencia de mayores costos de venta.

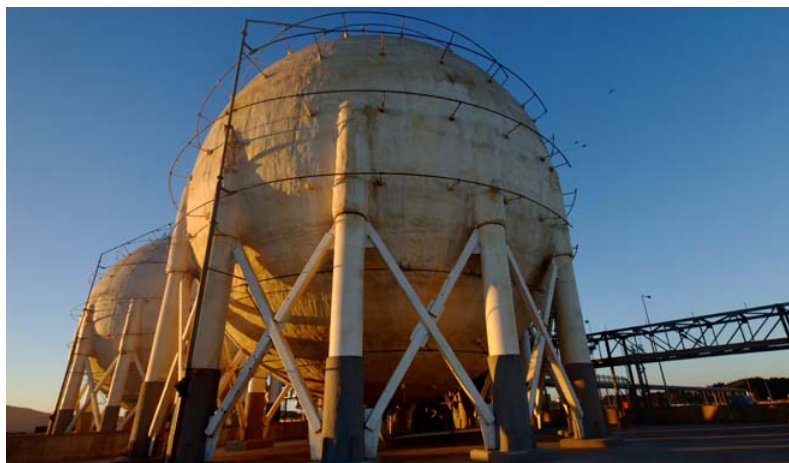
Por su parte, los ingresos aumentaron un 17,0% producto de mayores precios y volúmenes de venta en 9,0% y 7,4%, respectivamente, principalmente debido una mayor demanda de los mercados asiático y europeo.

SECTOR COMBUSTIBLES

Copec

En el período, la filial Compañía de Petróleos de Chile Copec alcanzó una utilidad de MM\$ 95.413, que se compara desfavorablemente con los MM\$ 105.958 registrados en 2010. En términos operacionales, el resultado experimentó un aumento de 54,7%, asociado a la consolidación de las operaciones en Colombia, que se compensa en parte por la amortización de intangibles originada en la adquisición de Terpel. Por su parte, el resultado no operacional disminuyó como consecuencia de mayores gastos financieros e impuestos a las ganancias, ambos relacionados con las operaciones colombianas.

Las ventas físicas en Chile alcanzaron a 9,2 millones de m³, lo que representa un aumento de 0,7% con respecto al período anterior, consecuencia de un crecimiento de 5,4% en la red de estaciones de servicio, por un mayor dinamismo de la actividad económica, y una caída de 2,4% en el canal industrial, por menores ventas a generadores eléctricos y una mayor competencia en el segmento. Con todo lo anterior, la participación de mercado descendió desde 60,4% a 58,8%.



Sonacol

En términos acumulados, el resultado de Sonacol alcanzó a MM\$ 18.149, lo que representa un aumento de MM\$ 647 respecto al año anterior. Este incremento se debe fundamentalmente a un mejor resultado operacional, producto de volúmenes transportados por los oleoductos levemente superiores a los registrados en el período anterior.

Abastible

Durante el período, Abastible alcanzó una utilidad de MM\$ 30.207, lo que representa una disminución de 2,6%. Por su parte, el resultado operacional aumentó en 15,4% debido a un incremento en las ventas en Chile y a la consolidación de la nueva filial Inversiones del Nordeste S.A. En tanto, el resultado no operacional descendió a MM\$ 2.372, principalmente por mayores gastos financieros. A esto se suma un alza en el impuesto a la renta, relacionada con las operaciones en Colombia.

Las ventas físicas de la compañía totalizaron a 395 mil toneladas de gas licuado, cifra superior en un 1,9% a 2010, llevando su participación de mercado a 34,9%. En particular las ventas a granel aumentaron por un mayor dinamismo de la actividad económica y a mayores ventas a clientes industriales.

Metrogas

Durante el año, Metrogas alcanzó una utilidad de MM\$ 55.182, que se compara favorablemente con los MM\$ 35.647 registradas en 2010. En términos operacionales, las ventas físicas aumentaron un 5,8%, asociado principalmente a la mayor disponibilidad de GNL a partir de la entrada en operación del terminal en Quintero, que ha permitido elevar el abastecimiento a los clientes industriales. Por su parte, el resultado no operacional registró una menor pérdida por MM\$ 5.285, que se explica en gran parte por un mayor resultado en las ganancias de asociadas y negocios conjuntos, proveniente de la participación en GNL Quintero.



SECTOR PESQUERO

Pesquera Iquique-Guanaye

Durante el período, Igemar registró una utilidad de MMUS\$ 1,9, que se compara favorablemente con la pérdida de MMUS\$ 5,1 registrada en 2010, consecuencia de un mejor resultado no operacional por MMUS\$ 6,7, debido a un mayor resultado en asociadas, proveniente de Corpesca.

En términos operacionales, el resultado presenta una pérdida de MMUS\$ 9,1, lo que representa un descenso de MMUS\$ 6,5 con respecto al ejercicio anterior, por mayores costos y un menor tipo de cambio. Las ventas físicas de harina alcanzaron a 61,7 mil toneladas, superiores en un 149,7% a las del período anterior. En tanto, las ventas físicas de aceite de pescado alcanzaron a 15,6 mil toneladas, un 98,9% más que el año pasado, mientras que se comercializaron 2,2 millones cajas de conservas, un 462,3% superior al período anterior. Por su parte, las ventas de congelados alcanzaron las 32,2 mil toneladas, 375,1% más que en 2010. La pesca procesada llegó a las 376 mil toneladas, lo que representa un incremento de 122,2%.

En términos de precios, la harina de pescado presentó una disminución de 16%, mientras que el aceite de pescado registró un alza de 30%. Los precios de las conservas y los congelados, en tanto, presentaron incrementos de 27% y 62%, respectivamente. A lo anterior, se suma un aumento en los costos y consumos de combustible.

Corpesca

El resultado acumulado a diciembre fue de MMUS\$ 26,5, que se compara favorablemente con los MMUS\$ 21,4 registrados en el período anterior. A nivel operacional, la empresa experimentó un alza en sus resultados de MMUS\$ 5,2, como consecuencia de un incremento de 53,3% y 7,0% en los volúmenes vendidos de harina y aceite de pescado, a lo que se suma un aumento de



56,9% en el precio promedio de este último. Lo anterior estuvo compensado en parte por una disminución de 12,7% en el precio de la harina. En términos no operacionales se registró un aumento en otros gastos por MMUS\$ 7,0, relacionado con provisiones por activos inutilizados.

OTRAS INVERSIONES

Guacolda

En el año, Guacolda totalizó una utilidad de MMUS\$ 62,2, menor a los MMUS\$ 84,7 registrados en 2010. En tanto, el margen bruto alcanzó a MMUS\$ 129,5, inferior en MMUS\$ 21,2 al período anterior, debido a menores ventas en el mercado spot y a la detención de la Unidad 2 por mantenencias programadas.

Por otra parte, las ventas de energía aumentaron un 8,2% como consecuencia de la entrada en operación de la Unidad 4 a partir de marzo de 2010.



Dar **mayor valor** a los recursos



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activos

Al 31 de diciembre de 2011, los activos corrientes consolidados disminuyeron en un 3,6% en relación a los existentes al 31 de diciembre de 2010. En esta variación destaca principalmente una disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo, proveniente en su mayor parte por las actividades de inversión de los sectores forestal, combustibles y otras inversiones y al pago de dividendos registrados durante el año. Lo anterior fue compensado, en parte, por un aumento en los inventarios de la filial Copec, y de las cuentas por cobrar en los sectores forestal y combustibles.

Los activos no corrientes al 31 de diciembre de 2011 aumentaron un 6,3% con respecto a los registrados el ejercicio 2010, consecuencia de mayores inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación, intangibles, y propiedad, planta y equipos, asociadas a las inversiones realizadas.

Pasivos

Los pasivos corrientes aumentaron un 5,6% debido a mayores cuentas por pagar, asociadas principalmente al capital de trabajo del sector combustibles. En tanto, los pasivos no corrientes aumentaron un 8,0% respecto al ejercicio anterior, consecuencia de un mayor nivel de endeudamiento en la filial Copec.

Patrimonio

El patrimonio de la Compañía aumentó con respecto a diciembre de 2010 en un 0,9%, como resultado de las mayores utilidades retenidas del período.

En relación a los dividendos, la Compañía pagó en mayo de 2011 un dividendo de US\$ 0,202360 por acción, con cargo al resultado del año anterior. En diciembre, la Compañía distribuyó también un dividendo provisorio de US\$ 0,110189 por acción, con cargo a la utilidad del ejercicio del año 2011.

Por último, al 31 de diciembre de 2011 el valor libro de las acciones de Empresas Copec fue de US\$ 7,549 y la utilidad por acción, de US\$ 0,72.



ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2011	2010
Ingresos	21.124.578	12.149.778
Costo de ventas	(18.297.232)	(9.800.751)
Margen Bruto	2.827.346	2.349.027
Gastos de administración y ventas	(1.724.204)	(1.203.271)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	64.740	67.223
Costos financieros	(303.571)	(242.430)
Diferencia de cambio	(31.964)	(5.368)
Otros	411.534	314.894
Ganancia antes de impuesto	1.243.881	1.280.075
Impuestos	(249.111)	(244.741)
Ganancia	994.770	1.035.334
Ganancia atribuible a participación controladora	932.725	1.013.789
Ganancia atribuible a participación minoritaria	62.045	21.545
Ganancia	994.770	1.035.334

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

Miles de dólares

	2011	2010
Total activos	20.094.878	19.449.798
Pasivo exigible	9.295.828	8.660.618
Interés minoritario	985.960	1.065.523
Patrimonio	9.813.090	9.723.657

GANANCIA POR SECTOR

Miles de dólares

	2011	2010
Forestal	612.553	694.750
Combustibles	300.700	303.856
Pesquero	1.900	(5.114)
Otras inversiones	17.572	20.297
Ganancia	932.725	1.013.789



RESULTADOS PRINCIPALES FILIALES Y COLIGADAS

	Participación Directa	2011	2010
Forestal (millones de dólares)			
Celulosa Arauco	99,978%	612,6	694,8
Forestal Arauco	0,075%	46,5	24,2
Arauco Internacional		23,8	77,9
Aserraderos Arauco		58,8	69,2
Paneles Arauco		51,4	80,3
Combustibles (millones de pesos)			
Compañía de Petróleos de Chile Copec	99,999%	95.413	105.958
Abastible	99,048%	30.207	31.017
Sonacol*	52,686%	18.149	17.502
Metrogas	39,830%	55.182	35.647
Pesca (millones de dólares)			
Igemar**	81,933%	1,9	(5,1)
Corpesca		26,5	21,4
Orizon		(10,9)	(13,0)
Otras inversiones (millones de dólares)			
Guacolda	25,000%	62,2	84,7
Camino Nevado	100,000%	1,0	0,0
Can-Can**		3,0	(0,8)
Laguna Blanca		(2,7)	(0,0)

* Representa porcentaje de participación a través de Copec y Abastible.

** Incluye porcentaje de participación a través de Sercom.



ÁREAS DE NEGOCIOS

SECTOR FORESTAL	51
SECTOR COMBUSTIBLES	65
SECTOR PESQUERO	78
OTRAS INVERSIONES	86



SECTOR FORESTAL

Arauco	52
Forestal Arauco	55
Celulosa Arauco	57
Aserraderos Arauco	59
Paneles Arauco	60
Arauco Internacional	62
Sector Forestal en Cifras	64



Arauco recibe premio "Sofofa-Capital Responsabilidad Social 2011"

ARAUCO

Empresas Copec está presente en el sector forestal desde la década de los '70, cuando adquirió las compañías Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. Más tarde, en 1979, ambas empresas se fusionaron, dando origen a Celulosa Arauco y Constitución S.A., sociedad matriz que agrupa las compañías forestales, industriales y comerciales que posee en este sector.

La empresa cuenta con una estrategia de negocios basada en maximizar el valor de sus plantaciones y lograr importantes ventajas a nivel de costos, manteniendo un cuidadoso plan de inversiones, el uso de avanzadas técnicas de manejo forestal y la expansión constante de su línea de productos. Conjuntamente con ello, la compañía mantiene sus operaciones integradas a la cadena productiva y cuenta con un sistema de producción eficiente y una estructura comercial capaz de analizar oportunamente la demanda y detectar con rapidez los requerimientos de los clientes. Lo anterior ha permitido a Arauco adaptar su mix de producción a las condiciones del mercado, tomar las mejores decisiones de inversión y reducir el impacto de las fluctuaciones en los costos de la madera y la energía. Por otro lado, la diversificación de sus productos y destinos ha sido clave para redireccionar la producción según los distintos escenarios y reducir la exposición a un mercado en particular.

Las principales ventajas competitivas de la empresa radican en el rápido crecimiento y corto ciclo de cosecha de sus bosques, las condiciones únicas de suelo y clima apropiadas para el cultivo de especies como pino y eucalipto, el uso de técnicas de manejo forestal de última generación, las economías de escala, la calidad de sus instalaciones y la cercanía a los puertos de embarque.

Sus plantaciones forestales cubren 1,7 millones de hectáreas, distribuidas en Chile, Argentina, Brasil y Uruguay. En los dos primeros países, Arauco cuenta con seis plantas de celulosa, con una capacidad para producir 3,2 millones de toneladas al año, y nueve aserraderos que producen anualmente 2,8 millones



de m³ de madera. Además, la compañía posee siete plantas de paneles ubicadas en Chile, Argentina y Brasil, que totalizan una capacidad de producción de 2,9 millones de m³ al año.

Actualmente, Arauco es una de las mayores empresas forestales en América Latina en términos de superficie y rendimiento de sus plantaciones. Asimismo, se encuentra entre las principales compañías productoras de celulosa *kraft* de mercado, madera aserrada y paneles.

Durante el 2011, la producción de Arauco totalizó 2,8 millones de toneladas de celulosa, 2,5 millones de m³ de madera aserrada y 3,0 millones de m³ de paneles. En tanto, las ventas alcanzaron a US\$ 4.374 millones, que corresponden en 47,1% a celulosa, 16,7% a madera aserrada, 29,1% a paneles y 7,1% a otros productos. De las ventas totales, el 89,4% fue exportado a más de 70 países en el mundo, a través de los puertos de Coronel, Lirquén y San Vicente. Todos ellos están dotados de una moderna infraestructura y un equipamiento de alta tecnología, y en los dos primeros, la empresa participa con un 50% y un 20%, respectivamente.

En materia de inversiones, la compañía reinició las operaciones de la Línea II de la planta Arauco, luego de haber tenido que paralizarlas por los graves daños ocasionados por el terremoto



Incorporación a la Bolsa de Clima de Santiago



de febrero de 2010. Además, Arauco avanzó en la construcción de la planta de tableros aglomerados de densidad media (MDP) en Teno, con una capacidad de producción anual de 300 mil m³ de tableros de partículas de densidad media y 240 mil m³ de melaminas. Este proyecto, que demandará una inversión cercana a los US\$ 130 millones, iniciará sus operaciones durante el primer semestre de 2012 y permitirá abastecer al mercado nacional y a países de la costa del Pacífico como Perú, Ecuador y Colombia.

En el ámbito internacional, Montes del Plata, sociedad controlada en partes iguales por la filial Arauco y la sueco-finlandesa Stora Enso, inició la construcción de una planta de celulosa en Uruguay, con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas anuales, además de un puerto y una unidad generadora de energía en base a biomasa. Este proyecto demandará una inversión total superior a US\$ 2.000 millones y se estima que podría comenzar sus operaciones durante el primer semestre de 2013.

En Brasil, la compañía adquirió, en conjunto con la empresa forestal Klabin, el 100% de Florestal Vale do Corisco Ltda. La inversión alcanzó a US\$ 473 millones e incorpora 107 mil hectáreas ubicadas en el Estado de Paraná, de las cuales 63 mil hectáreas se encuentran plantadas. La filial Arauco Forest Brasil será dueña del 49% de los activos, mientras que Klabin tendrá el 51% restante. Adicionalmente, continuaron los trabajos en la planta Jaguariá para construir una segunda línea de paneles MDF, con una capacidad de producción de 500 mil m³ al año. Las operaciones comenzarán el segundo trimestre de 2012 y permitirán ampliar la presencia de Arauco en el mercado brasileño.

En esa misma línea, Arauco adquirió una planta industrial en Moncure, Estados Unidos, incorporando una línea de tableros MDF con capacidad para producir 330 mil m³ al año, una planta de tableros aglomerados con una capacidad de producción de 270 mil m³ anuales, y dos líneas de melaminizado. Lo anterior significó una inversión cercana a US\$ 62 millones de dólares

y ofrece a la compañía grandes perspectivas de crecimiento en Norteamérica.

Por otra parte, Arauco ha continuado desarrollando iniciativas que garanticen el cuidado del medio ambiente y la seguridad de sus trabajadores. Es así como en Chile sus instalaciones cuentan con la certificación ambiental bajo el estándar *International Standardization Organization* (ISO) 14001, la certificación de Manejo Forestal Sustentable Certfor, estándar chileno homologado por el europeo *Programme for the Endorsement of Forest Certification* (PEFC), cadena de custodia, certificación de salud y seguridad ocupacional *Occupational Health and Safety Advisory Services* (OHSAS) 18001, certificación ISO 9001 y, desde 2009 trabaja para certificar su manejo forestal bajo el estándar internacional *Forest Stewardship Council* (FSC). En Argentina, se mantienen vigentes las certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC para algunos predios forestales y madera controlada FSC para la división forestal Misiones. Y en Brasil, se cuenta con cadena de custodia, certificaciones ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 9001, manejo forestal FSC y Certfor. Asimismo, todas las áreas del negocio operan bajo Acuerdos de Producción Limpia en Chile.

Más aún, Arauco contribuye al control del calentamiento global a través del autoabastecimiento eléctrico de sus operaciones. Para ello cuenta con siete plantas de generación eléctrica a partir de biomasa y dos unidades de respaldo a diesel en Chile, las que totalizan una capacidad instalada de 565 MW y generan un excedente de 195 MW, que son inyectados al Sistema Interconectado Central (SIC). En Argentina, en tanto, posee dos plantas de generación eléctrica con una capacidad total instalada de 78 MW. Cabe mencionar que, durante el 2011, la compañía inició la puesta en servicio de la planta térmica en el Complejo Forestal e Industrial Horcones, con capacidad de 31 MW, y avanzó en la construcción de la planta térmica de Viñales, que aportará 41 MW de capacidad durante los primeros meses de 2012.

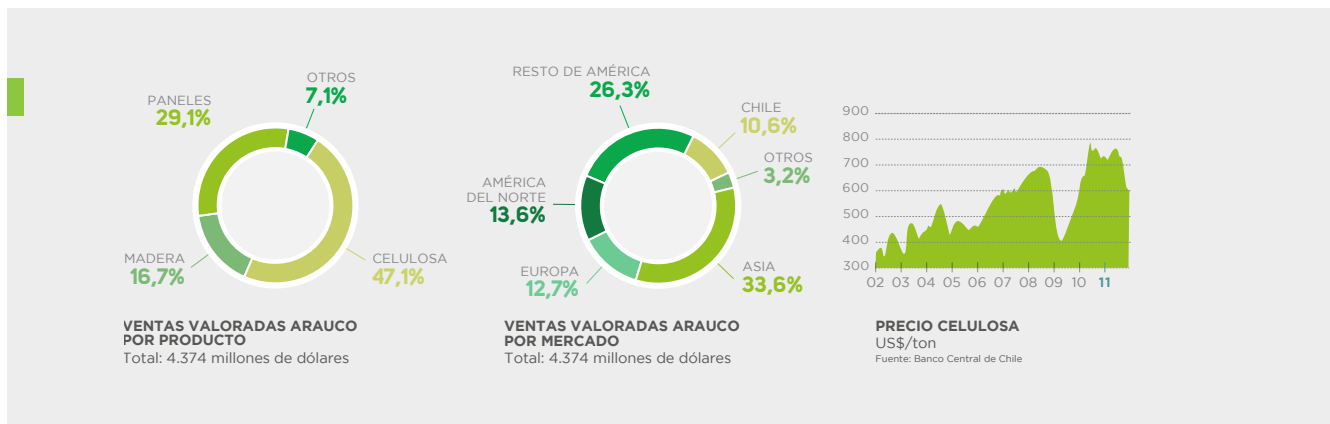


En junio, Arauco y la danesa Nordjysk Elhandel firmaron un acuerdo de comercialización de 100 mil certificados de reducción de emisiones, equivalentes a igual número de toneladas de CO₂ abatidas. Este acuerdo se suma al millón 70 mil 787 certificados comercializados en los últimos cinco años. Adicionalmente, Arauco se integró a la Bolsa de Clima de Santiago (SCX), creada por Fundación Chile y Celfin Capital, con el objetivo de contribuir a la reducción de las emisiones de CO₂.

Paralelamente, Arauco recibió el premio Sofofa-Capital Responsabilidad Social 2011, en la categoría Grandes Empresas, otorgado por Sofofa y Revista Capital, en reconocimiento a su compromiso integral y permanente con la responsabilidad social, además de su sólida trayectoria empresarial y buenas relaciones laborales. Asimismo, Arauco recibió el premio al Buen Ciudadano Empresarial 2011, en la categoría Gran Premio, que otorga la Cámara Chileno-Norteamericana de Comercio (AMCHAM), por la implementación del Plan de Reconstrucción Sustentable para la ciudad de Constitución (PRES).



En los próximos años, Arauco trabajará por consolidar su presencia en el país, la región y en Norteamérica, manteniendo la excelencia en su quehacer empresarial que siempre la ha caracterizado, y así seguir siendo un actor protagónico de la industria forestal y un referente mundial en el desarrollo sustentable de productos forestales.





Adquisición de **107 mil hectáreas** de terrenos en Brasil

FORESTAL ARAUCO

En 1989 Forestal Arauco S.A. se constituyó como la matriz de las filiales forestales de Arauco, con la finalidad de coordinar las actividades operacionales y definir las políticas de desarrollo en este sector.

Actualmente, la empresa cuenta con 743 mil hectáreas de plantaciones en Chile, 127 mil hectáreas en Argentina, 78 mil hectáreas en Brasil y 76 mil hectáreas en Uruguay, consolidando uno de los patrimonios forestales más extensos de América del Sur.

Los terrenos forestales en Chile alcanzan a 611 mil hectáreas de pino radiata, 129 mil hectáreas de eucalipto, 3 mil hectáreas de otras especies, junto a 201 mil hectáreas de bosque nativo y 167 mil hectáreas destinadas a la forestación y otros usos. En Argentina, Brasil y Uruguay, la compañía posee 176 mil hectáreas de pino taeda y elliotti, 93 mil hectáreas de eucalipto, 12 mil hectáreas de otras especies, 189 mil hectáreas de bosque nativo y 93 mil hectáreas para forestación y otros usos.

Este patrimonio forestal constituye la base de la competitividad de todas las áreas de negocio de Arauco. Es por ello que la compañía pone especial cuidado en que todas sus plantaciones sean manejadas bajo estrictos estándares ambientales y que sus operaciones se encuentren certificadas bajo la norma internacional ISO 14001, el estándar chileno de manejo forestal sustentable, Certfor, y desde 2009 trabaja para certificar su manejo forestal bajo el estándar internacional *Forest Stewardship Council*, FSC.

Su principal ventaja competitiva a nivel mundial radica en la utilización óptima del recurso forestal, el rápido crecimiento natural de los bosques, los avances biotecnológicos y la capacidad técnica de su personal. Es así como Arauco se ha consolidado como una de las principales empresas productoras de rollizos de madera para fibra, aserrío y paneles en el Hemisferio Sur.



La compañía administra una red de parques y áreas de protección entre las regiones del Maule y Los Ríos, a través de la cual realiza una importante labor de fomento al turismo y educación ambiental. Al mismo tiempo, mantiene acuerdos de no sustitución de bosque nativo y desarrolla programas de protección y conservación de la biodiversidad.

A esto se suma el trabajo que realiza Bioforest en torno a la investigación sobre el recurso forestal. Esta filial, que fue creada en 1990, es la encargada de desarrollar iniciativas de investigación avanzada en áreas como biotecnología, genética, protección fitosanitaria, silvicultura y estudios sobre las características y propiedades de los distintos tipos de madera, de manera de conocer mejor el recurso forestal, preservarlo adecuadamente y utilizarlo de manera óptima.

En el ámbito productivo, Arauco opera con el sistema de *log merchandising*, que permite optimizar el uso del recurso forestal al analizar en tiempo real las características de cada rollizo para definir los cortes más eficientes y maximizar su valor económico. De esta forma, los rollizos trozados son seleccionados

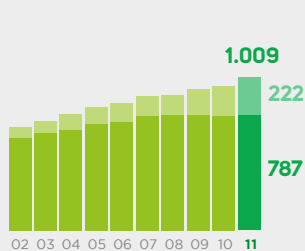
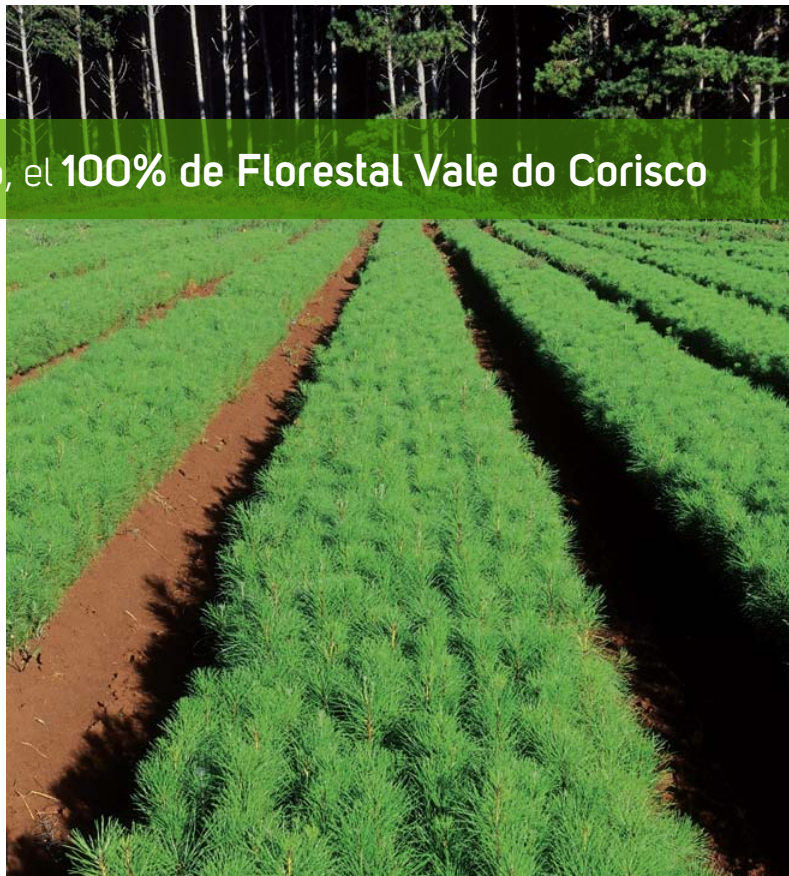


Arauco y Klabin adquieren, en conjunto, el 100% de Florestal Vale do Corisco

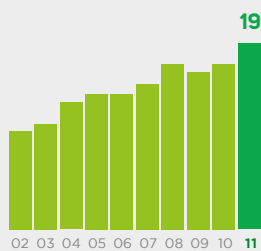
y destinados a las plantas de celulosa, paneles, remanufactura o aserraderos. Por su parte, los subproductos de la madera, tales como cortezas, despuntes y aserrín, son utilizados como combustible para la generación de energía eléctrica por biomasa o como otros productos forestales.

Durante el 2011, la empresa plantó 76 mil hectáreas y cosechó 49 mil hectáreas, totalizando una producción forestal de 19,6 millones de m³ de rollizos y astillas y 8,1 millones de m³ de rollizos y astillas en compras a terceros y a instalaciones industriales de la misma empresa. Del total disponible, 23,1 millones de m³ se destinaron a las plantas de celulosa, paneles y aserraderos de Arauco, y 2,9 millones de m³ fueron vendidos a terceros.

En cuanto a inversiones, Arauco, en conjunto con Klabin S.A., una de las principales empresas forestales de Brasil, adquirió el 100% de Florestal Vale do Corisco Ltda. Arauco será propietaria del 49% de la compañía brasileña, mientras que Klabin tendrá el 51% restante. Esta operación demandó una inversión de US\$ 473,5 millones y contempló 107 mil hectáreas de terrenos en el Estado de Paraná, de las cuales 63 mil hectáreas están plantadas.



INVENTARIO DE PLANTACIONES
Miles de hectáreas
■ Pino ■ Eucalipto



COSECHA DE MADERA
Millones de metros cúbicos



Línea II de la planta Arauco inicia su marcha blanca en febrero

CELULOSA ARAUCO

Celulosa Arauco y Constitución S.A. fue creada en 1976, tras la fusión de Celulosa Arauco S.A. y Celulosa Constitución S.A. Hoy es la principal empresa exportadora no minera del país y una de las mayores productoras de celulosa de mercado a nivel mundial.

La celulosa producida por Arauco es reconocida internacionalmente por su calidad y amplia variedad de usos, siendo elaborada con materia prima procedente de plantaciones propias y de terceros. En Chile se utiliza pino radiata (fibra larga) y eucalipto (fibra corta), y en Argentina se fabrica a partir de pino taeda (fibra larga). Dependiendo de la materia prima usada y el proceso de elaboración, la empresa produce tres tipos de celulosa: blanqueada o *kraft*, que se utiliza en la fabricación de papeles de impresión, escritura, sanitarios, industriales y de envolver; cruda o sin blanquear, que se emplea para elaborar papeles para embalaje, cartones y productos de fibrocemento; y celulosa *fluff*, producida en la planta de Alto Paraná (Argentina), que se usa principalmente para fabricar productos absorbentes.

En el mercado de la celulosa de fibra larga Arauco compite con países como Canadá, Estados Unidos, Suecia y Finlandia, y en el de la celulosa de fibra corta lo hace con Brasil e Indonesia, alcanzando una participación en las ventas mundiales de 6,3% en celulosa blanqueada de pino, 3,6% en celulosa blanqueada de eucalipto y 14,4% en celulosa cruda.

La compañía cuenta con cinco plantas de celulosa en Chile (Arauco, Constitución, Licancel, Nueva Aldea y Valdivia) y una en Argentina (Alto Paraná). Estas instalaciones industriales suman una capacidad de producción de 3,2 millones de toneladas al año, y su producción se destina mayoritariamente a la exportación, siendo Asia y Europa los principales destinos.



Todas las plantas de Arauco cuentan con certificaciones ambientales y cumplen con los estándares exigibles por la regulación chilena e internacional en esta materia. Más aún, utilizan la tecnología EFC (libre de cloro elemental) para blanquear la celulosa, la que es reconocida internacionalmente como la más moderna de la industria.

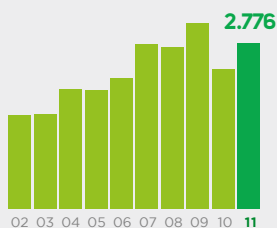
En el 2011, el mercado de la celulosa presentó una fuerte demanda en casi todas las regiones durante los primeros meses del año. Esta situación comenzó a revertirse a partir del segundo trimestre, principalmente en Europa, Estados Unidos y China, consecuencia de la incertidumbre financiera internacional. En este escenario, la producción de celulosa de la compañía totalizó 2,8 millones de toneladas.

Durante el año, la Línea II de la planta Arauco, con capacidad para producir 500 mil toneladas anuales, inició su marcha blanca en febrero, luego de haber tenido que paralizar sus operaciones por los daños ocasionados por el terremoto del 27 de febrero de 2010. Esta línea era la única unidad industrial de la compañía cuya normalización se encontraba pendiente.

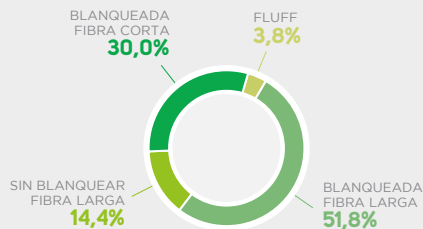


Montes del Plata inicia la construcción de una planta de celulosa en Uruguay

En tanto, Montes del Plata, sociedad controlada en partes iguales por la filial Arauco y la sueco-finlandesa Stora Enso, inició la construcción de una planta de celulosa en Uruguay, con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas anuales, además de un puerto y una unidad generadora de energía en base a biomasa. Este proyecto demandará una inversión total superior a US\$ 2.000 millones y se estima que podría comenzar sus operaciones durante el primer semestre de 2013.



VENTAS CELULOSA
Miles de toneladas



PRODUCCIÓN CELULOSA
Total: 2,8 millones de toneladas



Finaliza la construcción de la **planta térmica de Viñales**



ASERRADEROS ARAUCO

Aserraderos Arauco S.A. se constituyó en 1993, con la finalidad de administrar los aserraderos y plantas de remanufactura de Arauco y de comercializar sus productos. Hoy, la compañía es la principal exportadora de madera aserrada del país y tiene una de las mayores capacidades de producción del Hemisferio Sur.

En Chile cuenta con ocho aserraderos operativos y cuatro plantas de remanufactura, mientras que en Argentina posee un aserradero operativo y una planta de remanufactura. Estas instalaciones totalizan una capacidad anual de producción de 2,8 millones de m³ de aserrio, 2,3 millones de m³ de secado y 463 mil m³ de remanufactura.

Todas estas instalaciones están certificadas bajo normas nacionales e internacionales en materia medioambiental, aseguramiento de calidad y protección de la salud y seguridad de los trabajadores.

Los productos fabricados por Arauco corresponden principalmente a maderas elaboradas para embalaje y *pallets*, y madera sólida para la industria de la construcción, la mueblería y el diseño. Además, la empresa produce molduras, paneles encolados, productos laminados, insumos y productos intermedios, que se utilizan en la industria de la construcción y la mueblería.

Aproximadamente, el 87% de estos productos son comercializados en los mercados internacionales, destacándose Norteamérica y Asia. De esta forma, la compañía responde a su estrategia de dar valor agregado a sus productos forestales y satisfacer en forma oportuna, eficiente e innovadora los requerimientos de mercados cada vez más exigentes.

Durante el primer semestre de 2011, el negocio de la madera aserrada registró una recuperación en los precios y volúmenes de venta en gran parte de los mercados, especialmente Asia. Sin embargo, durante el último trimestre del año, la incertidumbre financiera en Europa y la acumulación de inventarios de madera en China desaceleró la demanda por estos productos, debilitando los precios de venta. En este contexto, la producción total de madera aserrada de la compañía alcanzó a 2,5 millones de m³, un 1,1% superior a la registrada el año anterior.

Paralelamente, Arauco finalizó la construcción de la planta térmica en Viñales, con capacidad de 41 MW. Esta instalación, que generará energía eléctrica y vapor a partir de biomasa, abastecerá completamente al Complejo Viñales e inyectará 30 MW al Sistema Interconectado Central (SIC). Adicionalmente, culminaron los trabajos de modernización del aserradero El Colorado, los que demandaron una inversión de US\$ 19,1 millones.





Arauco adquiere planta de paneles en **Estados Unidos** por US\$ 62 millones

PANELES ARAUCO

Paneles Arauco S.A. fue creada en 1995, con el objetivo de dar un mejor aprovechamiento a la madera producida en los bosques de Arauco y diversificar su oferta de productos forestales.

Actualmente, la compañía produce paneles terciados bajo la marca AraucoPly, que se destinan a la fabricación de recubrimientos decorativos y carrocerías; tableros MDF marca Trupán, empleados en la elaboración de molduras, pisos y muebles; tableros HB con la marca Cholguán, utilizados en la fabricación de muebles y en la construcción de viviendas; y paneles aglomerados marca Faplac, útiles en aplicaciones que requieren de resistencia a la corrosión. La calidad y variedad de estos productos, sumados a una estrategia de comercialización y distribución eficiente, capaz de satisfacer en forma oportuna y constante la demanda de todos los clientes, han convertido a Arauco en el productor más importante de paneles en América Latina y uno de los diez mayores del mundo.

Para ello, la empresa posee tres plantas de paneles en Chile, donde se elaboran paneles terciados, MDF y HB, con una capacidad total de producción de 1,4 millones de m³ al año. También tiene dos plantas en Argentina y dos en Brasil, en las cuales se fabrican tableros MDF y aglomerados, con capacidades de producción anual de 1,0 millón de m³ y 530 mil m³, respectivamente. En conjunto, estas instalaciones consolidan una capacidad de producción de 2,9 millones de m³ al año.

Durante el 2011, la producción total de la compañía aumentó un 1,0% con respecto al año anterior, lo que se explica principalmente por mayores ventas a los mercados de Norteamérica, Europa, Asia y Oceanía. En ese contexto, la producción de tableros MDF totalizó 1,5 millones de m³, un 1,1% superior al ejercicio 2010; los paneles terciados totalizaron 760 mil m³, un 11,7% mayor que el año anterior; los tableros aglomerados alcanzaron a 670 mil m³, un 8,7% menor que 2010; y los paneles HB totalizaron 53 mil m³, un 6,3% inferior al período anterior.



Paralelamente, la compañía avanzó en la construcción de la planta de tableros aglomerados de densidad media (MDP) en Teno, con una capacidad de producción anual de 300 mil m³ de tableros de partículas de densidad media y 240 mil m³ de melaminas. Este proyecto, que demandará una inversión cercana a los US\$ 130 millones, iniciará sus operaciones durante el primer semestre de 2012 y permitirá abastecer al mercado nacional y a países de la costa del Pacífico como Perú, Ecuador y Colombia.

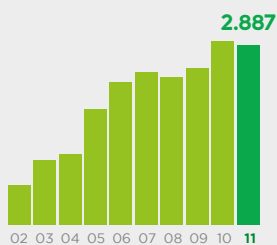
Adicionalmente, en Brasil continuaron los trabajos en la planta Jaguariaíva para construir una segunda línea de paneles MDF, con capacidad para producir 500 mil m³ al año. Las operaciones



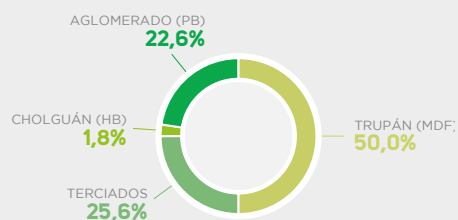
Avanza la construcción de la planta de tableros MDP en Teno

comenzarán el segundo trimestre de 2012 y permitirán ampliar la presencia de Arauco en el mercado brasileño.

Por otra parte, en diciembre de 2011, Arauco adquirió una planta industrial en Moncure, Estados Unidos, incorporando una línea de tableros MDF con capacidad para producir 330 mil m³ al año, una planta de tableros aglomerados con una capacidad de producción de 270 mil m³ anuales, y dos líneas de melaminizado. Lo anterior significó una inversión cercana a los US\$ 62 millones de dólares y ofrece a la compañía grandes perspectivas de crecimiento en Norteamérica.



VENTAS PANELES
Miles de metros cúbicos



PRODUCCIÓN PANELES
Total: 3,0 millones de metros cúbicos



Montes del Plata demandará una inversión total superior a US\$ 2.000 millones

ARAUCO INTERNACIONAL

En 1996, Arauco inició su expansión hacia el extranjero, con la adquisición de la empresa argentina Alto Paraná S.A. Nueve años más tarde, la compañía ingresó al mercado brasileño al comprar el 100% de Placas do Paraná S.A. y el 50% de Dynea Brasil S.A.

En 2007, Arauco suscribió un importante acuerdo con el consorcio sueco-finlandés Stora Enso, uno de los más grandes productores mundiales de papel, embalajes y madera transformada, profundizando su presencia en el mercado brasileño. En virtud de esta alianza, la compañía adquirió el 80% de Stora Enso Arapoti Empreendimentos Agrícolas S.A., el 20% de Stora Enso Arapoti Indústria de Papel S.A. y el 100% de Stora Enso Arapoti Serraria S.A.

Más tarde, en 2009, Arauco compró el 100% de Tafisa Brasil S.A. y amplió su presencia en el mercado uruguayo tras concretar una nueva alianza con Stora Enso para adquirir, en conjunto y en partes iguales, el 100% de los activos del grupo empresarial Ence S.A., aportando además los terrenos forestales que ambas compañías poseían en ese país.

Actualmente, Arauco cuenta con 127 mil hectáreas de plantaciones en Argentina, 78 mil hectáreas en Brasil y 76 mil hectáreas en Uruguay. En cuanto a activos industriales, en Argentina posee un aserradero con una capacidad de producción anual de 320 mil m³ de madera aserrada, una planta de remanufactura con capacidad de 65 mil m³ al año, una de paneles MDF capaz de producir cada año 300 mil m³, otra de paneles aglomerados con capacidad de 260 mil m³ anuales, una planta de resinas y una de celulosa blanqueada y *fluff* con una capacidad total de 350 mil toneladas al año.

En Brasil, cuenta con dos plantas de paneles MDF con capacidad para producir 715 mil m³ al año, una planta de aglomerados con



capacidad anual de 270 mil m³, una de resinas y el 20% de una planta productora de papel con capacidad de producción de 250 mil toneladas al año.

A lo anterior, se suman oficinas comerciales en Argentina, Australia, Brasil, Canadá, China, Colombia, Estados Unidos, Holanda, Japón, México y Perú, a través de las cuales la compañía asegura a todos sus clientes una atención cercana y personalizada. En tanto, los productos son exportados, a más de 70 países en el mundo, a través de los puertos de Coronel, Lirquén y San Vicente. Cabe mencionar que Arauco participa en la propiedad de los dos primeros con un 50% y un 20%, respectivamente.

Durante el 2011, la compañía inició la construcción de la segunda línea de paneles MDF en la planta de Jaguariáiva, Brasil. Estos trabajos permitirán ampliar la capacidad de producción de la planta en 500 mil m³ anuales.

Por otro lado, Montes del Plata, sociedad controlada en partes iguales por Arauco y Stora Enso y que agrupa todos los activos de ambas compañías en Uruguay, inició la construcción de una

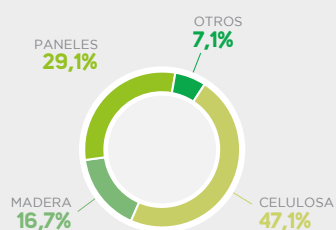


planta de celulosa con capacidad para producir 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables en dicho país. La inversión superará a US\$ 2.000 millones y se estima que podría comenzar sus operaciones durante el primer semestre de 2013.

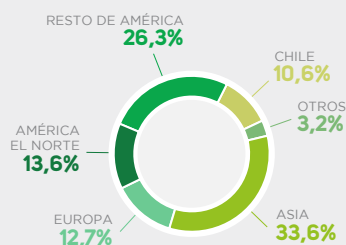
En materia de inversiones, Arauco, en conjunto con Klabin S.A., una de las principales empresas forestales de Brasil, adquirieron el 100% de Florestal Vale do Corisco Ltda. De esta forma, Arauco será propietaria del 49% de la compañía brasileña, mientras que Klabin tendrá el 51% restante. Esta operación demandó una inversión de US\$ 473,5 millones y contempló 107 mil hectáreas de terrenos en el Estado de Paraná, de las cuales 63 mil hectáreas están plantadas, y permitirá a la compañía profundizar su presencia en Brasil.

En diciembre de 2011, Arauco adquirió una planta industrial en Moncure, Estados Unidos, incorporando una línea de tableros MDF con capacidad para producir 330 mil m³ al año, una planta de tableros aglomerados con una capacidad de producción de 270 mil m³ anuales, y dos líneas de melaminizado. Lo anterior significó una inversión cercana a los US\$ 62 millones de dólares y representa una importante puerta de entrada al principal mercado de consumo de Estados Unidos y una plataforma de exportación a México.

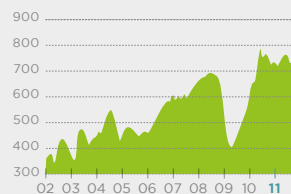
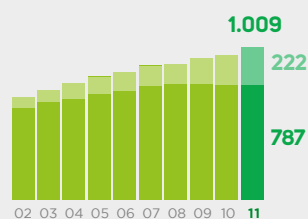



ARAUCO

VENTAS VALORADAS ARAUCO POR PRODUCTO

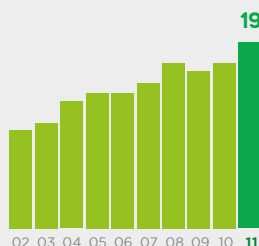
Total: 4.374 millones de dólares

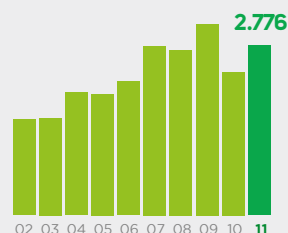
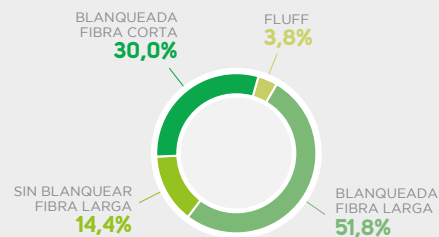

VENTAS VALORADAS ARAUCO POR MERCADO

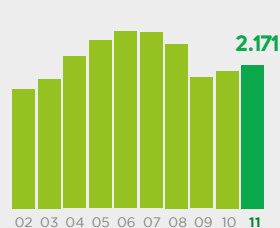
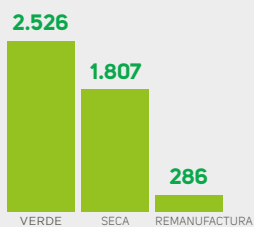
Total: 4.374 millones de dólares

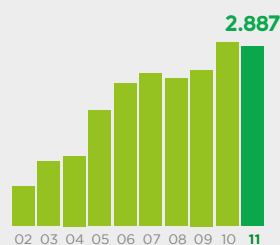
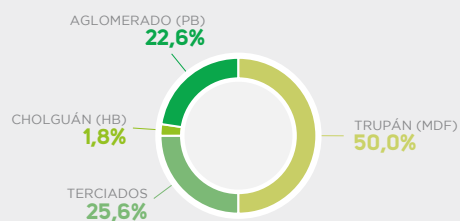

FORESTAL ARAUCO

INVENTARIO DE PLANTACIONES
Miles de hectáreas

■ Pino ■ Eucalipto


COSECHA DE MADERA
Millones de metros cúbicos

CELULOSA ARAUCO

VENTAS CELULOSA
Miles de toneladas

PRODUCCIÓN CELULOSA
Total: 2,8 millones de toneladas

ASERRADEROS ARAUCO

VENTAS MADERA ASERRADA
Miles de metros cúbicos

PRODUCCIÓN MADERA ASERRADA
Miles de metros cúbicos

PANELES ARAUCO

VENTAS PANELES
Miles de metros cúbicos

PRODUCCIÓN PANELES
Total: 3,0 millones de metros cúbicos



SECTOR COMBUSTIBLES

Copec	66
Terpel	68
Tiendas de Conveniencia	69
Lubricantes	70
Sonacol - Sonamar	71
Abastible	72
Inversiones Nordeste	74
Metrogas	75
Sector Combustibles en Cifras	77



Copec lleva a cabo la medición de su huella de carbono



COPEC

En 1934 se constituyó Compañía de Petróleos de Chile S.A., Copec, con el objetivo de comercializar y distribuir combustibles para uso doméstico e industrial en el país. En agosto de 1935 dio inicio a sus operaciones de venta de gasolina, y con el tiempo fue ampliando su giro y diversificando sus actividades. En 2003 se convirtió en filial de Empresas Copec, concentrando los activos relacionados con el rubro de los combustibles líquidos y lubricantes. Más tarde, en 2010, inició un histórico proceso de internacionalización, integrándose a la propiedad de la empresa colombiana Terpel.

Actualmente, Copec cuenta con 621 puntos de venta entre Arica y Puerto Williams, a los que se asocian 71 tiendas Pronto y 200 locales Punto, conformando la red de estaciones de servicio más extensa del país. Adicionalmente, la empresa posee 17 plantas de almacenamiento, que totalizan una capacidad de 436 mil m³.

Los productos son transportados por tierra gracias a los 134 camiones estanque de la filial Transcom, los que movilizaron 2,0 millones de m³ durante el 2011. A su vez, Sonacol transporta por medio de sus oleoductos los combustibles líquidos y el gas licuado desde las refinerías hasta las plantas de distribución, y Sonamar es responsable del transporte marítimo con sus cinco buques tanque.

La compañía cuenta con una estrategia comercial basada en una logística eficiente, una moderna gestión, una rigurosa selección de las localizaciones, la calidad en el servicio, soluciones integrales, solidez de marca y una permanente innovación en sus productos y servicios. Lo anterior ha permitido a Copec consolidar su liderazgo y fortalecer la fidelidad y la habitualidad de sus clientes, que son el foco de todas las acciones comerciales de la compañía.

Durante el 2011, las ventas físicas alcanzaron a 9,2 millones de m³, lo que representa un aumento de 0,7% con respecto al período anterior, consecuencia de un crecimiento de 5,4% en la red de estaciones de servicio y una caída de 2,4% en el canal industrial. Por su parte, la participación de mercado fue de 58,8%.

En particular, las menores ventas físicas en el canal industrial, que alcanzaron 5,3 millones de m³, fueron consecuencia principalmente de una menor demanda de petróleo diesel por parte de las empresas eléctricas. En tanto, los rubros como minería, *bunkering* y aviación, los más importantes del canal industrial, presentaron crecimientos de 13,6%, 31,8% y 15,0%, respectivamente. Cabe destacar que en la gran minería, Copec alcanzó una participación de mercado de 67%.

La red de estaciones de servicio atendió a más de 265 mil clientes al día y vendió 3,8 millones de m³ en el año, mayoritariamente gasolinas y petróleo diesel. Paralelamente, la compañía inauguró tres estaciones de servicio urbanas en Maipú, Quilicura y Vitacura.

Por otro lado, Copec, en su permanente preocupación por entregar un servicio de calidad a sus clientes, desarrolló una serie de iniciativas que apuntan a ofrecer una atención más moderna y segura. Entre ellas destaca Zervo Autoservicio 7.0, un innovador formato de autoservicio que permite a los clientes pagar directamente en el surtidor, haciendo que su compra sea más fácil y rápida. La empresa también implementó las nuevas tiendas Dpaso Copec, las que cuentan, las 24 horas del día, con un cajero automático y máquinas dispensadoras de café, bebidas, aguas, jugos, sandwiches, chocolates, galletas y snacks dulces y salados. Asimismo, incorporó la tecnología IP a las transacciones electrónicas de medios de pago en más de 300 estaciones de servicio, permitiendo entregar a los clientes un servicio más rápido y seguro.

Durante el 2011, la compañía fue reconocida nuevamente con el primer lugar en la categoría "Estaciones de Servicio", en el ranking de las mejores empresas en calidad de servicio que realiza ProCalidad.

En materia de inversiones, Copec realizó una Oferta Pública de Acciones sobre Sociedad de Inversiones en Energía, adquiriendo un 14,39% de la sociedad. Esta operación involucró una inversión cercana a US\$ 181 millones y permitió aumentar a 39,1% la participación indirecta total de Copec en Terpel. De esta forma, se definió una estrategia de gestión de largo plazo, orientada al servicio



Se inicia la construcción de cuatro estanques adicionales en la planta de Mejillones



y la competitividad, y se realizaron cambios a la estructura de la compañía, la que fue reforzada con la integración de los equipos profesionales de ambas empresas. Por otra parte, Terpel acordó la venta de la totalidad de sus activos en Chile, por un monto de US\$ 320 millones. Esta operación se encuentra a la espera de la autorización de las autoridades de libre competencia del país.

Adicionalmente, durante el 2011, Copec obtuvo financiamiento por US\$ 750 millones, de los cuales US\$ 410 millones corresponden a deuda local y US\$ 340 millones a internacional, recursos que estarán orientados a refinanciar pasivos locales y la inversión en Terpel.

En el norte del país, Copec inició la construcción de cuatro estanques adicionales en la planta de almacenamiento de Mejillones, los que tendrán una capacidad total de 25 mil m³ para almacenar gasolinas y kerosene de aviación. Estas instalaciones demandarán una inversión cercana a US\$ 18 millones y se estima que estarán operativas a fines de 2012, permitiendo así cerrar definitivamente la planta de Antofagasta.

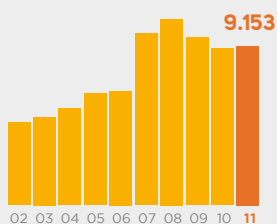
En el sur, la planta de almacenamiento de Pureo, que cuenta con siete estanques y una capacidad total de almacenamiento

de 67 mil m³, recibió en marzo su primer buque tanque. Esta iniciativa, que involucró una inversión de US\$ 50 millones, permitirá abastecer de gasolinas, kerosene de aviación y petróleo diesel a toda la Región de Los Lagos.

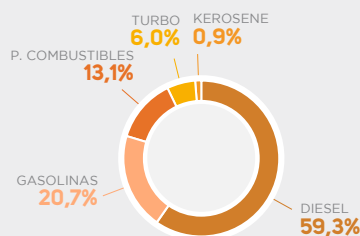
En materia ambiental, Copec llevó a cabo la medición de su huella de carbono, la que fue realizada por el IDIEM de la Universidad de Chile. A fines de octubre, inició el proceso de verificación, a cargo de la empresa CICS, y se espera concluya el primer trimestre de 2012.

Adicionalmente, en el ámbito de aporte a la comunidad, la compañía desarrolló el proyecto "Viva Leer", un programa de incentivo a la lectura creado por Copec y ejecutado por Fundación La Fuente, que une a la escuela, la comunidad, la empresa, sus empleados y los concesionarios de estaciones de servicio, en torno a la animación a leer, actividades de voluntariado y donación de bibliotecas.

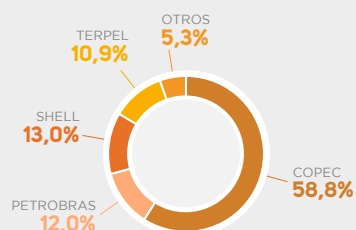
Para el 2012, Copec continuará desarrollando iniciativas que permitan entregar a sus clientes un servicio de calidad e innovador, asumiendo exitosamente los desafíos energéticos que presentan los países en los que está presente.



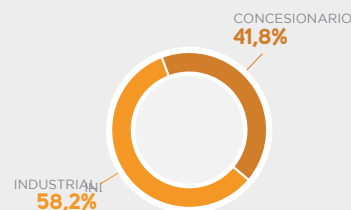
VENTAS FÍSICAS COPEC
Miles de metros cúbicos



VENTAS POR PRODUCTO COPEC
Total: 9,2 millones de metros cúbicos



PARTICIPACIÓN DE MERCADO COMBUSTIBLES LÍQUIDOS
Fuente: estimaciones internas



VENTAS POR CANAL
Total: 9,2 millones de metros cúbicos



Las ventas totales en Colombia alcanzaron a **5.312 millones de litros**



TERPEL

En 1968 se constituyó Terpel, con el objetivo de proporcionar una solución al problema de desabastecimiento de combustibles en la región de Santander, Colombia. Más tarde, la compañía amplió su presencia a varias regiones de este país, consolidándose como una de las principales distribuidoras colombianas de combustibles.

Posteriormente, en 2001, Terpel concentró todos sus activos bajo la sociedad Organización Terpel, con la finalidad de establecer una unidad en la dirección estratégica del negocio y estabilidad administrativa, además de generar sinergias para los clientes y potenciar su marca. En 2007, Terpel ingresó al mercado chileno, tras adquirir los activos que YPF tenía en el país.

En 2010, Organización Terpel se transformó en coligada indirecta de Copec, luego que esta última adquiriera el 100% de los derechos de AEI Colombia Holdings Ltd. y de AEI Colombia Investments Ltd., sociedades que en conjunto participan con un 47,2% en la propiedad de Proenergía Internacional S.A., la que es a su vez propietaria del 52,7% de las acciones de Sociedad de Inversiones en Energía S.A. (SIE), dueña del 88,9% de las acciones de Organización Terpel. A fines de ese mismo año, la compañía chilena adquirió un 8,95% adicional de Proenergía Internacional, totalizando una participación de 56,15% en dicha sociedad y concretando el control de SIE y Organización Terpel.

Hoy, la compañía comercializa combustibles en Colombia, Chile, Ecuador, Panamá, Perú y México, y cuenta con una red de 2.197 estaciones de servicio, de las cuales 299 comercializan gas natural a través de Gazel.

Durante el 2011, las ventas totales de la compañía en Colombia alcanzaron a 5.312 millones de litros, un 6,2% superior a las registradas el año anterior, lo que se tradujo en una participación de mercado de 41% en ese país. Por otro lado, la empresa inició las operaciones de Terpel Aviación en dos de los aeropuertos internacionales de República Dominicana.

En materia de inversiones, Copec llevó a cabo durante el año una Oferta Pública de Acciones sobre SIE, en que adquirió una participación directa de 14,39% en la sociedad. Esta operación involucró una inversión cercana a US\$ 181 millones y permitió aumentar a 39,1% la participación indirecta total de Copec en Organización Terpel. Posteriormente, Copec procedió a reforzar la estructura organizacional de la empresa colombiana con la integración de los equipos profesionales de ambas empresas, además de definir una estrategia de gestión de largo plazo orientada al servicio y la competitividad. En tanto, Terpel acordó la venta de la totalidad de sus activos en Chile, por un monto de US\$ 320 millones. Esta operación se encuentra a la espera de la autorización de las autoridades de libre competencia del país.

Durante el 2012, la compañía espera llevar a cabo una Oferta Pública de Acciones por Proenergía Internacional, matriz de Terpel. Adicionalmente, continuará trabajando por fortalecer su red de estaciones de servicio con los más altos estándares de calidad e innovación.



Se inauguran las tiendas Dpaso Copec



TIENDAS DE CONVENIENCIA

ArcoPrime se constituyó en 1998 como resultado de una asociación entre Copec y Áreas S.A., empresa española de reconocida experiencia y prestigio en la administración y operación de tiendas de conveniencia, restaurantes y cafeterías.

Actualmente, ArcoPrime administra la red de tiendas de conveniencia Pronto, asociadas a las estaciones de servicio, gestiona puntos de venta de combustibles y presta servicios de administración y franquicia. A través de su filial Arco Alimentos, elabora y comercializa alimentos frescos y congelados bajo las marcas Fres&Co, Piacceri, San Cipriano y Cresso en supermercados, cafeterías, restaurantes, tiendas de conveniencia y empresas de catering.

La compañía cuenta con 33 locales Pronto en ciudad y 38 en carretera, que operan las 24 horas del día y conforman la más extensa y completa cadena de tiendas de conveniencia del país, ofreciendo variados productos y servicios, tales como alimentación, cafetería, baños, cajeros automáticos, juegos infantiles, internet, wi-fi y transacciones en línea, entre otros. Gracias al desarrollo y la expansión de estas tiendas, la compañía ha podido agregar valor a la marca Copec y entregar a los clientes nuevos productos y servicios con un alto estándar de calidad.

A esta red se agregan 200 locales Punto, que son administrados por los propios concesionarios y ofrecen las 24 horas del día una amplia variedad de productos a sus clientes, manteniendo los mismos estándares de calidad que caracterizan a Copec.

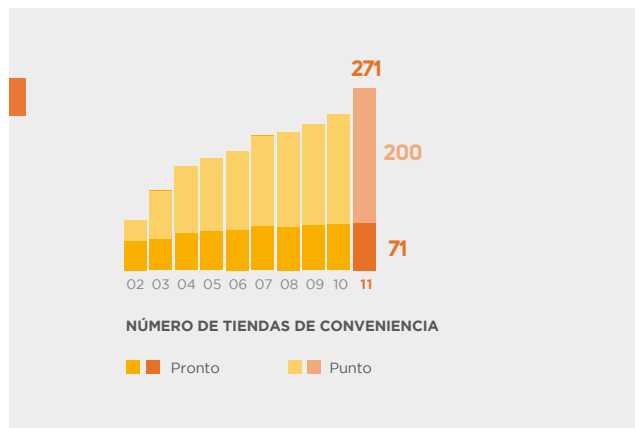
ArcoPrime también posee una cadena de restaurantes Fres&Co, que cuenta con cuatro locales ubicados en lugares de alta concentración de oficinas en distintos puntos de Santiago. Estos restaurantes operan bajo la modalidad de autoservicio y ofrecen a sus clientes una alternativa de alimentación rápida y saludable.

Durante el 2011, la compañía inauguró un local Pronto en Vitacura y remodeló las tiendas Pronto en Socos, Puerto Varas y Trafún. Además, se inauguraron 38 tiendas Punto, con lo que alcanza una cifra récord de 200 locales.

La empresa también implementó las nuevas tiendas Dpaso Copec, con un innovador formato autoservicio que cuenta, las 24 horas del día, con un cajero automático y máquinas dispensadoras de café, bebidas, aguas, jugos, sándwiches, chocolates, galletas y snacks dulces y salados.

Asimismo, en los Pronto Barra se habilitaron los "Combo Express", terminales de venta de comida, únicos en Chile, que operan bajo la modalidad de autoatención, permitiendo mejorar los estándares y tiempos de atención en horas punta.

Para el 2012, la compañía continuará fortaleciendo su red de tiendas de conveniencia a lo largo del país, a través de la incorporación de productos y servicios innovadores y de alta calidad, que mejoren la experiencia de compra de sus clientes.





Comienza a operar la planta de procesamiento de aceite usado en Quintero



LUBRICANTES

Copec ingresó al negocio de los lubricantes en 1959, luego que estableciera una alianza estratégica con la empresa estadounidense Mobil Oil para comercializar los productos de esa marca en Chile.

En 1999, Mobil se fusionó con Exxon dando origen a ExxonMobil, una de las principales empresas de lubricantes en el mundo y propietaria de las marcas Mobil y Esso.

Más tarde, en 2003, ExxonMobil y Copec renovaron el acuerdo, que permitió a la empresa chilena producir y comercializar en forma exclusiva los lubricantes Mobil y Esso en nuestro país. Ello permitió a Copec consolidar su liderazgo en este exigente y competitivo mercado, y convirtió a Chile en uno de los pocos países donde la distribución de estas marcas está en manos de terceros.

Los lubricantes vendidos por Copec son fabricados en la planta ubicada en Quintero, cuya capacidad de producción es de 124 millones de litros al año y opera bajo el estricto programa de calidad y seguridad *Quality Integrity Management System* (QIMS) de ExxonMobil. Adicionalmente, toda la producción de lubricantes es controlada por el Laboratorio de Control de Calidad según las exigencias y normativa *Quality Practices and Guidelines* (QP&G) de ExxonMobil.

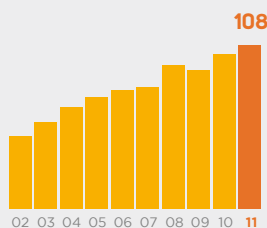
Durante el 2011, las ventas de lubricantes de la compañía totalizaron 107,9 miles de m³, lo que representa un incremento de 7% con respecto

al año anterior, en línea con el crecimiento de la actividad económica. En tanto, la participación de mercado de ambas marcas alcanzó a 52,2%.

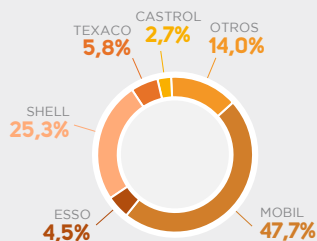
Copec introdujo una serie de productos de última tecnología que apuntan a ampliar los intervalos de cambio de aceite y de anticongelantes/refrigerantes, tanto en los mercados de consumidores como industrial, los que reducen la generación de aceites residuales y a la vez mejoran las prestaciones de los motores y maquinarias donde se utilizan, aumentando su eficiencia y disminuyendo el consumo de energía.

Para permitir una operación sustentable, en conjunto con los productos antes mencionados, Copec sigue desarrollando el programa de servicio Vía Limpia, a través del cual provee a sus clientes un medio para el manejo y disposición final de sus aceites usados y otros residuos peligrosos líquidos y sólidos, de acuerdo a las normativas vigentes y con los mejores estándares de la industria. El siguiente paso de este programa consiste en la incorporación de una planta de procesamiento de aceite usado en Quintero, con el objetivo de transformar los residuos sólidos y líquidos que contienen hidrocarburos, en petróleo combustible.

Para el 2012, Copec y ExxonMobil continuarán desarrollando proyectos que permitan ofrecer a sus clientes soluciones integrales y de la máxima calidad.



VENTAS LUBRICANTES
Miles de metros cúbicos



PARTICIPACIÓN DE MERCADO LUBRICANTES
Fuente: estimaciones internas



Sonacol y Sonamar son premiadas por la Mutual de Seguridad



SONACOL / SONAMAR

Sociedad Nacional de Oleoductos S.A., Sonacol, fue constituida en 1957 por Copec, Enap y Esso Chile, con el fin de contar con una red de oleoductos para el transporte de combustibles y otros derivados del petróleo. En 1979, la empresa incorporó a sus actividades una división marítima para poder abastecer a las zonas más apartadas del país. Más tarde, en 2004, Sonacol se transformó en filial de Empresas Copec y al año siguiente se creó Sociedad Nacional Marítima S.A., Sonamar, con el objetivo de separar su actividad terrestre de la naviera.

Actualmente, Sonacol cuenta con una red de 465 kilómetros de oleoductos, que se extiende entre Quintero y San Fernando, a través de la cual transporta casi la totalidad de los combustibles que llegan a la Región Metropolitana. La compañía también dispone de nueve estaciones de bombeo, un terminal de entrega de productos y un centro de despacho, todos ellos dotados con tecnología de última generación, que permite entregar a sus clientes un servicio eficiente y seguro. Asimismo, los procesos operativos son llevados a cabo bajo los más estrictos estándares de seguridad y protección del medioambiente.

Por su parte, Sonamar posee una flota de cinco buques tanque, con una capacidad total para transportar 256 mil m³ de petróleo y sus derivados, abasteciendo al mercado nacional.

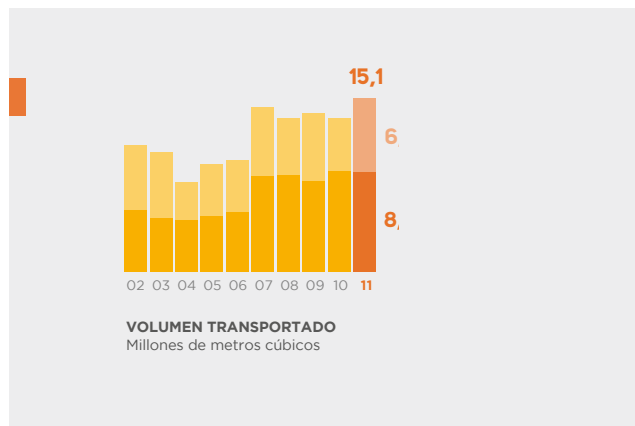
Durante el 2011, los oleoductos de Sonacol transportaron 8,8 millones de m³ de combustibles líquidos, un volumen levemente superior al registrado en el período anterior. En tanto, Sonamar movilizó 6,3 millones de m³, lo que representa un incremento de 39,4% con respecto al 2010.

En materia de inversiones, Sonacol realizó mejoras en la estación El Bato con el objetivo de aumentar la capacidad de transporte del oleoducto Quintero – Concón desde sus actuales 530 m³ por hora hasta 690 m³ por hora. Adicionalmente, la compañía inició los trabajos en la estación Curacaví para aumentar la capacidad de transporte del oleoducto Concón – Maipú desde 600 m³ por hora hasta 890 m³ por hora, los que deberían concluir a fines de 2012.

Sonamar, en tanto, adquirió el buque tanque Doña Ana, construido en los astilleros de Rousse Shipyard en Bulgaria. Esta nueva nave, que tiene una capacidad para transportar 4 mil toneladas de combustibles, comenzó a operar en septiembre de 2011 y permitirá a la compañía ofrecer nuevos servicios a sus clientes, contribuir al soporte de las actividades propias del sector marítimo y prestar servicios de abastecimiento de combustible a otras naves que operen en el litoral nacional. A esto se suma la incorporación del buque tanque Punta Gruesa, en reemplazo del buque tanque Estrecho de Magallanes, que comenzará sus operaciones en enero de 2012 y permitirá transportar cerca de 64 mil toneladas de combustible.

Paralelamente, la constante preocupación de ambas compañías por garantizar la salud y la seguridad de sus trabajadores fue reconocida nuevamente por la Mutual de Seguridad de la Cámara Chilena de la Construcción. Sonacol se hizo merecedora del primer lugar nacional en la Certificación PEC, categoría transporte, mientras que Sonamar recibió el segundo lugar en el Programa de Seguridad y Salud Ocupacional Empresa Competitiva.

A futuro, ambas compañías continuarán incorporando mejoras que permitan garantizar el alto estándar de seguridad y eficiencia de sus operaciones, asegurar la protección del medioambiente y ofrecer a sus clientes un servicio de óptima calidad.





Abastible ingresa al mercado colombiano con la adquisición del **51% de Inversiones del Nordeste**

ABASTIBLE

Abastecedora de Combustible S.A., Abastible, se constituyó en 1956 con el fin de comercializar gas licuado para uso doméstico, comercial e industrial. Hoy es un actor relevante en el sector energético nacional, destacándose por entregar a sus clientes soluciones energéticas integrales y seguras. Lo anterior es consecuencia de una estrategia basada en la eficiencia operacional y en la calidad de servicio, que se ve reflejada en el constante mejoramiento de sus procesos y en la permanente búsqueda de aplicaciones innovadoras para sus productos.

Actualmente, la cobertura geográfica de Abastible se extiende desde la Región de Atacama hasta la de Magallanes, entregando un suministro oportuno y seguro a más de 1,5 millones de hogares. Adicionalmente, la compañía cuenta con una completa y moderna infraestructura para el abastecimiento y distribución de gas licuado, que incluye 15 oficinas de venta, siete plantas de almacenamiento y llenado, seis millones de cilindros y 49 mil estanques. A esto se suma una red de aproximadamente 1.500 distribuidores, un terminal portuario, creado para la carga y descarga de combustibles líquidos, y una planta de almacenamiento de 40 mil m³, estos últimos ubicados en la bahía de San Vicente, en la Región del Biobío.

En el 2011, Abastible alcanzó una participación en el mercado nacional de gas licuado de 34,9% con una venta global de 395 mil toneladas, un 1,9% superior a la registrada en el período anterior. Este crecimiento se debe principalmente a una mayor venta a clientes industriales, entre los cuales se destacan los correspondientes a la industria salmonera, y al aumento del uso automotriz del gas licuado, impulsado por mayores conversiones de taxis y la extensión de los puntos de suministro.



Adicionalmente, Abastible realizó las primeras ventas en la Región de Magallanes, en la industria del salmón, e inició la extensión a las regiones Arica y Parícuta, Tarapacá y Antofagasta, con inversiones en nuevas plantas de almacenamiento y envasado de gas licuado y centros de distribución, los cuales se encuentran en etapa de desarrollo. De esta manera la compañía alcanzará cobertura nacional en sus ventas y servicios de gas licuado.

En materia de inversiones, Abastible inició durante el 2011 un histórico proceso de internacionalización, luego de adquirir el 51,0% de participación en Inversiones del Nordeste S.A., empresa líder en el mercado de gas licuado en Colombia y propietaria de diversas compañías regionales de distribución, que abastecen a prácticamente la totalidad de los departamentos de Colombia, alcanzando aproximadamente un 34% de participación de mercado. Adicionalmente, Inversiones del Nordeste es dueña de una empresa dedicada a la fabricación de cilindros y estanques de almacenamiento y otra de camiones para transportar gas envasado y a granel. La operación involucró una inversión total de US\$ 76,5 millones, entre capitalización y adquisición de acciones, y permitió a Abastible e Inversiones del Nordeste establecer una alianza estratégica para aprovechar la experiencia que cada uno tiene en el desarrollo del gas licuado en sus respectivos países.



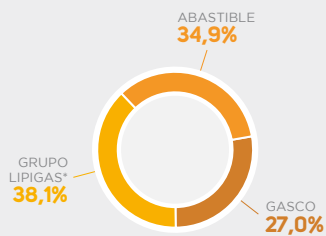
Abastible obtiene el primer lugar en el ranking de mejores empresas en calidad de servicio



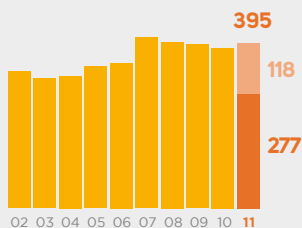
Asimismo, Abastible se ha consolidado en el negocio de la energía solar térmica, a través de la instalación de paneles solares en domicilios, comercios e industrias, que permiten el uso dual de gas licuado y energía solar para calentar el agua sanitaria. Este sistema ya abastece a más de mil quinientos hogares.

La permanente dedicación de Abastible por entregar un servicio de calidad ha sido reconocida por sus clientes en distintas encuestas a lo largo de los años. En particular, durante el 2011, la compañía obtuvo el primer lugar en la categoría Empresas Transaccionales del ranking de mejores empresas en calidad de servicio, elaborado por ProCalidad y Revista Capital de acuerdo al índice de satisfacción de los consumidores.

En el futuro, Abastible continuará incorporando nuevas tecnologías y servicios que permitan responder de manera innovadora a los requerimientos de sus clientes. Asimismo, la compañía trabajará por consolidar su presencia en el mercado internacional, manteniendo el alto estándar de calidad que la caracteriza.



Fuente: Abastible
*Agrupación participaciones de Lipigas, Codigas, Enagas y Agrogas



Envasado Granel



Abastible adquiere el 51% de Inversiones del Nordeste en **US\$ 76,5 millones**



INVERSIONES DEL NORDESTE

Inversiones del Nordeste, IN, se constituyó en 2004 con el objetivo de distribuir gas licuado a los hogares e industrias en Colombia. Hoy es la empresa líder del mercado de gas licuado en este país.

La compañía cuenta con cinco empresas regionales dedicadas a la distribución y comercialización de gas licuado (Asogas, Gasan, Norgas, Colgas de Occidente y Gases de Antioquia), las que abastecen a prácticamente la totalidad de los departamentos de Colombia. A su vez, Inversiones del Nordeste es propietaria de una empresa dedicada a la fabricación de cilindros y estanques de almacenamiento y otra destinada al transporte en camiones de gas envasado y a granel.

Durante el 2011, las ventas físicas totales alcanzaron a 200 mil toneladas, un 1,9% inferior a los volúmenes registrados el año anterior, lo que se traduce en una participación de mercado de aproximadamente 34%.

En mayo de 2011, Abastible concretó y formalizó los acuerdos relacionados con su incorporación en la propiedad de Inversiones del Nordeste, al adquirir el 51% de su participación. Esta operación involucró una inversión cercana a US\$ 76,5 millones, la que fue destinada principalmente a capitalizar la empresa colombiana, dotándola de los recursos necesarios para el desarrollo de sus planes futuros.

Gracias a lo anterior, Abastible e Inversiones del Nordeste establecieron una alianza estratégica que permitirá aprovechar la experiencia que cada uno tiene en el desarrollo del gas licuado en sus respectivos países, para así poder abordar en conjunto el mercado colombiano y su crecimiento futuro.



Se inician las operaciones del patio de camiones en el **terminal de Quintero**

METROGAS

Metrogas S.A. fue creada en 1994 con el objetivo de distribuir gas natural en el país. Desde entonces, la empresa ha desempeñado un rol preponderante en el mercado energético nacional, abasteciendo hoy a más de 460 mil clientes industriales, comerciales y residenciales en las regiones Metropolitana y de O'Higgins, a través de una red de gasoductos que supera los 5 mil kilómetros de extensión.

La compañía también participa en un terminal de regasificación de gas natural licuado (GNL) en el puerto de Quintero, que fue construido junto a Enap, Endesa y BG Group con el objetivo de fortalecer la independencia energética del país. Este terminal cuenta con un muelle de 1.878 metros de largo, que permite descargar buques de hasta 180 mil m³ de GNL; tres estanques de almacenamiento con una capacidad total de 310 mil m³ y una planta de regasificación con tres vaporizadores, que procesan 10 millones de m³ de gas natural por día. A lo anterior se suma un patio de carga, operativo desde 2011, con capacidad para atender hasta 27 camiones por día.

Durante el 2011, las ventas físicas de Metrogas registraron un aumento de 5,8% en relación al período anterior, totalizando 686 millones de m³. Este incremento se explica principalmente por una mayor demanda de los clientes industriales. A esto se suman 348 millones de m³ de gas natural distribuidos para la generación eléctrica.

En materia de inversiones, se dio inicio a las operaciones del patio de carga en el terminal de Quintero. Esta instalación, que tiene una capacidad de carga de 735 mil m³ de gas natural, permitirá a Metrogas ampliar su cobertura de abastecimiento a través de camiones hacia zonas de consumo que se encuentran alejadas de la red.

Por otra parte, Metrogas y Aguas Andinas continuaron operando en conjunto la Planta de Biogás La Farfana, con el



objetivo de utilizar el biogás producido en la planta de tratamiento de aguas servidas, en la elaboración de gas de ciudad. Esta iniciativa también contempla incorporar a futuro una planta de metanización para convertir el biogás en biometano, el que puede ser utilizado como combustible para vehículos. Esta segunda fase del proyecto demandará una inversión de aproximadamente US\$ 10,9 millones y permitirá a la compañía aumentar su participación en el negocio de gas natural para el segmento automotriz.

Paralelamente, Metrogas culminó el proceso de medición y verificación de su huella de carbono, convirtiéndose en una de las primeras empresas de servicio de Latinoamérica en realizar esta iniciativa. En esa misma línea, desde junio de 2011, la compañía está impulsando una nueva herramienta de gestión ambiental llamada Tarifa Verde, consistente en un sistema tarifario que permite a los clientes pagar un pequeño sobre costo por cada metro cúbico de gas natural que utilizan y así neutralizar las emisiones de CO₂ derivadas de ese consumo.

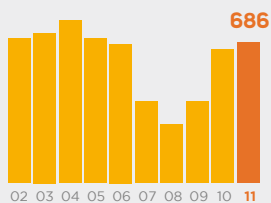
Esta preocupación de Metrogas por entregar a sus clientes un servicio de calidad y soluciones energéticas efectivas y oportunas fue reconocida, por octavo año consecutivo, con



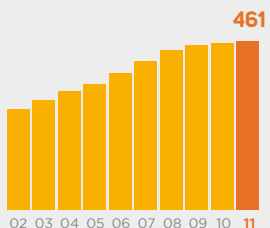
Metrogas realiza la medición de su **huella de carbono**

el primer lugar en el sector Servicios Domiciliarios, categoría empresas de membresía, del Índice Nacional de Satisfacción de Consumidores, realizado por ProCalidad y revista Capital. Además, la compañía fue distinguida a nivel nacional entre las diez mejores empresas para padres y madres que trabajan, de acuerdo al ranking elaborado por revista Ya de El Mercurio y Fundación Chile Unido.

A futuro, Metrogas continuará desarrollando iniciativas que permitan entregar un servicio integral, eficiente y seguro a sus clientes industriales, residenciales y comerciales, además de garantizar el suministro energético. Asimismo, la compañía seguirá impulsando soluciones innovadoras y efectivas, con miras a ampliar su cobertura de abastecimiento y extender sus servicios a otras regiones.



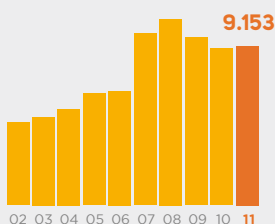
VENTAS METROGAS REGIÓN METROPOLITANA
Millones de metros cúbicos



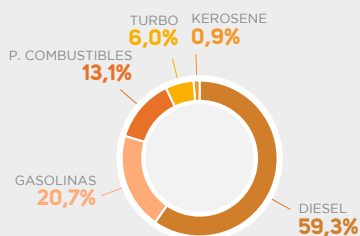
NÚMERO DE CLIENTES METROGAS
Miles



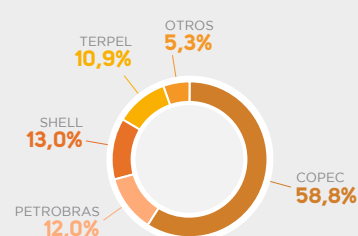
COPEC



VENTAS FÍSICAS COPEC
Miles de metros cúbicos

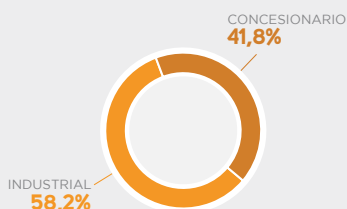


VENTAS POR PRODUCTO COPEC
Total: 9,2 millones de metros cúbicos



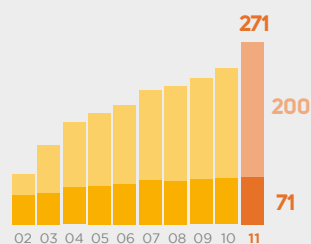
PARTICIPACIÓN DE MERCADO COMBUSTIBLES LÍQUIDOS
Fuente: estimaciones internas

COPEC



VENTAS POR CANAL
Total: 9,2 millones de metros cúbicos

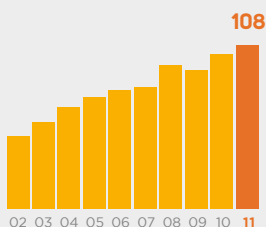
TIENDAS DE CONVENIENCIA



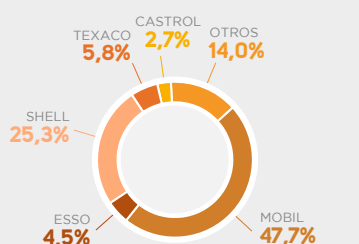
NÚMERO DE TIENDAS DE CONVENIENCIA

■ Pronto ■ Punto

LUBRICANTES

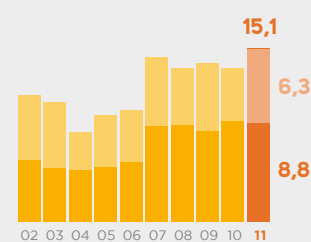


VENTAS LUBRICANTES
Miles de metros cúbicos



PARTICIPACIÓN DE MERCADO LUBRICANTES
Fuente: estimaciones internas

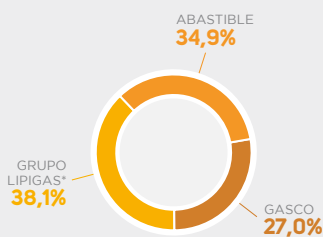
SONACOL / SONAMAR



VOLUMEN TRANSPORTADO
Millones de metros cúbicos

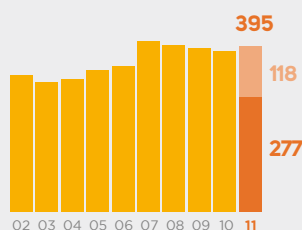
■ Sonacol ■ Sonamar

ABASTIBLE



PARTICIPACIÓN DE MERCADO GAS LICUADO
Fuente: Abastible

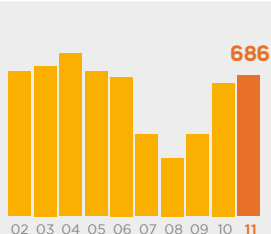
*Agrupa participaciones de Lipigas, Codigas, Enagas y Agrogas



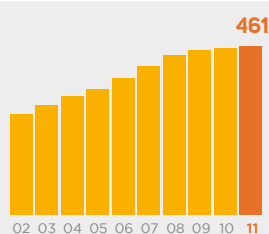
VENTAS FÍSICAS ABASTIBLE
Miles de toneladas

■ Envasado ■ Granel

METROGAS



VENTAS METROGAS REGIÓN METROPOLITANA
Millones de metros cúbicos



NÚMERO DE CLIENTES METROGAS
Miles



SECTOR PESQUERO

Igemar	79
Corpesca	81
Orizon	83
Sector Pesquero en Cifras	85



Avanza la construcción de la planta de concentrados de Omega 3 en Arica

IGEMAR

En 1980, Empresas Copec ingresó a la industria pesquera nacional, luego de adquirir Pesquera Guanaye Ltda., que más tarde fusionó con Pesquera Iquique S.A., dando origen a Pesquera Iquique-Guanaye S.A., Igemar.

Actualmente, la compañía está presente en el norte del país, a través de su coligada Corpesca S.A., y en las regiones del centro-sur por medio de su filial Orizon S.A., alcanzando cada una de ellas posiciones de liderazgo en sus respectivas zonas pesqueras y a nivel mundial. De esta manera, Igemar ha podido diversificar el riesgo de captura, reducir su exposición a la variabilidad de los fenómenos climáticos y oceanográficos, y aprovechar la riqueza del litoral nacional.

Ambas compañías se caracterizan por tener una estrategia orientada a satisfacer las necesidades del mercado de manera eficiente y adaptarse a las variables condiciones del negocio pesquero, todo ello dentro del marco regulatorio existente en el país, el Límite Máximo de Captura por Armador (LMCA). Por otro lado, tanto Corpesca como Orizon cuentan con altos estándares de calidad tanto en la faena de pesca como en el proceso productivo, de manera de garantizar a sus clientes excelentes características en todos sus productos.

La harina de pescado es utilizada en la elaboración de alimentos de consumo animal, debido a su alto valor proteico, sus favorables características de digestibilidad y su alto contenido de ácidos grasos Omega 3, y es comercializada tanto en el mercado nacional como en Europa y Asia.



El aceite de pescado es empleado en la industria acuícola, farmacéutica y alimentaria, por su alto contenido de proteínas y las favorables propiedades que los ácidos grasos Omega 3 presentan en la prevención de enfermedades cardiovasculares y la protección del sistema neurológico. El destino de este producto es principalmente el mercado nacional.

En tanto, las conservas y congelados son elaborados principalmente a partir de jurel, caballa, jibia y choritos, siendo vendidos mayoritariamente en el mercado nacional para consumo humano.

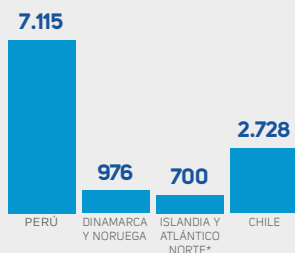
Durante el 2011, los niveles de captura en el norte del país alcanzaron a 1,1 millones de toneladas, lo que representa un aumento de 56,3% con respecto al período anterior. Por otra parte, las capturas totales en la zona centro-sur alcanzaron a 1,3 millones de toneladas, un 1,5% superior al 2010.



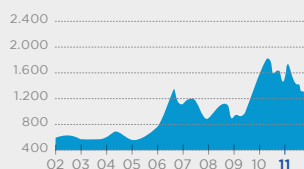
En 2012 comenzará a operar la **planta de Omega 3**

En materia de inversiones, la sociedad Golden Omega S.A., en la cual participan Corpesca y Orizon con un 35% cada una, y Logística Ados S.A. con el 30% restante, avanzó en la construcción del complejo industrial en Arica para producir concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado. Este proyecto, que demandará una inversión cercana a los US\$ 80 millones, comenzará sus operaciones durante el 2012 y permitirá a estas compañías ingresar al mercado de los alimentos funcionales.

Durante los próximos años, Corpesca y Orizon continuarán trabajando en iniciativas de investigación e innovación, que permitan agregar mayor valor a sus productos, garantizar el correcto uso de sus recursos y asegurar el cuidado del medioambiente.



CAPTURAS PRINCIPALES EXPORTADORES DE HARINA Y ACEITE DE PESCADO
Miles de toneladas
Fuente: IFFO / * Incluye Irlanda, Islas Faroe y Reino Unido



PRECIO HARINA DE PESCADO
US\$/ ton
Fuente: Banco Central de Chile



Se lleva a cabo la modernización de la **planta de conservas en Iquique**



CORPESCA

Corpesca S.A. se constituyó en 1999, tras la fusión de los activos operacionales que Igemar, Eperva y Coloso poseían en el norte de Chile. Esta asociación permitió racionalizar las operaciones, aumentar la producción de harina de pescado de mayor calidad y consolidar su posición de liderazgo en el mercado. Hoy, es la principal empresa pesquera a nivel nacional en la fabricación de harina y aceite de pescado, y una de las más grandes a nivel internacional, habiendo también diversificado su oferta con la distribución y comercialización de harinas proteicas elaboradas a partir de diferentes materias primas.

El éxito alcanzado ha sido consecuencia de una estrategia basada en una producción de máxima eficiencia, utilizando flexiblemente su capacidad instalada, y en responder a la demanda de mercados exigentes y dinámicos, cumpliendo con la reglamentación vigente para el cuidado del medio ambiente y mejorando constantemente la tecnología empleada. Esto ha permitido a la compañía satisfacer los requerimientos de sus clientes, siendo reconocida como un proveedor altamente competitivo y confiable.

Corpesca cuenta con plantas elaboradoras de harina y aceite de pescado, en los puertos de Arica, Iquique, Tocopilla y Mejillones, que en conjunto suman una capacidad de producción de aproximadamente mil toneladas de materia prima por hora. A esto se suma una planta de congelados en Iquique, con capacidad para elaborar cien toneladas diarias de jurel o caballa para consumo humano directo, la que se complementa con un frigorífico con capacidad para seis mil toneladas. La compañía también posee un terminal de distribución en Puerto Montt, que permite abastecer a la industria salmonera del sur de Chile.

Su flota está compuesta por 79 naves, con una capacidad de bodega autorizada superior a 31 mil m³ y dotadas de la más avanzada tecnología.

Durante el 2011, la pesca procesada por Corpesca alcanzó a 846 mil toneladas, un 60,8% superior al año anterior, que se explica por un incremento de los desembarques de anchoveta y un alto nivel de eficiencia y flexibilidad en la operación de la compañía.

La producción de harina y aceite de pescado totalizó 212 mil toneladas, lo que representa un aumento de 67,2% con respecto a 2010. Por su parte, las ventas físicas se elevaron un 50,0%, alcanzando a 186 mil toneladas de harina y aceite de pescado. La harina fue comercializada en un 76% en los mercados internacionales, destacando Europa y Asia, mientras el aceite fue destinado en su gran mayoría al mercado internacional.

Paralelamente, Corpesca realizó importantes inversiones con el objetivo de modernizar y mantener los estándares operacionales de la flota, preservar las condiciones ambientales en las zonas donde opera, asegurar una alta calidad de las harinas y aceites producidos, además de consolidar y diversificar la capacidad productiva. En el segundo trimestre de 2012 estará en condiciones de operar una planta conservera construida en Iquique, con una capacidad de producción de 500 cajas por hora de producto final.

Adicionalmente, la compañía adquirió el pesquero de alta mar Corpesca 2 en US\$ 9 millones. Esta nave cuenta con una capacidad de bodega de 557 m³ y está dotada con tecnología de punta.



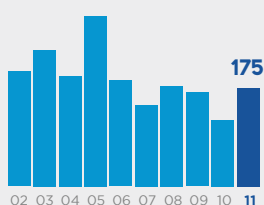
Se integra a la flota el pesquero **Corpesca 2**



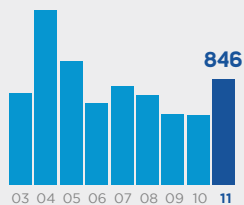
A su vez, la sociedad Golden Omega, en la cual participan Corpesca y Orizon con un 35% cada una, y Logística Ados con el 30% restante, avanzó en la construcción del complejo industrial en Arica para producir concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado. Este proyecto, que demandará una inversión cercana a los US\$ 80 millones, comenzará sus operaciones durante el 2012 y permitirá a estas compañías ingresar al mercado de los alimentos funcionales.

Por otro lado, Corpesca mantuvo vigente en todas sus plantas el programa de aseguramiento de la calidad HACCP (*Hazard Analysis and Critical Control Points*), que certifica el Servicio Nacional de Pesca, garantizando que su producción está libre de cualquier tipo de contaminantes.

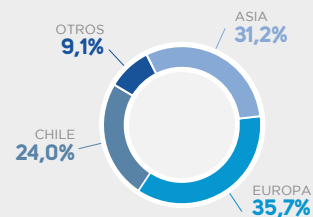
Durante los próximos años, Corpesca continuará impulsando iniciativas que le permitan mantener una máxima eficiencia en sus procesos productivos, garantizar a sus clientes una alta calidad en todos los productos, afianzar la comercialización y logística asociadas a la distribución de harinas proteicas de otros orígenes, y al mismo tiempo fortalecer su compromiso con las comunidades de la zona norte de Chile.



VENTAS HARINA CORPESCA
Miles de toneladas



PESCA PROCESADA CORPESCA
Miles de toneladas



VENTAS HARINA CORPESCA POR MERCADO
Total: 175 mil toneladas



Orizon recibe certificación internacional "Friends of the sea - Sustainable Aquaculture"

ORIZON

Orizon S.A. se constituyó en 2010, luego de la fusión de los activos operacionales de SouthPacific Korp (SPK), filial de Pesquera Iquique-Guanaye, y Pesquera San José, de Sociedad Pesquera Coloso. En ella participan, Igemar con el 50,1%, Pesquera Coloso con el 40,0% y Pesquera Eperva con el 9,9% restante.

Hoy, Orizon busca convertirse en un actor relevante en el mercado global de la nutrición, entregando a todos sus clientes soluciones alimenticias de calidad a partir de los recursos naturales. Para ello, cuenta con tres plantas de harina y aceite de pescado en la Región del Biobío y una en la Región de Coquimbo, que en conjunto totalizan una capacidad de producción de 350 toneladas de materia prima por hora. También tiene dos plantas elaboradoras de conservas en Coronel y Coquimbo, con una capacidad total para producir 48 mil cajas de 24 unidades de latas de jurel al día, y una en Puerto Montt capaz de procesar dos mil cajas de 48 unidades de latas de choritos. A lo anterior, se suman dos plantas de congelados en Coronel y una en Coquimbo, con capacidad para producir diariamente 600 toneladas de jurel y 60 toneladas de jibia, y una planta de congelado IQF en Puerto Montt con capacidad para elaborar 60 toneladas de choritos al día, a través de un proceso de congelado rápido e individual que reduce el deterioro en las características y el valor nutritivo del producto.

Además, la compañía posee una flota operativa de 10 barcos, con una capacidad total de bodega superior a los 12 mil m³ y completamente refrigerada. Más aún, estas naves cuentan con permisos para operar entre las regiones de Tarapacá y Los Lagos y características de tamaño y tecnología de refrigeración que cumplen con la normativa para el aseguramiento de la calidad de las capturas.

Durante el 2011, las capturas propias de Orizon alcanzaron a 108 mil toneladas, un 30,7% superior a las registradas el año anterior. Este incremento es consecuencia de un mayor porcentaje



de la cuota de pesca y del tamaño de la flota, resultado de la fusión de SPK y San José. Por otra parte, la empresa registró una participación en las capturas artesanales cercana a 30,0%, totalizando 270 mil toneladas.

En tanto, la producción de harina de pescado totalizó 59 mil toneladas, lo que representa un incremento de 88,1% con respecto al año anterior, y la producción de aceite alcanzó a 15 mil toneladas, un 83,1% superior a la registrada durante el 2010.

Por otro lado, las ventas físicas totalizaron 62 mil toneladas de harina de pescado, 15 mil toneladas de aceite de pescado y 1,6 millones de cajas de conservas, las que fueron comercializadas mayoritariamente en el mercado nacional. En tanto, las ventas de congelados alcanzaron a 29 mil toneladas métricas y fueron vendidas principalmente en Nigeria, China y Rusia.

Todos estos productos comercializados por la compañía son elaborados de manera sustentable y cuidando el medioambiente. Es así como, en el 2011, Orizon recibió la certificación internacional "Friends of the sea - Sustainable Aquaculture" por sus cultivos de choritos en la Región de Los Lagos.

En materia de inversiones, la sociedad Golden Omega S.A., en la cual participan Corpesca y Orizon con un 35% cada una, y

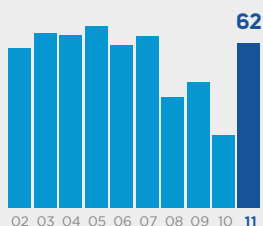


Filial Bioambar se asocia con Harvard University

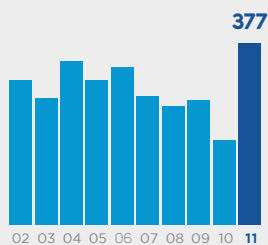
Logística Ados S.A. con el 30% restante, avanzó en la construcción del complejo industrial en Arica para producir concentrados de Omega 3 a partir de aceite de pescado. Este proyecto, que demandará una inversión cercana a los US\$ 80 millones, comenzará sus operaciones durante el 2012 y permitirá a estas compañías ingresar al mercado de los alimentos funcionales.

Paralelamente, Bioambar SpA, filial de Orizon, firmó un contrato de licencia con la Universidad de Harvard para hacer uso exclusivo de un método de control de calidad para concentrados de ácidos grasos.

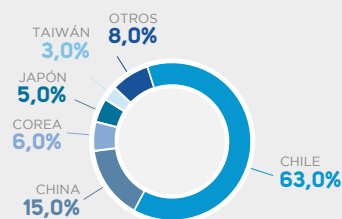
A futuro, Orizon continuará desarrollando iniciativas y proyectos que le permitan ampliar su oferta de productos, incursionando en categorías en las cuales hoy no está presente. Esta estrategia le permitirá consolidar su presencia en el mercado de la nutrición, entregando soluciones alimenticias de calidad.



VENTAS HARINA ORIZON
Miles de toneladas



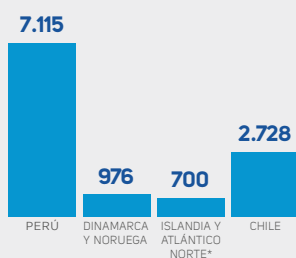
PESCA PROCESADA ORIZON
Miles de toneladas



VENTAS HARINA ORIZON POR MERCADO
Total: 62 mil toneladas

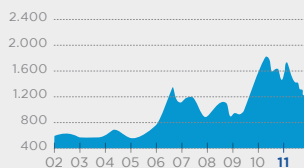


IGEMAR



CAPTURAS PRINCIPALES EXPORTADORES DE HARINA Y ACEITE DE PESCADO
Miles de toneladas

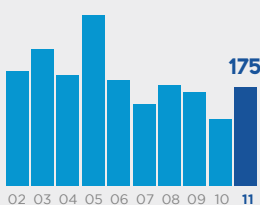
Fuente: IFFO / * Incluye Irlanda, Islas Faroe y Reino Unido



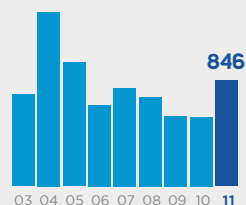
PRECIO HARINA DE PESCADO
US\$ / ton

Fuente: Banco Central de Chile

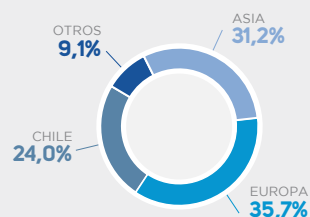
CORPESCA



VENTAS HARINA CORPESCA
Miles de toneladas

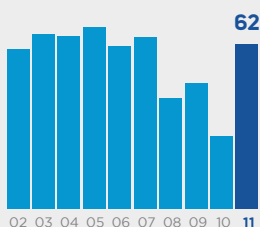


PESCA PROCESADA CORPESCA
Miles de toneladas

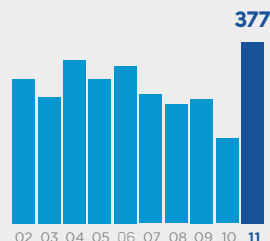


VENTAS HARINA CORPESCA POR MERCADO
Total: 175 mil toneladas

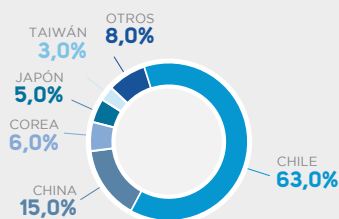
ORIZON



VENTAS HARINA ORIZON
Miles de toneladas



PESCA PROCESADA ORIZON
Miles de toneladas



VENTAS HARINA ORIZON POR MERCADO
Total: 62 mil toneladas



OTRAS INVERSIONES

Guacolda	87
Camino Nevado	89
Mina Invierno	90
Can-Can	92
Otras Inversiones en Cifras	94



Las ventas de energía totalizaron **4.507 GWh**

GUACOLDA ENERGÍA

Empresa Eléctrica Guacolda S.A. fue creada en 1992, con la finalidad de proveer energía eléctrica al Sistema Interconectado Central (SIC). Hoy es la principal generadora eléctrica del Norte Chico y un importante actor en el desarrollo del norte del país.

Guacolda Energía cuenta con un complejo ubicado en la comuna de Huasco, conformado por cuatro unidades generadoras a carbón pulverizado de 152 MW de potencia bruta, cada una, que totalizan 608 MW de capacidad, un terminal marítimo apto para recibir naves de hasta 240 metros de eslora, instalaciones de acopio con capacidad para almacenar 400 mil toneladas métricas de carbón y cinco líneas de transmisión propias, de 110 kV y 220 kV, que suman 223 kilómetros de extensión.

Las unidades generadoras cuentan con la mejor tecnología ambiental, que incluye precipitadores electrostáticos, desnitrificadores y desulfurizadores, que reducen las emisiones de material particulado, óxidos de nitrógeno y dióxido de azufre. De esta manera, la compañía en los últimos años ha duplicado su capacidad de generación y reducido sus emisiones totales. Otra característica de estas unidades es que pueden utilizar carbón de distintas calidades y poderes caloríficos, lo que representa una importante ventaja competitiva para Guacolda Energía. Producto de esta flexibilidad, puede acceder a precios más competitivos y a una mayor variedad de proveedores.

Durante el 2011, el mercado eléctrico registró una demanda máxima de energía en horas de punta de 6.016 MW, un 4,1% superior a la registrada el año anterior, consecuencia del crecimiento económico del país. Este año también estuvo marcado por un aumento en la potencia instalada del SIC, producto de la entrada en operaciones de varias centrales, y por los efectos ocasionados por el incumplimiento de pagos por parte de Campanario y Tierra Amarilla, que afectó al resto de las empresas del sector. A lo anterior se suma un menor nivel



de generación por parte de Guacolda Energía, comparado con el 2010, consecuencia de la detención de la Unidad 2 durante algunos meses por una mantención programada.

En ese contexto, las ventas de Guacolda totalizaron 4.507 GWh, lo que representa un incremento de 14,9% con respecto al 2010, que se explica por la entrada en vigencia de nuevos compromisos de suministro. Gran parte de esta energía fue suministrada a importantes empresas mineras de las regiones de Atacama y Coquimbo, destacándose Candelaria, Enami y Maricunga, además de las distribuidoras eléctricas Chilectra, Conafe y Empresa Eléctrica Puente Alto.

En materia de inversiones, durante 2012 se espera dar inicio a la construcción de la Unidad 5. Esta nueva unidad, que recibió su aprobación ambiental en agosto de 2010, demandará una inversión de US\$ 405 millones e incorporará otros 152 MW de potencia bruta, cumpliendo con los estándares más estrictos de la industria y conforme a la normativa ambiental vigente.

Por otro lado, Guacolda Energía estableció un contrato con Hidroeléctrica Malla Rauco para adquirir el 100% de su energía

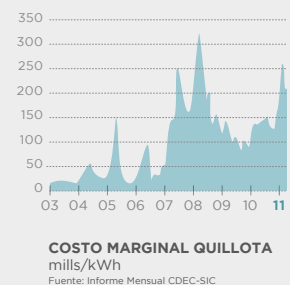
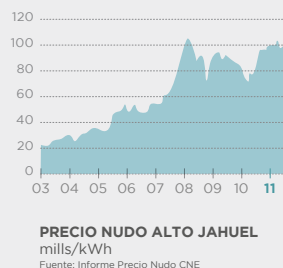
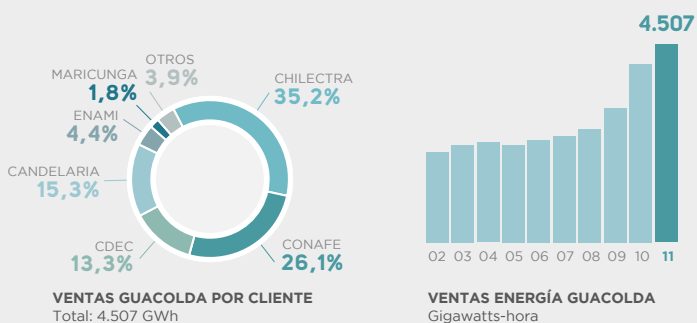


Avanzan las obras preliminares de la **Unidad 5**

y potencia, que se suma a los ya existentes con Hidroeléctrica Puclaro e Hidroeléctrica Trueno. De esta manera, la compañía garantizó que el 2011 al menos el 5% de su energía comercializada provino de fuentes de Energía Renovable No Convencional (ERNC), tal como lo establece la normativa actual.

En esa misma línea, Guacolda Energía se encuentra analizando proyectos de generación de ERNC, principalmente eólica, mini-hidráulica y biomasa, de manera de aprovechar las oportunidades que se presentan en este campo. Asimismo, la compañía cuenta con el apoyo de centros de investigación para estudiar y probar tecnologías que contribuyan a mitigar las emisiones de CO₂.

Para el 2012, Guacolda Energía continuará desarrollando iniciativas que refuercen su compromiso con el medio ambiente y la comunidad.





Reúne los activos y proyectos del sector minero

CAMINO NEVADO

Sociedad Minera Camino Nevado Ltda. se constituyó en 2011 como la matriz de las empresas que el holding reunía en el sector minero. Esta nueva compañía permite concentrar en una única entidad la administración especializada y el *know how* adquirido durante décadas en la minería.

A través de su filial Compañía Minera Can-Can, está presente en la minería nacional del cobre, oro y plata, con proyectos de exploración y explotación subterránea de mediana envergadura. En tanto, mediante su coligada Mina Invierno, participa en la minería del carbón, desarrollando el emprendimiento privado más importante de la Región de Magallanes.

De esta forma, Camino Nevado refuerza la posición estratégica de Empresas Copec en este sector y reafirma la permanente búsqueda de nuevas oportunidades de negocios, complementando las operaciones y aprovechando las sinergias existentes.

Por otro lado, la nueva estructura permitirá facilitar las asociaciones y el perfeccionamiento de los financiamientos requeridos para los proyectos mineros actuales y futuros, en un sector que ofrece importantes oportunidades de crecimiento y desarrollo.





Se inaugura el vivero más moderno de la Patagonia



MINA INVIERNO

En 2007, Empresas Copec e Inversiones Ultraterra se unieron para desarrollar un proyecto de extracción de carbón en la Región de Magallanes, dando origen a Sociedad Minera Isla Riesco, hoy conocida como Mina Invierno. A través de esta iniciativa, la compañía aportará al mercado energético nacional, aprovechando las importantes ventajas que el carbón magallánico presenta para el sector eléctrico en comparación con el que se importa desde el extranjero. Entre ellas destacan su abundancia y abastecimiento seguro, su fácil extracción, su cercanía a los centros de consumo y su bajo contenido de azufre.

Actualmente, Mina Invierno posee diversos yacimientos en Isla Riesco, donde se encuentran las reservas de carbón sub-bituminoso más importantes del país, totalizando reservas superiores a 250 millones de toneladas y recursos ascendentes a 516 millones de toneladas, lo que permite proyectar una operación minera por más de 20 años.

Particularmente, los yacimientos "Río Eduardo", "Mina Elena" y "Estancia Invierno" fueron adjudicados a la compañía en 2007, como resultado de dos procesos de licitación llevados a cabo por Corfo para la exploración con opción de compra. Los dos primeros quedaron a disposición de la empresa en 2008 e inmediatamente se iniciaron los trabajos de exploración, permitiendo confirmar reservas por 50 millones de toneladas. De esta forma, a comienzos de 2009 Mina Invierno ejerció la opción de compra por estos yacimientos.

En el caso de "Estancia Invierno", la compañía cuenta hasta el 2017 con los derechos de explotación y, de acuerdo a lo establecido en el contrato con Corfo, podría ejercer la opción de compra a fines de 2017, en caso de resultar atractivo. En esa línea, durante el 2010, la empresa llevó a cabo trabajos de sondajes, confirmando reservas por 119 millones de toneladas.

Adicionalmente, Mina Invierno posee un yacimiento propio llamado "Adela", que cuenta con reservas de carbón por más de 80 millones de toneladas.

En febrero de 2011, Mina Invierno recibió, por parte de la Comisión de Evaluación Ambiental de Magallanes y Antártica Chilena, la aprobación ambiental para su proyecto de explotación de carbón del yacimiento "Estancia Invierno" en la comuna de Río Verde. Durante el primer semestre, se compraron los primeros equipos mineros y se inició la construcción de las instalaciones necesarias para llevar a cabo la operación minera.

Por su parte, el terminal marítimo, con capacidad para recibir buques de 140 mil toneladas y transferir hasta tres mil toneladas de carbón por hora, inició su construcción en mayo de 2011. Este terminal contará con un muelle de 500 metros de largo, una cancha de acopio de 500 mil toneladas y la más moderna tecnología para garantizar la eficiencia, seguridad de las operaciones y la protección del medio ambiente.

La compañía se encuentra desarrollando una serie de proyectos silvoagropecuarios y pastoriles en los terrenos que rodean la faena minera en Estancia Invierno, con el objetivo de demostrar que la actividad tradicional de la zona y la extracción carbonífera se pueden realizar simultáneamente en forma armónica. Entre estos proyectos destaca la inauguración de un vivero de especies nativas, el más grande y moderno de la Patagonia, construido como parte del plan de reforestación de la empresa. A la fecha, se han plantado 200 mil plantas de lenga y se espera alcanzar una cifra cercana al millón de árboles en un plazo de 12 a 15 años.

A lo anterior se suma un proyecto ganadero que permitirá realizar estudios que demuestren que el carbón no afecta las etapas de crianza y producción ganadera. Para ello, la compañía

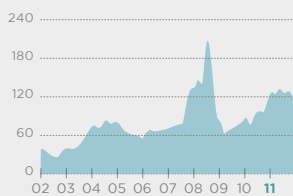


Se recibe financiamiento bancario por **US\$ 450 millones**



destinó 1.600 hectáreas de la “Estancia Invierno” para ganadería e introdujo 1.700 ovinos y 300 bovinos. Esta iniciativa, pionera a nivel nacional, pondrá al servicio de la región el conocimiento en prácticas de innovación ganadera y de manejo de praderas, entre otras.

Para llevar a cabo el proyecto minero y portuario la compañía ya cuenta con un financiamiento bancario por US\$ 450 millones que recibió durante el 2011. Sus operaciones debieran iniciarse durante el primer semestre de 2013, trayendo consigo un impacto positivo en el desarrollo regional y en la creación de puestos de trabajo, ya que en una primera etapa generará cerca de 700 empleos, de los cuales a lo menos el 80% será ocupado por trabajadores y profesionales de la Región de Magallanes.



PRECIO CARBÓN

US\$/ton

Fuente: International Coal Report, CIF Europa
Noroeste 6.000 Kcal/Kg



Adquisición del proyecto minero **Diego de Almagro**

CAN-CAN

Compañía Minera Can-Can S.A. fue creada en 1991, con el objetivo de desarrollar proyectos de exploración y explotación subterránea de mediana envergadura. Desde entonces ha estado presente en la minería nacional de oro, plata y cobre.

Actualmente, Can-Can es propietaria de yacimientos mineros ubicados en las regiones de Arica y Parinacota, Antofagasta, Atacama y Valparaíso, los que son administrados en forma directa o a través de sus filiales. Además, la compañía posee una planta de lixiviación por agitación en Copiapó, destinada a la producción de metal doré a partir de la recuperación de finos de oro y plata contenidos en minerales y relaves.

En el 2011, los precios de los metales comercializados por Can-Can se mantuvieron en niveles excepcionalmente altos, debido principalmente a la fuerte demanda de metales preciosos por parte de China y de inversionistas financieros frente a una oferta limitada y a la incertidumbre ocasionada por la crisis económica mundial. En este escenario, las ventas totales de la compañía alcanzaron a 15 mil onzas de oro equivalentes, cifra muy superior a la del año anterior, las que fueron comercializadas en Estados Unidos y en el mercado nacional.

En materia de inversiones, la compañía ejerció en enero la opción de compra de Minera El Bronce de Petorca, una faena de mediana envergadura que cuenta con importantes reservas de oro, plata y cobre. Esta operación involucró una inversión de US\$ 35 millones y se encuentra operativa desde marzo de 2011.

Ese mismo mes, Can-Can se adjudicó la licitación del proyecto Diego de Almagro, un yacimiento minero que cuenta con importantes reservas de cobre. Esta operación involucró una inversión de US\$ 40 millones y se están desarrollando los estudios de prefactibilidad necesarios para dar inicio a la construcción de la mina y de la planta de tratamiento de minerales.



Adicionalmente, la compañía adquirió en noviembre el yacimiento aurífero Botón de Oro, ubicado también en la provincia de Petorca. Los trabajos de sondajes y estudios geológicos comenzarán el primer semestre de 2012, mientras que la explotación comercial está programada para el segundo semestre de ese mismo año.

En tanto, Can-Can ha continuado realizando estudios geológicos en el yacimiento polimetálico Choquelimpie, ubicado en la Región de Arica y Parinacota, los que han permitido establecer su potencialidad de finos de plata y oro, además de la probable existencia de un pórfido cuprífero en profundidad.

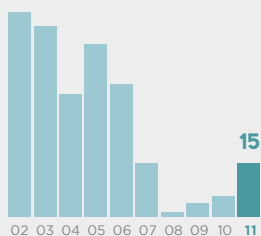
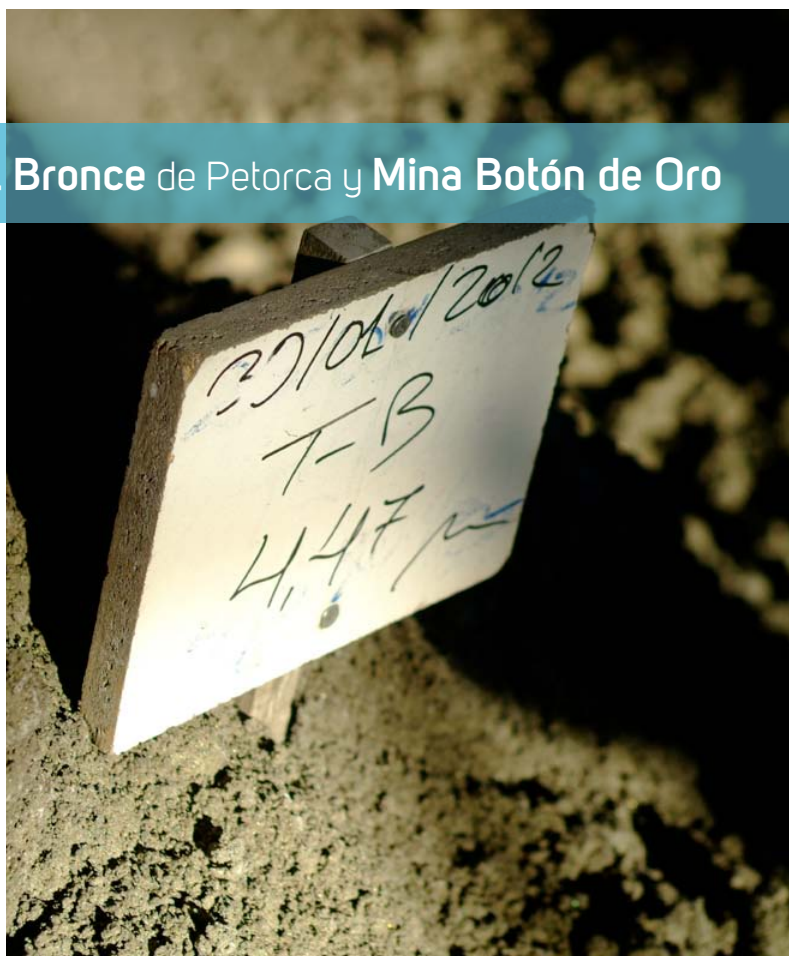
Con el objetivo de optimizar la administración de estos distintos proyectos, Can-Can constituyó las filiales Compañía Minera Sierra Norte S.A., que se hará cargo del proyecto Diego de Almagro; Compañía Minera Paso San Francisco S.A., que mantendrá los activos de la planta de lixiviación en Copiapó; y Compañía Minera La Merced S.A., a cargo de Botón de Oro.



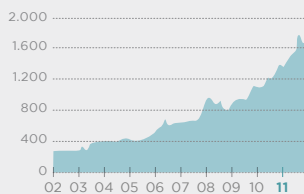
Adquisición de **Mina El Bronce** de Petorca y **Mina Botón de Oro**

Durante el 2011, Can-Can recibió el reconocimiento del Centro de Conservación de Patrimonio y del Gobierno Regional de Valparaíso por su aporte al Proyecto Cultural Alfombra de Flores Petorca – Hierro Viejo.

En 2012, la compañía continuará desarrollando sus proyectos mineros y procesos metalúrgicos que permitan maximizar la eficiencia de sus operaciones, aprovechar su experiencia y contribuir a la actividad minera nacional.



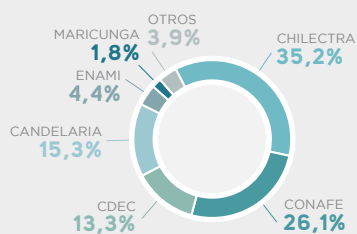
VENTAS CAN-CAN
Miles de onzas de oro equivalentes



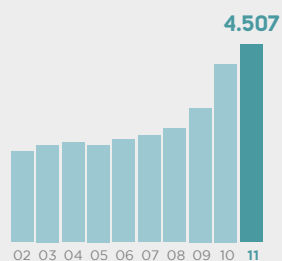
PRECIO ORO
US\$/onza
Fuente: Bloomberg



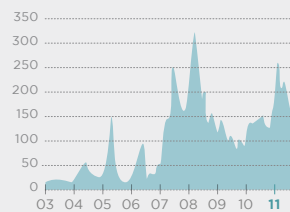
GUACOLDA ENERGÍA



VENTAS GUACOLDA POR CLIENTE
Total: 4.507 GWh

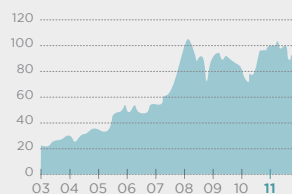


VENTAS ENERGÍA GUACOLDA
Gigawatts-hora



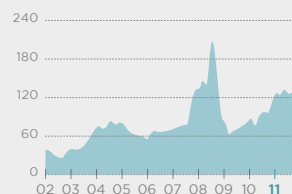
COSTO MARGINAL QUILLOTA
mills/kWh
Fuente: Informe Mensual CDEC-SIC

GUACOLDA ENERGÍA



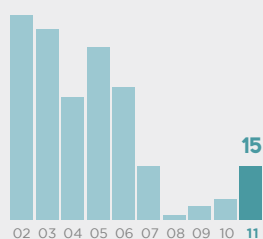
PRECIO NUDO ALTO JAHUEL
mills/kWh
Fuente: Informe Precio Nudo CNE

MINA INVIERNO

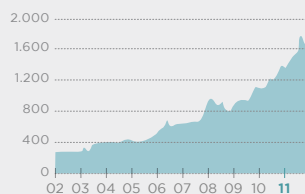


PRECIO CARBÓN
US\$/ton
Fuente: International Coal Report, CIF Europa Noroeste 6.000 Kcal/Kg

CAN-CAN



VENTAS CAN-CAN
Miles de onzas de oro equivalentes



PRECIO ORO
US\$/onza
Fuente: Bloomberg



ANTECEDENTES FINANCIEROS

INFORMACIÓN GENERAL	96
ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS	122
ESTADOS FINANCIEROS FILIALES	130
RESEÑA DE FILIALES Y COLIGADAS	140
RELACIÓN DE PROPIEDAD	173
SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA	175
RAZÓN SOCIAL	177



INFORMACIÓN GENERAL

Propiedad de la Compañía	97
Controladores de la Sociedad	98
Otros Accionistas Mayoritarios	100
Traspasos	101
Capital Social	102
Comité de Directores	105
Directorio	106
Remuneraciones	106
Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas	107
Hechos Relevantes	107
Hechos Posteriores	116
Financiamiento, Riesgo y Seguro	118
Diferencia Valores Económicos y Libros	121
Dotación	121



INFORMACIÓN GENERAL

PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA

NOMBRE ACCIONISTA ⁽¹⁾	RUT	N° de Acciones	%
AntarChile S.A. ⁽²⁾	96.556.310-5	790.581.560	60,82
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Banco de Chile por Cuenta de Terceros	33.338.248-2	28.861.442	2,22
Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas	33.338.288-1	27.226.040	2,09
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
AFP Provida	98.000.400-7	20.810.555	1,60
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
AFP Habitat	98.000.100-8	16.941.076	1,30
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	16.783.235	1,29
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	15.446.423	1,19
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	14.432.198	1,11
Subtotal		1.030.972.182	
TOTAL ACCIONES		1.299.853.848	

(1) Doce mayores accionistas

(2) El accionista AntarChile S.A. posee más de un 10% del capital de la Compañía

Al 31 de diciembre de 2011 el número de accionistas ascendía a 8.411



CONTROLADORES DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2011, el control de Empresas Copec S.A. corresponde a la sociedad anónima abierta AntarChile S.A., que es dueña del 60,821% de las acciones de Empresas Copec S.A. A su vez, los controladores finales de AntarChile S.A. y, en consecuencia, de Empresas Copec S.A., son doña María Nosedá Zambra de Angelini, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi. Se deja constancia también que algunos de los controladores finales recién nombrados tienen participaciones directas en Empresas Copec S.A., las que se indican a continuación: don Roberto Angelini Rossi es propietario directo del 0,002% de las acciones de Empresas Copec S.A. y doña Patricia Angelini Rossi es propietaria directa del 0,0002% de las acciones de Empresas Copec S.A.

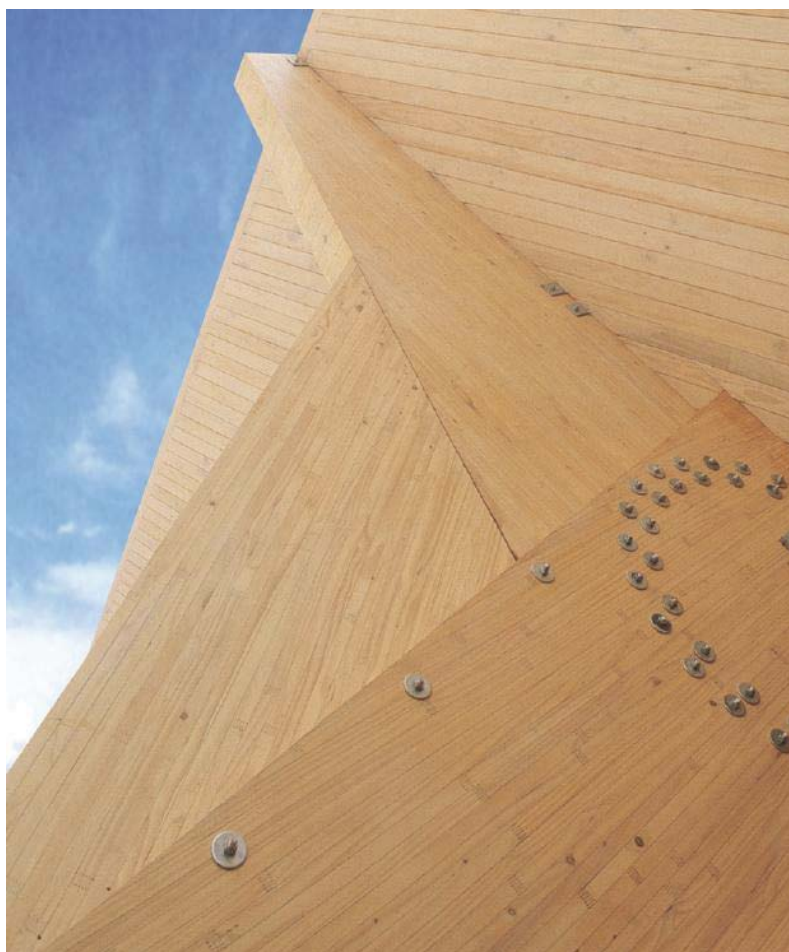
Además, debe señalarse que las siguientes personas naturales relacionadas por parentesco con los controladores finales son dueños directos de los porcentajes de acciones de Empresas Copec S.A. que se indican a continuación: doña Daniela Angelini Amadori: 0,00005%, don Maurizio Angelini Amadori: 0,00005%, don Claudio Angelini Amadori: 0,00005%, don Mario Angelini Amadori: 0,00005%, don Franco Roberto Mellafe Angelini: 0,00006%, don Maximiliano Valdés Angelini: 0,00006% y doña Josefina Valdés Angelini: 0,00006%.

Como se dijo, el control de AntarChile S.A. corresponde a sus controladores finales, con acuerdo de actuación conjunta formalizado, que son los ya nombrados María Nosedá Zambra de Angelini, RUT N° 1.601.840-6, Roberto Angelini Rossi, RUT N° 5.625.652-0, y Patricia Angelini Rossi, RUT N° 5.765.170-9. Dicho control lo ejercen como sigue: a) Acciones de propiedad directa de los controladores finales: a.1) Don Roberto Angelini Rossi, es propietario directo del 0,21127% de las acciones emitidas por AntarChile S.A.; y a.2) doña Patricia Angelini Rossi, es propietaria directa del 0,22528% de las acciones emitidas por AntarChile S.A. Total acciones en AntarChile S.A. de propiedad directa de los controladores finales: 0,43655%. b) Acciones en

AntarChile S.A. de propiedad de sociedad controlada por los controladores finales: Inversiones Angelini y Compañía Limitada, RUT N° 93.809.000-9, es propietaria directa del 63,4015% de las acciones emitidas por AntarChile S.A., y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,073% de las acciones de AntarChile S.A. Inversiones Angelini y Compañía Limitada es controlada por los controladores finales ya mencionados, o sea, doña María Nosedá Zambra, don Roberto Angelini Rossi y doña Patricia Angelini Rossi, con un 52,118294% total de participación en los derechos sociales, según el siguiente detalle: doña María Nosedá Zambra, directamente 10,944020%; don Roberto Angelini Rossi, en forma directa 5,377325% e indirectamente 16,992312% a través de Inversiones Arianuova Limitada, RUT N° 76.096.890-0, de la cual tiene el 99,99% de los derechos sociales; y doña Patricia Angelini Rossi, en forma directa 5,105316% e indirectamente 13,699321% a través de Inversiones Rondine Limitada, RUT N° 76.096.090-K, de la cual tiene el 99,99% de los derechos sociales. Además, don Roberto Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Golfo Blanco Limitada, RUT N° 76.061.995-7, que es propietaria del 18,357026% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) don Roberto Angelini con el 0,00011% de los derechos sociales; y (ii) con el 24,9999% de los derechos sociales cada uno de Maurizio, Daniela, Claudio y Mario, todos Angelini Amadori. También, doña Patricia Angelini Rossi controla estatutariamente Inversiones Senda Blanca Limitada, RUT N° 76.061.994-9, que es propietaria del 14,793925% de los derechos sociales de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, cuyos socios son: (i) doña Patricia Angelini con el 0,000013% de los derechos sociales; y (ii) con el 33,33328% de los derechos sociales cada uno de Franco Mellafe Angelini, Maximiliano Valdés Angelini y Josefina Valdés Angelini. Son también miembros del controlador de AntarChile S.A., con acuerdo de actuación conjunta formalizado, titulares a su propio nombre de las acciones de



AntarChile S.A. que se pasan a indicar: Yolab Investment Corp., RUT N° 59.008.790-4, con 4,57746% y Jean Pierre Corp., RUT N° 59.008.780-7, con 5,52542%. Estas dos sociedades son compañías constituidas de acuerdo a las leyes de la República de Panamá. Cabe señalar que estas dos sociedades son también socias de Inversiones Angelini y Compañía Limitada, sociedad referida en la letra b) precedente, con los siguientes porcentajes de participación: Yolab Investment Corp.: 0,550382%; Jean Pierre Corp.: 7,298763%. Finalmente, se deja constancia que la ya nombrada Inversiones Angelini y Compañía Limitada es propietaria directa del 0,1507% de las acciones de Empresas Copec S.A. y propietaria indirecta, a través de su filial Inmobiliaria y Turismo Río San José S.A., del 0,049% de las acciones de la recién mencionada Empresas Copec S.A.



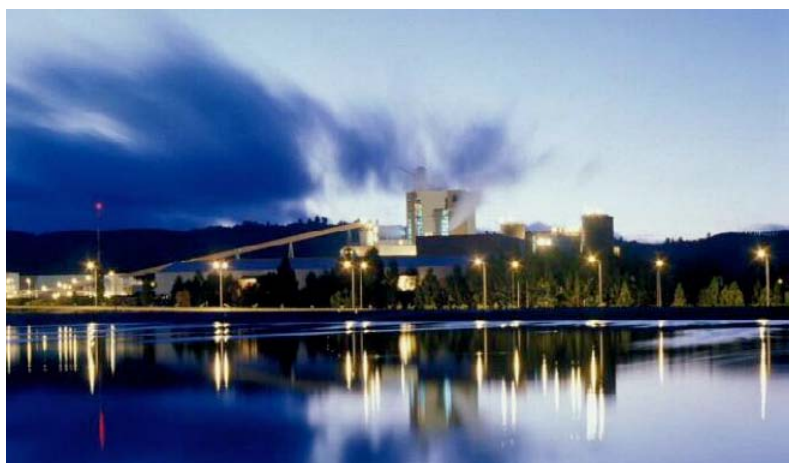


OTROS ACCIONISTAS MAYORITARIOS

Los siguientes accionistas controlan directamente o a través algún tipo de relación entre si más de un 10% del capital con derecho a voto de la sociedad:

NOMBRE ACCIONISTA	RUT	Nº DE ACCIONES	%
Forestal y Pesquera Callaqui S.A.	96.513.480-8	29.731.091	2,29
Viecal S.A.	81.280.300-K	29.439.066	2,26
Minera Valparaíso S.A.	90.412.000-6	22.027.125	1,69
Forestal y Pesquera Copahue S.A.	79.770.520-9	18.692.371	1,44
Servicios y Consultoría Ltda.	93.865.000-4	15.446.423	1,19
Forestal, Constructora y Comercial del Pacífico Sur S.A.	91.553.000-1	10.638.898	0,82
Coindustria Ltda.	80.231.700-K	5.838.513	0,45
Cominco S.A.	81.358.600-2	5.513.550	0,42
Inmobiliaria Choapa S.A.	83.104.400-4	2.209.330	0,17
Inmobiliaria Rapel S.A.	83.104.700-3	1.164.237	0,09
Inmobiliaria y Forestal Chigualoco Ltda.	94.773.000-2	681.002	0,05
Agrícola e Inmobiliaria Las Agustinas S.A.	83.104.900-6	590.254	0,05
Inmobiliaria Bureo S.A.	83.164.900-3	275.500	0,02
Forestal Bureo S.A.	87.014.900-K	174.767	0,01
Otros		940.431	0,07
TOTAL		143.362.558	11,03

Todos estos accionistas pertenecen a un mismo grupo empresarial cuyos controladores finales, en partes iguales, son las siguientes personas naturales: don Eliodoro Matte Larraín, rol único tributario N° 4.436.502-2, doña Patricia Matte Larraín, rol único tributario N° 4.333.299-6 y don Bernardo Matte Larraín, rol único tributario N° 6.598.728-7.



TRASPASOS

A continuación se detallan los cambios de participación de los principales accionistas en la propiedad de Empresas Copec S.A. entre el 31 de diciembre de 2010 y el 31 de diciembre de 2011.

Banco de Chile por Cuenta de Terceros aumentó su participación en la propiedad desde 24.075.594 acciones a 28.861.442 acciones. Banco Itaú por Cuenta de Inversionistas pasó desde 22.163.592 acciones a 27.226.040 acciones. Por su parte, AFP Provida disminuyó su número de acciones desde 22.991.161 a 20.810.555. AFP Habitat pasó desde 20.808.376

acciones a 16.941.076. Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa, a su vez, disminuyó su número de acciones desde 17.155.617 a 16.783.235. Por su parte, Banchile Corredores de Bolsa S.A. pasó desde 12.351.883 acciones a 14.432.198 acciones.

Adicionalmente, durante el año 2011 el Controlador, Directores, Gerente General, gerentes y principales ejecutivos de la Compañía realizaron las siguientes transacciones, todas ellas con carácter de inversión financiera:

TOTAL ACCIONES COMPRADAS

ACCIONISTA	RELACIÓN EXISTENTE CON EMPRESAS COPEC S.A.	Nº DE ACCIONES	PRECIO UNITARIO (\$)	MONTO TOTAL TRANSADO (M\$)	FECHA TRANSACCIÓN
Cristián Infante Bilbao	Ejecutivo de Sociedad Filial	2.600	7.749,90	20.149.740	18 de marzo

INFORMACIÓN BURSÁTIL

	NÚMERO DE ACCIONES TRANSADAS	MONTO TOTAL TRANSADO (M\$)	PRECIO PROMEDIO (\$)
1 TRIM-2009	33.639.765	168.918.976	5.021,41
2 TRIM-2009	37.001.596	236.013.756	6.378,48
3 TRIM-2009	24.164.233	164.814.404	6.820,59
4 TRIM-2009	40.017.780	293.935.156	7.345,11
1 TRIM-2010	35.622.120	285.277.139	8.008,43
2 TRIM-2010	38.141.998	316.286.875	8.292,35
3 TRIM-2010	37.799.228	329.977.204	8.729,73
4 TRIM-2010	35.745.939	330.359.858	9.241,89
1 TRIM-2011	37.922.286	319.849.586	8.434,34
2 TRIM-2011	34.245.778	296.669.018	8.662,94
3 TRIM-2011	30.767.556	227.851.858	7.405,59
4 TRIM-2011	39.212.542	271.803.315	6.931,54



CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2011 el capital suscrito y pagado de la Compañía alcanzaba a US\$ 686.113.724,13 distribuido en 1.299.853.848 acciones suscritas y pagadas.

El balance al 31 de diciembre de 2011 registra una utilidad de US\$ 932.724.559,42 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	US\$
A cubrir dividendo provisorio N° 22, de US\$ 0,1101890 por acción pagado en diciembre de 2011 y acordado en octubre de 2011	143.229.595,66
A cubrir dividendo definitivo N° 23, de US\$ 0,1803310 por acción, por repartir	234.403.944,26
A fondo remanente utilidades acumuladas	555.091.019,50
UTILIDAD TOTAL DEL EJERCICIO	932.724.559,42

En caso que la Junta de Accionistas apruebe la distribución propuesta, la composición de las cuentas de patrimonio es la siguiente:

COMPOSICIÓN FINAL DE LAS CUENTAS DE PATRIMONIO	MILES DE US\$
Capital pagado	686.114
Otras reservas	341.347
Resultados retenidos	8.785.629
TOTAL PATRIMONIO	9.813.090



El Directorio ha acordado proponer a la Junta General Ordinaria de Accionistas que conocerá la presente Memoria, la distribución de un dividendo definitivo de US\$ 0,1803310 por acción. Este monto, sumado al dividendo provisorio N° 22 pagado en diciembre 2011, arroja un reparto total de dividendos de US\$ 377,63 millones, lo que representa un 40,00% de la utilidad líquida del ejercicio 2011, conforme al siguiente detalle:

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS	MILES DE US\$
Utilidad del ejercicio según Estado de Situación Financiera	932.725
Ajustes a utilidad distribuable	11.358
Utilidad Líquida Distribuible	944.083
30% Dividendo mínimo legal	283.225
Dividendos Efectivos:	
Provisorio repartido en diciembre 2011 de US\$ 0,1101890 por acción, por 1.299.853.848 acciones	143.230
Más: Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de US\$ 0,1803310 por acción por 1.299.853.848 acciones	234.404
TOTAL DIVIDENDOS POR RESULTADOS EJERCICIO 2011	377.634
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Líquida	40,00%



En los próximos ejercicios, el Directorio tiene el propósito de proponer a los accionistas el reparto, como dividendo definitivo, del 40% de las utilidades líquidas que en ellos se obtengan.

DIVIDENDOS	FECHA	\$ / ACCIÓN
Definitivo N° 13	mayo 2007	85
Provisorio N° 14	diciembre 2007	60
Definitivo N° 15	mayo 2008	94

DIVIDENDOS*	FECHA	US\$ / ACCIÓN
Provisorio N° 16	diciembre 2008	0,103361
Definitivo N° 17	mayo 2009	0,078000
Provisorio N° 18	diciembre 2009	0,055573
Definitivo N° 19	mayo 2010	0,090150
Provisorio N° 20	diciembre 2010	0,102215
Definitivo N° 21	mayo 2011	0,202360
Provisorio N° 22	diciembre 2011	0,110189

* A partir de 1° de enero de 2008 la Compañía lleva su contabilidad en dólares estadounidenses.



COMITÉ DE DIRECTORES

Conforme a la circular N° 1.956 de la SVS, de fecha 22 de diciembre de 2009, el Directorio nominó en la sesión extraordinaria del 4 de mayo de 2011 a las personas que integran el Comité de Directores a que se refiere el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046. Las personas nombradas en esta oportunidad fueron los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel y Juan Obach González. Este último fue designado Presidente del Comité en su sesión del 24 de mayo de 2011. El señor Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel es persona relacionada con el Controlador, en tanto que los señores Andrés Bianchi Larre y Juan Obach González no revisten tal carácter.

Durante el ejercicio 2011, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades establecidas en la Ley, que entre otras significó examinar los informes presentados por los auditores externos, los estados financieros trimestrales, los sistemas de remuneraciones y planes de compensaciones de los gerentes y ejecutivos principales; y, finalmente, examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas. En este último punto cabe destacar que el Comité analizó las transacciones a que se refiere dicho Título, constatando que las operaciones realizadas se ajustan a condiciones de mercado.

A continuación se individualizan las principales materias revisadas por el Comité de Directores durante el ejercicio 2011.

Sesión N° 63, celebrada el 29 de marzo de 2011

- Transacciones con empresas relacionadas del año 2010.
- Estados Financieros 2010 e Informe de los Auditores Externos.
- Definición de Auditores Externos (PriceWaterhouseCoopers) y Clasificadoras de Riesgo (Feller Rate y Fitch Ratings) a ser sugeridos al Directorio para ser propuestos a la Junta de Accionistas.
- Contratación de seguro colectivo de vida a la empresa relacionada Cruz del Sur S.A.
- Propuesta de renovación de contrato de servicios computacionales con la empresa relacionada Sigma S.A.



- Honorarios por asesorías al estudio Portaluppi, Guzmán y Bezanilla.

Sesión N° 64, celebrada el 24 de mayo de 2011

- Transacciones con empresas relacionadas del primer trimestre de 2011.
- Estados Financieros al 31 de marzo de 2011.

Sesión N° 65, celebrada el 24 de agosto de 2011

- Estados Financieros del primer semestre 2011 e Informe de los Auditores Externos.
- Transacciones con empresas relacionadas del primer semestre de 2011.

Sesión N° 66, celebrada el 27 de octubre de 2011

- Plan de trabajo de Auditoría y Controles Anti-Fraude.
- Política de inversiones financieras de la compañía y estado de las inversiones.

Sesión N° 67, celebrada el 23 de noviembre de 2011

- Estados Financieros al 30 de septiembre de 2011.
- Transacciones con empresas relacionadas al 30 de septiembre de 2011.

Sesión N° 68, celebrada el 29 de diciembre de 2011

- Sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes y principales ejecutivos de la Empresa.
- Modificación del Contrato de Arriendo de Oficinas a la filial Compañía Minera Can-Can S.A.
- Modificación a contrato de asesorías y con la empresa relacionada Servicios Corporativos Sercor S.A.

Durante el año 2011, el Comité no incurrió en gastos por ejercicio de sus funciones, a excepción de las remuneraciones pagadas a sus tres miembros integrantes, las que fueron aprobadas en la última Junta Ordinaria de Accionistas de Empresas Copec S.A., y que se detallan más adelante.

El Comité ha preparado un Informe de Gestión Anual, que será informado en la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.



DIRECTORIO

Hasta abril de 2011 ejercieron en el cargo de Directores de la Compañía los señores Roberto Angelini Rossi, Andrés Bianchi Larre, Carlos Croxatto Silva, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, José Tomás Guzmán Dumas, Carlos Hurtado Ruiz Tagle, Nicolás Majluf Sapag y Bernardo Matte Larraín.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2011 se procedió a la elección del Directorio de la Compañía por un período de tres años, resultando elegidos los señores Jorge Andueza Fouque, Roberto Angelini Rossi, Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, José Tomás Guzmán Dumas, Carlos Hurtado Ruiz Tagle, Bernardo Matte Larraín y Juan Obach González.

En Sesión de Directorio de la Compañía celebrada el 28 de abril de 2011, fue elegido como Presidente el señor Roberto Angelini Rossi y como Vicepresidente el señor José Tomás Guzmán Dumas.

REMUNERACIÓN DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN

De conformidad a lo dispuesto en la Ley N° 18.046, la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 27 de abril de 2011, acordó la remuneración del Directorio para el presente ejercicio.

Durante el ejercicio 2011 las remuneraciones brutas percibidas por cada uno de los señores Directores fueron: US\$ 272.038 (US\$ 249.710 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 108.815 (US\$ 99.884 en 2010), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 54.408 (US\$ 49.942 en 2010), los señores Andrés Bianchi Larre, Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel, Arnaldo Gorziglia Balbi, Carlos Hurtado Ruiz-Tagle y Bernardo Matte Larraín; US\$ 36.222 (US\$ 0 en 2010), los señores Jorge Andueza Fouque y Juan Obach González; US\$ 18.186 (US\$ 49.942 en 2010), los señores Carlos Croxatto Silva y Nicolás Majluf Sapag.



Adicionalmente, los miembros del Comité de Directores de la Compañía, percibieron las siguientes remuneraciones brutas: US\$ 27.204 (US\$ 22.976 en 2010), el señor Andrés Bianchi Larre; US\$ 27.204 (US\$ 24.971 en 2010), el señor Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel; US\$ 18.111 (US\$ 0 en 2010), el señor Juan Obach González; US\$ 9.093 (US\$ 24.971 en 2010), el señor Nicolás Majluf Sapag.

No existen planes de incentivo tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otros sobre los cuales participen los Directores.

Por otra parte, los señores Directores de la Sociedad matriz que se indican percibieron en cada ejercicio las remuneraciones brutas que a continuación se señalan, en el desempeño de sus cargos de Director en las filiales que se individualizan:

En Celulosa Arauco y Constitución S.A.: US\$ 81.187 (US\$ 75.022 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 97.424 (US\$ 89.212 en 2010), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 64.949 (US\$ 60.019 en 2010), los señores Carlos Croxatto Silva y Jorge Andueza Fouque. Adicionalmente, el señor Carlos Croxatto Silva percibió US\$ 109.380 (US\$ 80.834 en 2010) y el señor Jorge Andueza Fouque percibió US\$ 21.019 (US\$ 0 en 2010), por otros trabajos distintos a sus funciones de Director.



En Forestal Arauco S.A.: US\$ 81.185 (US\$ 75.009 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 97.422 (US\$ 90.011 en 2010), el señor José Tomás Guzmán Dumas; US\$ 64.948 (US\$ 60.007 en 2010), el señor Carlos Croxatto Silva.

En Industrias Forestales S.A.: US\$ 50.982 (US\$ 50.670 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 30.077 (US\$ 50.670 en 2010), el señor Carlos Croxatto Silva; US\$ 65.022 (US\$ 50.670 en 2010), el señor José Tomás Guzmán Dumas.

En Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.: M\$ 78.762 (M\$ 76.291 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; M\$ 31.505 (M\$ 30.500 en 2010), el señor José Tomás Guzmán Dumas; M\$ 15.752 (M\$ 15.258 en 2010), los señores Jorge Andueza Fouque, Arnaldo Gorziglia Balbi y Bernardo Matte Larraín.

En Pesquera Iquique-Guanaye S.A.: US\$ 27.493 (US\$ 18.841 en 2010), el señor Jorge Andueza Fouque; US\$ 27.493 (US\$ 24.933 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi.

En Orizon S.A.: US\$ 27.493 (US\$ 86.084 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi; US\$ 38.490 (US\$ 86.097 en 2010), el señor Jorge Andueza Fouque.

En Compañía Minera Can-Can S.A.: US\$ 27.204 (US\$ 24.971 en 2010), el señor Roberto Angelini Rossi.

Corresponde a la próxima Junta General Ordinaria de Accionistas fijar la remuneración de los Directores para el ejercicio 2012.

Por otra parte, las remuneraciones y bonos percibidos por los principales ejecutivos de la Compañía durante el ejercicio 2011 ascendieron a \$ 1.160 millones. Los bonos son voluntarios y se determinan en función de los resultados de la Compañía. Durante el ejercicio 2011, no hubo pagos por concepto de indemnizaciones por años de servicio a gerentes y ejecutivos principales de la compañía.

SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

La información sobre saldos y transacciones con entidades relacionadas está contenida en la Nota N° 16 de los Estados Financieros de la Sociedad, que son parte integrante de la presente Memoria.

HECHOS RELEVANTES

Durante el ejercicio 2011, la Sociedad matriz y sus filiales comunicaron a la Superintendencia de Valores y Seguros los siguientes hechos relevantes o esenciales:

I. Sociedad Matriz

1.- Con fecha 1 de abril de 2011, se informó a la SVS: "En sesión de Directorio de la Sociedad, celebrada el día 31 de marzo de 2011, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, citada para el día 27 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio, con cargo a los resultados del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, de US\$ 0,20236 por acción.

El dividendo se pagará en pesos, según el tipo de cambio del día 6 de mayo de 2011.

Tendrán derecho a este dividendo, en el caso que sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al día 6 de mayo de 2011".

2.- Con fecha 19 de mayo de 2011, se informó a la SVS: "Nuestra filial Abastecedora de Combustibles S.A. ("Abastible"), ha celebrado acuerdos destinados a incorporarse como socio, con el 51% de participación, en la empresa colombiana "Inversiones del Nordeste S.A.S." ("IN"). Lo anterior implicará un desembolso total de alrededor de COL\$ 139.000 millones, lo que equivale aproximadamente a US\$ 76,5 millones, destinado principalmente a capitalizar IN, con el objeto de dotarla de recursos para su futuro desarrollo.



La concreción de los acuerdos mencionados está supeditada a los resultados de un due diligence, el cual tendrá una duración de 30 días a contar de esta fecha, por lo que se espera que el cierre de la operación se materialice durante el mes de junio próximo.

IN, por medio de filiales y empresas relacionadas, participa en la distribución de gas licuado de petróleo ("GLP") en la mayor parte de los departamentos de la República de Colombia, con ventas anuales de alrededor de 200.000 toneladas, cifra que representa aproximadamente el 34% de dicho mercado. Adicionalmente, IN es propietaria de empresas dedicadas a la fabricación de cilindros y estanques, así como al transporte de gas licuado envasado y a granel.

Con la concreción de estos acuerdos, se producirá una alianza estratégica de IN y Abastible, aprovechando la experiencia que cada uno tiene en el desarrollo del GLP en sus respectivos países, para así poder abordar en conjunto el mercado colombiano y su crecimiento futuro.

La decisión de Abastible de llevar a cabo esta incursión internacional se inscribe en la permanente búsqueda de oportunidades de negocios que permitan aprovechar las fortalezas que la compañía ha acumulado en un ambiente tan competitivo como el de Chile en su área de actividad.

En este contexto, Colombia constituye para Abastible la posibilidad de expansión en un mercado atractivo, con un nuevo marco regulatorio, caracterizado por la libertad de precios y la propiedad de marca de los cilindros que se emplean para la distribución y el consumo del gas licuado. Dicho mercado se encuentra evolucionando hacia condiciones similares a las de Chile, lo que permitirá a Abastible extender su exitosa experiencia, tanto en lo que respecta a calidad de servicio como a la ampliación de los usos del gas licuado. En la actualidad, Colombia exhibe una gran fortaleza institucional

y un ambiente propicio para la inversión extranjera, que se ha traducido en un importante crecimiento económico.

Esta operación representa una nueva inversión en la República de Colombia y otro paso más en el proceso de internacionalización y desarrollo de las actividades.

Estimamos que, una vez materializada la transacción descrita, ésta tendrá positivos efectos en los resultados de Abastible, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables".

3.- Con fecha 1 de julio de 2011, se informó a la SVS: "En Sesión de Directorio celebrada en el día de ayer 30 de junio de 2011, se adoptaron los siguientes acuerdos:

1. Constituir una sociedad filial, a la cual se aportarán los activos de Empresas Copec S.A. que dicen relación con el giro minero, los cuales representan aproximadamente el 0,87% del total de activos de la Compañía. Tales activos consisten, principalmente, en acciones de sociedades anónimas y participaciones en sociedades de responsabilidad limitada, todas filiales o coligadas de Empresas Copec S.A., y cuyas actividades se vinculan directamente con las operaciones mineras.

2. Asumir compromisos relacionados con el financiamiento necesario para la ejecución y desarrollo del proyecto de extracción de carbón de Inversiones Laguna Blanca S.A. y filiales (el "Proyecto"), financiamiento que será otorgado por entidades financieras locales. Tales compromisos consisten en lo siguiente:

2.1 Aportes para Desembolsos: Empresas Copec S.A. deberá efectuar aportes que permitan a la coligada Inversiones Laguna Blanca S.A. y filiales mantener el capital requerido para la ejecución del Proyecto, correspondiendo en consecuencia a Empresas Copec S.A. un monto máximo por este concepto de US\$ 107.500.000, cifra que incluye los aportes de capital y créditos subordinados ya entregados a la fecha.



2.2 Aportes por Recurso de Completion o Terminación: Empresas Copec S.A. entregará recursos, por la vía de aportes de capital o créditos subordinados /i/ en caso de existir sobre costos en relación con el presupuesto de inversión del Proyecto; o /ii/ de ser necesario para que el Proyecto apruebe el Test de Entrada en Funcionamiento, según este término será definido en el contrato de financiamiento. El monto máximo del aporte, por este concepto, es US\$ 25.000.000.

2.3 Aportes para Ejercer Opción de Compra de Pertenencias Mineras. Empresas Copec S.A. efectuará aportes de capital o créditos subordinados que permitan a Inversiones Laguna Blanca S.A. y filiales ejercer y pagar la opción de compra establecida en el "Contrato de Opción de Compra de Pertenencias Mineras" suscrito en su oportunidad con la Corporación de Fomento de la Producción respecto de las concesiones mineras denominadas "Estancia Invierno". El monto máximo del aporte por este concepto es el equivalente en moneda nacional de US\$ 100.500.000. Este compromiso queda sujeto a que Inversiones Laguna Blanca S.A. y filiales no opten, antes del vencimiento del plazo de la opción de compra, por una vía alternativa de explotación o por activos sustitutos de las pertenencias mineras "Estancia Invierno", cuya explotación sea técnica y económicamente aceptable para los acreedores.

3. Finalmente, y en relación a lo ya informado a esta Superintendencia como "Hecho Esencial" el 19 de mayo pasado, doy cuenta de que se concretaron y se formalizaron en el día de ayer, 30 de junio, los acuerdos relacionados con la incorporación de la filial Abastecedora de Combustibles S.A. como socio, con el 51% de participación, en la empresa colombiana "Inversiones del Nordeste S.A.S." ("IN"). Ello implicó un desembolso total de alrededor de COL\$139 mil millones, monto que fue destinado, principalmente, a capitalizar IN, con el objeto de dotarla de recursos para su futuro desarrollo.

Estimamos que, una vez materializadas las operaciones, estas tendrán positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos no son cuantificables".

- 4.- Con fecha 2 de septiembre de 2011, se informó a la SVS: "Hemos tomado conocimiento que en Santiago, con fecha 2 de septiembre de 2011, se celebraron contratos en virtud de los cuales Quíñenco S.A., directamente o a través de una o más filiales, se comprometió a adquirir a "Organización Terpel Chile S.A." y a "Petrolera Nacional S.A." (conjuntamente "Terpel") la totalidad de sus participaciones en sus subsidiarias chilenas "Petróleos Transandinos S.A." y "Operaciones y Servicios Terpel Limitada" (conjuntamente, las "Compañías"). Esta transacción involucra el traspaso del negocio de distribución de combustibles a través de estaciones de servicios que las Compañías operan a lo largo de Chile y otros negocios relacionados.

Las Compañías vendedoras son filiales de "Organización Terpel S.A.", de Colombia, de la cual nuestra filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. ("Copec") es controladora indirecta.

El valor de la transacción ascendería a un monto equivalente a US\$ 320 millones, suma que se ajustaría según deuda y variaciones de capital de trabajo.

El cierre de esta transacción se encuentra sujeto al cumplimiento de ciertas condiciones habituales en este tipo de negociaciones, y en especial a la aprobación previa por parte del Tribunal de Defensa de la Libre Competencia de la consulta que, para estos efectos, se deberá presentar ante dicho Tribunal, de conformidad con lo ordenado en su Resolución N°34/2011. Dicha resolución recayó en una solicitud de Copec para establecer el procedimiento destinado a prescindir de su participación indirecta en Organización Terpel Chile Ltda.



Hacemos presente que si la transacción se perfeccionara hoy, esta reportaría una utilidad financiera a Empresas Copec S.A., antes de impuestos, de aproximadamente US\$ 28 millones. Los términos definitivos del cierre de esta operación se informarán en su oportunidad, señalando el monto efectivo de la utilidad que se produzca.”

5.- Con fecha 15 de septiembre de 2011, se informó a la SVS: “La Compañía ha procedido a colocar bonos en el mercado local, bonos que son desmaterializados y al portador, cuyas condiciones más relevantes son las siguientes:

1. Se colocaron bonos de la Serie “E”, emitidos con cargo a la línea de bonos aprobada por el Directorio con fecha 29 de octubre de 2009 e inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 624, con fecha 11 de diciembre de 2009. A su vez, la emisión y colocación de la Serie “E”, antes mencionada, fue aprobada por el Directorio con fecha 28 de julio de 2011.

Esta colocación ha sido efectuada por una suma total de 1.300.000 de Unidades de Fomento (“UF”), a 10 años plazo. Los intereses se devengarán a contar del 31 de julio de 2011, y se pagarán semestralmente, los días 31 de enero y 31 de julio de cada año, a contar del día 31 de enero de 2012. La amortización del capital se efectuará en una sola cuota pagadera el día 31 de julio de 2021.

La emisión alcanzó una tasa de colocación de 3,40%.

Los Bonos de la Serie “E” devengarán sobre el capital insoluto, expresado en UF, un interés de cupón del 3,25% anual, compuesto, vencido, calculado sobre la base de semestres iguales de 180 días, equivalente a una tasa de 1,6120% semestral.

2. Esta serie de bonos cuenta con una clasificación de riesgo local de AA.

El agente colocador fue IM Trust S.A. Corredores de Bolsa, sociedad con la cual no existe relación de propiedad.

El spread sobre el bono emitido por el Banco Central de Chile en UF (“BCU”) a 10 años obtenido para la Serie “E”, fue de 115 puntos base.

3. Otras condiciones relevantes de los bonos antes mencionados son las siguientes:

i) Los Bonos de la serie “E” podrán ser rescatados a partir del día 31 de julio de 2014.

ii) Los Bonos no tendrán garantía alguna.

iii) Los fondos provenientes de la colocación antes mencionada se destinarán al financiamiento de proyectos de inversión del Emisor y/o de sus filiales.

Se estima que la colocación de bonos a que se ha hecho referencia no tendrá efectos significativos en los estados financieros de la Compañía.”

6.- Con fecha 28 de octubre de 2011, se informó a la SVS: “Nuestra filial Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. ha procedido a adquirir una participación accionaria directa en la compañía colombiana “Sociedad de Inversiones en Energía S.A”. (“SIE”), en un proceso de oferta pública de adquisición de acciones de esta última, que ha concluido en Colombia. SIE es una de las sociedades a través de las cuales nuestra filial controla “Organización Terpel S.A.”

En virtud de esta adquisición, Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. se hizo dueña del 14,39% de la propiedad accionaria de SIE, con lo cual la participación total indirecta de nuestra filial en “Organización Terpel S.A.” ha subido de un 26,4 % a un 39,1%.

El costo de adquisición del 14,39% de SIE antes mencionado es de aproximadamente US\$ 181.000.000.



Se estima que la adquisición de acciones informada en esta carta tendrá efectos positivos para los estados financieros de Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y los de su matriz Empresas Copec S.A. en el largo plazo. Sin embargo, no es posible cuantificar dichos efectos por ahora”.

- 7.- Con fecha 4 de noviembre de 2011, se informó a la SVS: “En la noche de ayer la sociedad brasileña Centaurus Holding S.A. acordó la compra del 100% de los derechos sociales de la compañía brasileña Florestal Vale do Corisco Ltda. (“Vale do Corisco”). Arauco Forest Brasil S.A. (filial brasileña de nuestra filial Celulosa Arauco y Constitución S.A., en adelante también “Arauco”) será dueña del 49% del capital accionario de Centaurus Holding S.A., y Klabin S.A. será dueña del 51% restante. Klabin S.A. es una sociedad anónima brasileña que transa sus acciones en la Bolsa de Valores de Sao Paulo (Bovespa), y es una de las principales empresas del rubro forestal industrial de Brasil.

Vale do Corisco tiene un patrimonio conformado por 107.000 hectáreas ubicadas en el Estado de Paraná, de las cuales 63.000 hectáreas se encuentran plantadas.

El precio total por el 100% de Vale do Corisco asciende a la suma de US\$ 473.500.000. El pago de dicho precio se estima que se efectuará dentro del presente mes, una vez cumplidas las condiciones establecidas para ello en el contrato.

Esta transacción fortalece la posición de Arauco en el sector forestal en Brasil, para el desarrollo de sus operaciones industriales y para asegurar el abastecimiento de madera de futuros proyectos.

Estimamos que esta transacción tendrá positivos efectos en los resultados de Arauco y de Empresas Copec, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

- 8.- Con fecha 15 de noviembre de 2011, se informó a la SVS: “Tal como hemos informado oportunamente a esta Superintendencia, nuestra filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. (“Arauco”) contaba con pólizas de seguro para cubrir los daños provocados por el terremoto y tsunami del 27 de febrero de 2010, tanto a los activos físicos como por las pérdidas por paralización en la producción de celulosa, paneles y energía y cobertura de gastos adicionales en el área aserraderos.

Por la presente, comunicamos a usted que Arauco y las compañías de seguros correspondientes han aceptado el informe de liquidación de los daños y pérdidas económicas señaladas, informe que fue elaborado por la liquidadora de seguros Crawford – Graham Miller Limitada.

En virtud de dicha liquidación, a Arauco le corresponde percibir una indemnización total de US\$ 532 millones, suma a la cual se deben descontar los montos otorgados en carácter de anticipo, los que a la fecha suman US\$ 278 millones. Como consecuencia de ello, Arauco recibirá la cantidad adicional de US\$ 254 millones, lo que se espera ocurra antes del 31 de diciembre de 2011. De dicho monto, US\$ 158 millones se adicionarán como utilidad antes de impuestos en la cuenta de resultados de Arauco correspondiente al año 2011. Similar cantidad se agregará al resultado de Empresas Copec S.A. correspondiente al año 2011, también como utilidad antes de impuesto”.

9.- Con fecha 29 de diciembre de 2011, se informó a la SVS: “En el día de hoy, Arauco Panels USA, filial estadounidense de Celulosa Arauco y Constitución S.A. (“Arauco”), ha acordado la compra de una planta industrial, que cuenta con una línea de producción de tableros MDF (medium density fiberboard) y HDF (high density fiberboard), una línea de producción de paneles PB (particle board o aglomerado), y dos líneas de melaminizados. Dichas instalaciones se encuentran ubicadas en Moncure, Estado de Carolina del Norte, Estados Unidos de América (la “Planta Moncure”). El acuerdo antedicho se ha efectuado mediante un contrato de compraventa de activos suscrito con la sociedad Uniboard USA LLC.



El monto a pagar asciende a la cantidad de US\$ 56 millones, más US\$ 6 millones correspondientes a capital de trabajo, sujeto esto último a ajuste basado en el monto del capital de trabajo existente al momento que se materialice la compra. Para el cierre de la transacción, deberán cumplirse diversas condiciones previas que se establecen en el contrato. Dicho cierre se anticipa debiera ocurrir antes del día 15 de febrero del 2012.

La Planta Moncure tiene una línea de MDF con capacidad para producir 330.000 metros cúbicos, una planta de aglomerado (PB) con capacidad para producir 270.000 metros cúbicos y, adicionalmente, dos líneas de melaminizado.

Estimamos que la transacción descrita, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de Arauco y de Empresas Copec S.A., sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

II. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1.- Con fecha 18 de enero de 2011, se informó a la SVS: “Según se informara por los hechos esenciales de la Compañía de fechas 18 de mayo, 27 de septiembre y 16 de octubre de 2009, Arauco y Stora Enso han realizado una serie de inversiones con el objeto de asegurar una base estratégica forestal que permita llevar adelante un proyecto de construcción de una planta de celulosa en la República Oriental del Uruguay. Para lograr ese objetivo, Arauco, a través de su filial Inversiones Arauco Internacional Limitada y Stora Enso son socias en partes iguales de un joint venture que se ha denominado Montes del Plata, el cual posee un patrimonio forestal en Uruguay de aproximadamente 250.000 hectáreas de terrenos, de las cuales alrededor de la mitad se encuentran plantadas.

Contando con esta base estratégica de abastecimiento forestal, Inversiones Arauco Internacional Limitada y Stora Enso han acordado llevar adelante el proyecto para construir una

planta de celulosa de última generación con una capacidad garantizada de 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables en la localidad de Punta Pereira, departamento de Colonia, Uruguay. La inversión total estimada alcanzaría los US\$ 1.900.000.000.

Está previsto que la referida planta de celulosa esté operativa en el primer semestre del año 2013. El abastecimiento de madera provendrá en su mayoría desde las propias plantaciones forestales de Montes del Plata en los diversos departamentos del país. El proyecto será financiado aproximadamente en un 40% por capitales de los accionistas y en un 60% por financiación de terceros.

Arauco estima que la realización de este proyecto tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.

2.- Con fecha 28 de enero de 2011, se informó a la SVS: “A través de diversas comunicaciones hemos informado respecto del avance del proceso de normalización de nuestras actividades industriales. En ese sentido, como ya es de su conocimiento, la única unidad industrial de la Compañía cuya normalización está pendiente es la Línea II de la Planta Arauco, ubicada en la comuna de Arauco, VIII Región, línea que tiene una capacidad de producción de aproximadamente 500.000 toneladas anuales de celulosa. Dicha línea ha enfrentado un complejo proceso de reparación por los daños causados por el terremoto de 27 de febrero pasado, especialmente su caldera recuperadora, la cual es crítica para reiniciar la producción de dicha Línea.

A través de la presente, informo que actualmente las reparaciones de la Línea II de la Planta Arauco se encuentran en su fase final, estando la caldera recuperadora en un proceso de puesta en marcha. En virtud de lo anterior, se espera que la señalada Línea II reinicie sus operaciones productivas dentro de la primera quincena de febrero de 2011”.



- 3.- Con fecha 10 de febrero de 2011, se informó a la SVS: "Según se informara como hecho esencial el día 18 de enero pasado, Inversiones Arauco Internacional Limitada afiliada de la Compañía y Stora Enso aprobaron llevar adelante el proyecto para construir una planta de celulosa de última generación con una capacidad garantizada de 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables en la localidad de Punta Pereira, departamento de Colonia, Uruguay.

En relación con lo anterior, en el día de hoy se realizó la 23ª Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía, la cual aprobó el otorgamiento por parte de ésta de una caución no solidaria y limitada para garantizar obligaciones que la sociedad uruguaya Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. ("CEPP"), coligada de nuestra Compañía, asuma en virtud de diversos "*Engineering Procurement and Construction Agreement*" para la construcción de las principales áreas de la planta de celulosa (los "EPCs") a favor de la sociedad o sucursal que Andritz AG constituya en Uruguay para la celebración de los EPCs que eventualmente se suscriban para estos efectos. La referida caución estará limitada hasta por la suma global inferior de (i) el 50% de cualquier y toda suma debida por CEPP, en virtud de los EPCs; o (ii) la suma total y acumulada de € 189.000.000".

- 4.- Con fecha 29 de abril de 2011, se informó a la SVS: "En el día de hoy la filial de la Compañía, Arauco do Brasil S.A., ha aprobado el proyecto de ampliación de la planta Jaguariava, ubicado en el municipio de Jaguariava, Estado de Paraná, Brasil.

Dicho proyecto consiste en la construcción y operación de una línea que elaborará paneles o tableros MDF (tableros de fibra de madera de densidad media) con una capacidad productiva estimada de 500.000 m³ anuales de producto terminado, una línea de impregnación de papel decorativo y una prensa melaminizadora.

La ejecución de este Proyecto requiere de una inversión estimada de US\$ 170.000.000, inversión que se financiará con recursos propios.

Arauco estima que esta transacción tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables".

- 5.- Con fecha 14 de julio de 2011, se informó a la SVS: "En sesión de Directorio de la Compañía celebrada con fecha de hoy, el Directorio de Celulosa Arauco y Constitución S.A. adoptó los siguientes acuerdos.

1. Crear el cargo de Vicepresidente Ejecutivo en la alta dirección de la empresa, nombrándose a don Matías Domeyko Cassel en dicho cargo, quien se desempeñó hasta el día de hoy como Gerente General de la Compañía.

La creación de la Vicepresidencia Ejecutiva obedece al fuerte crecimiento de las empresas Arauco en los últimos años, tanto en sus líneas de negocio como es su expansión internacional. Por ello, se estimó conveniente incorporar a la organización las mejores prácticas internacionales de gobierno corporativo de empresas de tamaño e importancia similares, y así fortalecer la gestión y el desarrollo de la Compañía y sus filiales.

El vicepresidente Ejecutivo dependerá directamente del Directorio, y se enfocará principalmente a la planificación estratégica de la sociedad, al desarrollo y expansión internacional, a potenciar la integración de los distintos negocios del grupo de empresas Arauco, a incorporar las mejores prácticas internacionales de gobierno corporativo, y en general al fortalecimiento de la gestión y desarrollo de la Compañía y sus filiales, y coordinar el cumplimiento de las directrices establecidas por el Directorio. A la Vicepresidencia Ejecutiva reportará la Gerencia General de la Sociedad.

2. Se acordó nombrar como nuevo Gerente General de la Compañía a don Cristián Infante Bilbao, quien se desempeñaba



como Gerente Corporativo de Gestión y Desarrollo. Don Cristián Infante Bilbao tiene una amplia experiencia en las líneas de negocio de la Compañía, y en los últimos años se desempeñó como ejecutivo a cargo de las filiales en Argentina y Brasil, y también tuvo una importante participación en el proyecto de celulosa Montes del Plata en Uruguay.

Tanto el señor Domeyko como el señor Infante han asumido sus respectivos cargos a partir de esa fecha”.

- 6.-** Con fecha 29 de julio de 2011, se informó a la SVS: “Según se informara por nuestra Compañía como hecho esencial el día 18 de enero pasado, Inversiones Arauco Internacional Limitada –filial de la Compañía– y Stora Enso aprobaron llevar adelante el proyecto para construir una planta de celulosa de última generación con una capacidad garantizada de 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables en la localidad de Punta Pereira, departamento de Colonia, Uruguay.

En relación con lo anterior, venimos a informar que el día 29 de julio de 2011 se realizó la 24ª Junta Extraordinaria de Accionistas de la Compañía, la cual aprobó el otorgamiento de una fianza no solidaria y limitada para garantizar las obligaciones que las sociedades coligadas uruguayas Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A. asuman, por una parte, con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por el otorgamiento de ciertos préstamos hasta por una suma de US\$ 600.000.000 (de los cuales US\$ 200.000.000 serían otorgados directamente por dicha institución bancaria y, el resto, por BNP Paribas, DnB Nor, Nordea, Santander u otras instituciones financieras a las que el BID ceda participaciones de esa parte del préstamo) y, por otra parte, por la celebración de un contrato de crédito que se está negociando con Finnvera, institución financiera finlandesa de crédito a las exportaciones (Export Credit Agency, o ECA), hasta por la suma de US\$ 900.000.000 a

ser otorgado por BNP Paribas, DnB Nor, Nordea y Santander que podrá ser luego cedido a la Finnish Export Credit Limited, todo lo anterior con el fin de financiar en parte el proyecto de construcción de la planta señalada.

El monto total de los préstamos a ser otorgados mencionados en el párrafo anterior no excederá la suma de US\$ 1.354.000.000, y Celulosa Arauco y Constitución S.A. afianzará en forma no solidaria el 50% de los mismos”.

- 7.-** Con fecha 29 de septiembre de 2011, se informó a la SVS: “Según se informara por nuestra Compañía como Hecho esencial el día 18 de enero pasado, Inversiones Arauco Internacional Limitada –filial de la Compañía– y Stora Enso aprobaron llevar en adelante el proyecto denominado “Montes del Plata”, para construir una planta de producción de celulosa de última generación, con una capacidad garantizada de 1,3 millones de toneladas anuales, un puerto y una unidad generadora de energía en base a recursos renovables, la cual estará ubicada en la localidad de Punta Pereira, departamento de Colonia, Uruguay.

Para los efectos de financiar el señalado proyecto (respecto del cual la Compañía posee un 50%), con fecha de hoy las compañías uruguayas coligadas de Arauco denominadas Celulosa y Energía Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A., han suscrito un contrato de crédito con el Banco Interamericano de Desarrollo denominado IDB Facility Agreement por la suma de US\$ 454.000.000, y un contrato de crédito con diversas entidades financieras denominado Finnvera Guaranteed Facility Agreement por la suma de US\$ 900.000.000.

Asimismo, y también de conformidad con lo informado por nuestra Compañía como Hecho Esencial del 29 de julio pasado, Arauco suscribió con esta fecha un Contrato de Garantía en virtud del cual otorgó una fianza no solidaria y limitada para garantizar las obligaciones que las citadas Celulosa y Energía



Punta Pereira S.A. y Zona Franca Punta Pereira S.A. asumieron en virtud del IDB Facility Agreement y del Finnvera Guaranteed Facility Agreement. El monto total de ambos préstamos ascienden a la suma de US\$ 1.354.000.000, respecto de la cual Celulosa Arauco y Constitución S.A. afianza en forma no solidaria el 50% de los mismos."

- 8.-** Con fecha 4 de noviembre de 2011, se informó a la SVS: "En la noche de ayer la sociedad brasileña Centaurus Holding S.A. ha acordado la compra del 100% de los derechos sociales de la compañía brasileña Florestal Vale do Corisco Ltda. ("Vale do Corisco"). Arauco Forest Brasil S.A. (filial brasileña de Arauco) será dueña del 49% del capital accionario de Centaurus Holding S.A., y Klabin S.A. será dueña del 51% restante. Klabin S.A. es una sociedad anónima brasilera que transa sus acciones en la Bolsa de Valores de Sao Paulo (Bovespa), y es una de las principales empresas del rubro forestal industrial de Brasil.

Vale do Corisco tiene un patrimonio conformado por 107.000 hectáreas ubicadas en el Estado de Paraná, de las cuales 63.000 hectáreas se encuentran plantadas.

El precio total por el 100% de Vale do Corisco asciende a la suma de US\$ 473.500.000. El pago de dicho precio se estima para dentro del mes de noviembre de 2011, una vez cumplidas las condiciones establecidas para ello en el contrato.

Esta transacción fortalece la posición de Arauco en el sector forestal en Brasil, para el desarrollo de sus operaciones industriales y para asegurar el abastecimiento de madera de futuros proyectos.

Arauco estima que esta transacción tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables".

- 9.-** Con fecha 15 de noviembre de 2011, se informó a la SVS: "El terremoto y tsunami del 27 de febrero de 2010 afectaron la

zona centro sur de Chile, zona en la que Arauco y sus filiales desarrollan sus actividades industriales en el país. Dichos eventos afectaron con diversos niveles de gravedad prácticamente a todos los complejos industriales de las Compañías.

Las operaciones productivas fueron rápidamente normalizadas, con la excepción de la Línea II de la Planta de celulosa ubicada en el Complejo Forestal Industrial de Horcones (Arauco), la cual reinició sus operaciones productivas la primera quincena del mes de febrero del presente año.

Arauco contaba con pólizas de seguro para cubrir los daños provocados por el señalado terremoto y tsunami a nuestros activos físicos así como por las pérdidas por paralización en la producción de celulosa, paneles y energía, y cobertura de gastos adicionales en el área de aserraderos.

Por la presente informamos a esa Superintendencia que Arauco y las compañías de seguros respectivas han aceptado el informe de liquidación de los daños y pérdidas económicas producidas por el terremoto y tsunami antes referidos elaborado por la liquidadora de seguros Crawford – Graham Miller Limitada. En virtud de dicha liquidación, a Arauco le corresponde percibir una indemnización total de US\$ 532.000.000, suma a la cual se deben descontar los montos otorgados en calidad de anticipo, los que a la fecha llegan a la suma de US\$ 278.000.000. En virtud de ello, se recibirá la cantidad de US\$ 254.000.000, lo que se espera ocurra antes del 31 de diciembre de 2011. De dicho monto, la cantidad de US\$ 158.000.000 se adicionará como utilidad antes de impuestos en la cuenta de resultado de Arauco correspondiente al año 2011".

- 10.-** Con fecha 29 de diciembre de 2011, se informó a la SVS: "En el día de hoy, Arauco Panels USA, filial estadounidense de Arauco ha acordado la compra de una planta industrial, que cuenta con una línea de producción de tableros MDF (médium



density fiberboard) y HDF (high density fiberboard), una línea de producciones de paneles PB (particle board o aglomerado), y dos líneas de melaminizados. Dicha planta se encuentra ubicada en Moncure, Estado de Carolina de Norte, Estados Unidos de América (la "Planta Moncure"). El acuerdo antedicho se ha efectuado mediante un contrato de compraventa de activos suscritos con la sociedad Uniboard USA LLC ("Uniboard").

El monto a pagar asciende a la cantidad de US\$ 56 millones, más US\$ 6 millones correspondientes a capital de trabajo, sujeto esto último a ajuste basado en el monto del capital de trabajo existente al momento que se materialice la compra.

Para el cierre de la transacción, deberán cumplirse diversas condiciones previas que se establecen en el contrato. Dicho cierre se anticipa debiera ocurrir antes de día 15 de febrero del 2012.

La Planta Moncure tiene una línea de MDF con capacidad para producir 330.000 metros cúbicos, una planta de aglomerado (PB) con capacidad para producir 270.000 metros cúbicos, y adicionalmente dos líneas de melaminizado.

Arauco estima que esta transacción, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de la Compañía, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables".

III. FILIAL: FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

1.- Con fecha 28 de marzo de 2011, se informó a la SVS: "El Directorio de la sociedad, en sesión celebrada el 28 de marzo de 2011, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas, citada para el día 26 de abril próximo, el pago del dividendo definitivo mínimo obligatorio, con cargo a los resultados del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2010, de US\$ 0,006270675 por acción.

El dividendo se pagará en pesos, según el tipo de cambio del día 3 de mayo de 2011.

Tendrán derecho a este dividendo, en el caso que sea aprobado por la Junta, los accionistas que figuren inscritos en el Registro de Accionistas de la Sociedad al día 3 de mayo de 2011".

HECHOS POSTERIORES

I. FILIAL: CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

1.- Con fecha 2 de enero de 2012, se informó a la SVS: "A partir del sábado 31 de diciembre de 2011, se produjeron varios focos de incendios en la Región del Bío Bío, y producto de las altas temperaturas y del fuerte viento, la actividad del fuego se tornó de grandes proporciones, afectando plantaciones de las filiales forestales de Arauco, y también, a partir de la madrugada del 2 de enero de 2012, al Complejo Forestal Industrial de Nueva Aldea Complejo Nueva Aldea, de la Comuna de Ranquil.

Hasta ese día, el fuego afectó aproximadamente cuatro mil hectáreas de plantaciones de Arauco.

El fuego que alcanzó hasta el Complejo Nueva Aldea afectó gravemente la planta de paneles, la que contaba con una capacidad de producción de 450 mil metros cúbicos al año.

El fuego no afectó a otras instalaciones del Complejo Nueva Aldea, el que se compone, además de la planta de paneles, de una planta de celulosa, una planta de trozado, un aserradero y centrales de generación de energía eléctrica en base a biomasa. Se tomaron todas las medidas preventivas posibles para que el fuego no alcanzara estas otras unidades industriales.

Arauco detuvo preventivamente todas las instalaciones industriales del Complejo Nueva Aldea, y veló por la seguridad y protección de sus trabajadores, sin que se produjera alguna desgracia personal.

Arauco se encuentra evaluando los daños relacionados con estos incendios, por lo que no estamos aún en condiciones de cuantificar el efecto que tendrán en sus resultados.



Finalmente, cabe mencionar que tanto las plantaciones como los activos industriales cuentan con seguros”.

- 2.- Con fecha 5 de enero de 2012, se informó a la SVS: “El 4 de enero de 2012, Celulosa Arauco y Constitución S.A. procedió a fijar el precio y condiciones de los bonos que se emitieron en los Estados Unidos de América el día 11 de enero de 2012, por la suma de US\$ 500.000.000. El plazo de los bonos es de 10 años. La tasa es de 4,75% anual. El capital será pagado a la fecha de vencimiento de los bonos, fijado para el día 11 de enero de 2022, en tanto que el interés será pagado en forma semestral.

Los fondos resultantes de la emisión, serán destinados al refinanciamiento de pasivos de la Compañía, y a otros fines corporativos”.

II. FILIAL: COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE S.A.

- 1.- Con fecha 15 de febrero de 2012, se informó a la SVS: “La Superintendencia Financiera de Colombia autorizó la realización de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) sobre acciones ordinarias de Proenergía Internacional S.A., por parte de la subsidiaria Copec Investments Ltd.

Las principales características de la OPA son:

- a) Los destinatarios corresponden a todos los accionistas tenedores de acciones ordinarias y en circulación de Proenergía, diferentes a Copec Investments, su matriz y/o subsidiarias.
- b) Se pretende adquirir mínimo una acción y máximo 58.285.355 de acciones.
- c) Actualmente Copec Investments controla 74.629.442 de acciones (56,15%).
- d) El precio que se pretende pagar por cada acción es COP\$ 9.280.

- e) El plazo para presentar las aceptaciones es de diez días hábiles, comprendidos entre el 27 de febrero de 2012 y el 9 de marzo de 2012.
- f) Copec Investments y la Corporación Financiera Colombiana suscribieron un pre-acuerdo para la venta de 13.278.232 de acciones (9,99%) que esta última posee de Proenergía”

- 2.- Con fecha 14 de marzo de 2012, se informó a la SVS: “Con fecha de hoy, mediante boletín N° 068 de la Bolsa de Valores de Colombia, fueron adjudicadas 55.948.159 acciones de Proenergía Internacional S.A. a Copec Investments Ltd., filial de Empresas Copec S.A, dentro de un proceso de la oferta pública de adquisición de acciones, cuyo período de aceptaciones concluyó el pasado 9 de marzo de 2012, a un precio de nueve mil doscientos ochenta pesos colombianos (COP \$ 9.280) por cada acción. Como se ha informado con anterioridad, Proenergía Internacional S.A. es la sociedad matriz de Sociedad de Inversiones en Energía S.A., la cual es a su vez la matriz de Organización Terpel S.A.

Como resultado de la mencionada adjudicación, una vez que se concluya la liquidación y compensación de la operación, Copec Investments Ltd. tendrá una participación directa del 98,24% de las acciones de Proenergía Internacional S.A.

La operación significa una inversión de US\$ 294 millones, y su cumplimiento se estará realizando en el curso de los próximos tres días hábiles.

La Compañía estima que la transacción descrita, una vez materializada, tendrá positivos efectos en los resultados de Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y de su matriz Empresas Copec S.A. en el largo plazo, sin perjuicio que por el momento estos efectos no son cuantificables”.



FINANCIAMIENTO, RIESGO Y SEGUROS

Financiamiento

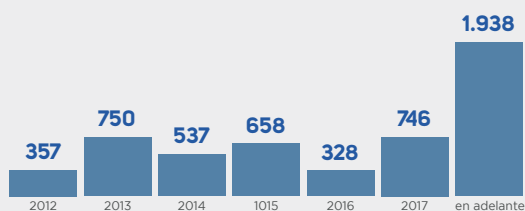
Al 31 de diciembre de 2011, la deuda financiera total consolidada asciende a US\$ 5.313 millones, correspondiendo US\$ 115 a pasivos financieros de corto plazo y US\$ 5.199 a pasivos financieros de largo plazo más pasivos financieros de largo plazo porción corto plazo. La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. concentra un 60,6% de este monto, y su deuda está constituida fundamentalmente por obligaciones con el público emitidas en Estados Unidos y nominadas en dólares. Un 6,7% de la deuda consolidada, en tanto, se encuentra emitida por la matriz Empresas Copec S.A., y consiste en obligaciones con el público nominadas en Unidades de Fomento.

Empresas Copec consolidado presenta una razón deuda financiera sobre patrimonio de 0,49 veces, una razón deuda financiera neta sobre patrimonio de 0,38 veces y una razón de cobertura (EBITDA sobre gastos financieros) de 6,7 veces. Los vencimientos correspondientes al año 2012 ascienden a US\$ 357 millones. Con todo, la Compañía mantiene favorablemente abiertas sus capacidades de financiamiento al tener los bancos nacionales y extranjeros una muy buena apreciación de la calidad de riesgo y el desempeño financiero de Empresas Copec.

Clasificación de riesgo

Durante el año 2011, la clasificadora de riesgo Feller Rate reafirmó el rating y el outlook otorgados a las acciones de Empresas Copec S.A., ratificándolas en Primera Clase Nivel 1. Asimismo, mantuvo en AA su clasificación de solvencia. De igual forma, Fitch Ratings confirmó la clasificación de acciones en categoría Nivel 1, y la de solvencia en AA. En cuanto a las clasificaciones internacionales, tanto Standard & Poors como Fitch Ratings reafirmaron la clasificación de riesgo en BBB+.

Al respecto, se ha destacado la diversidad de las actividades de Empresas Copec S.A., la eficiente estructura de costos y sólida presencia internacional de sus filiales forestales, su liderazgo en el negocio nacional de los combustibles, su favorable perfil financiero, como resultado de un moderado endeudamiento y un flujo de caja diversificado, y la exitosa trayectoria de negocios del grupo controlador.



VENCIMIENTOS DE DEUDA
En MMUS\$



Factores de riesgo

A través de sus afiliadas y asociadas, la Compañía mantiene operaciones en distintas áreas relacionadas con los recursos naturales y la energía. Los factores de riesgo relevantes varían dependiendo de los tipos de negocios. De acuerdo a lo anterior, la administración de cada una de las afiliadas realiza su propia gestión del riesgo, en colaboración con sus respectivas unidades operativas.

Las afiliadas más relevantes son Arauco, que participa en el sector forestal, y Copec, que lo hace en el sector combustibles. En conjunto, ambas compañías representan aproximadamente un 86% de los activos consolidados del grupo, un 90% del Ebitda, y un 87% del resultado. Además, representan alrededor de un 94% de las cuentas por cobrar y un 86% de las emisiones de bonos. En conjunto con la Compañía Matriz, agrupan un 97% de las colocaciones consolidadas. Gran parte de los riesgos que enfrenta Empresas Copec consolidado, entonces, están radicados en estas tres unidades.

Sector Forestal

Las variaciones en los precios de venta de celulosa y productos forestales están dadas por factores de oferta y demanda mundial, y afectan los ingresos de las compañías del sector forestal. Sin embargo, al mantener una de las estructuras de costos más bajas de la industria, los riesgos por fluctuaciones de precios son acotados.

A modo de ilustración de la sensibilidad con respecto a precios, con todas las demás variables constantes, una variación de + / - 10% en el precio promedio de celulosa significaría una variación en la utilidad del ejercicio después de impuesto de un + / - 11,19%, en el patrimonio de un + / - 1,97% y en el Ebitda de un + / - 17,10%.

La filial Celulosa Arauco y Constitución S.A. no participa de operaciones de futuros ni otros mercados de cobertura. En

relación a los riesgos económicos derivados de variaciones en la tasa de interés, la filial mantiene al 31 de diciembre de 2011, una relación entre deudas con tasas fijas y deudas totales consolidadas de 87% aproximadamente, política consistente con la industria en la cual participa.

Por otro lado, la mayoría de las filiales del sector forestal manejan su contabilidad en dólares estadounidenses y tanto sus cuentas por cobrar como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en esa moneda. Debido a lo anterior, la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida.

Sector Combustibles

En la distribución de combustibles líquidos y gas licuado, para uso automotor, para el consumo de diversos sectores productivos y de servicios y para consumo residencial, la Compañía ocupa, a través de sus filiales Copec y Abastible, una posición de liderazgo en el mercado. El abastecimiento se obtiene mayoritariamente de la Empresa Nacional de Petróleo, ENAP. No obstante lo anterior, la Compañía está en condiciones de acceder a mercados alternativos de suministro de combustibles, situación que le permite asegurar el abastecimiento y distribución de productos al público, recurriendo a mercados internacionales cada vez que las condiciones de abastecimiento locales lo hagan conveniente.

El riesgo relevante para el negocio de distribución de combustibles, y también para el de gas licuado, está esencialmente en el margen de distribución, más que en el nivel de precios del petróleo y sus derivados. El margen de distribución depende principalmente de los factores de competencia que se producen diariamente en el mercado chileno. Además, al tratarse de productos de baja elasticidad precio, eventuales alzas o bajas en el precio del crudo o en el tipo de cambio, tienen relativamente poco efecto en los volúmenes transados en el mercado.

Las filiales del sector combustibles, que representan aproximadamente un 29% del total de los activos de la Sociedad,



manejan su contabilidad en pesos chilenos, y tanto sus cuentas por cobrar como sus pasivos financieros y la mayor parte de sus ingresos están denominados en esta moneda, por lo que la exposición a variaciones en el tipo de cambio se ve significativamente disminuida. Sin embargo, en la sociedad matriz las variaciones en el tipo de cambio afectan la valorización en dólares, tanto de las inversiones en dicho sector, como de los resultados que obtengan.

Sector Pesquero

En tanto, en el sector pesquero, la disponibilidad de especies pelágicas en las distintas zonas de pesca es un factor determinante en sus resultados. Un segundo factor de riesgo lo constituyen los precios de mercado de la harina y el aceite de pescado, los que se obtienen del balance entre su oferta y demanda, siendo muy determinante la producción peruana a nivel de oferta, y los consumos de Asia en general y China en particular, respecto de su demanda.

Al ser un sector exportador de gran parte de su producción, el resultado de sus operaciones es sensible a variaciones de tipo cambiario, a políticas de retornos determinadas por el Banco Central de Chile y a las políticas de fomento a exportadores de países competidores. La harina y aceite de pescado se transan fundamentalmente en dólares, por lo que prácticamente el 100% de los ingresos de las compañías de este sector están indexados a esta moneda. Dada la característica anterior, la deuda bancaria que en general mantienen las empresas corresponde a anticipos de embarque en dólares. No obstante lo anterior, la necesaria conversión a pesos chilenos de una parte importante de los retornos está expuesta a las variaciones de tipo de cambio, riesgo que puede ser acotado con el uso de *forwards* u otros instrumentos financieros.

Aquellas ventas pactadas en moneda distinta al dólar norteamericano por lo general son convertidas a dicha moneda, mediante el uso de contratos de venta *forward* que dolarizan tales

ingresos. Lo anterior elimina el riesgo asociado a la volatilidad de esas monedas respecto del dólar norteamericano.

A nivel de costos, el sector pesquero es altamente sensible a las fluctuaciones en los precios de los combustibles, específicamente del diesel y el *bunker oil*.

En el aspecto regulatorio, la aplicación de cuotas de pesca, vedas y restricciones impuestas por la autoridad, pueden afectar significativamente la producción de las filiales y coligadas de este sector.

Compañía Matriz

Finalmente, los riesgos de la compañía matriz se asocian fundamentalmente a sus colocaciones financieras, que al 31 de diciembre de 2011 ascienden a US\$ 460 millones. Estas están expuestas a diversos riesgos, entre ellos, tasa de interés, tipo de cambio y crédito. La administración proporciona políticas escritas para el manejo de las inversiones que establecen los objetivos de obtener la máxima rentabilidad para niveles de riesgo tolerable, mantener una liquidez adecuada y acotar los niveles de los distintos tipos de riesgo. En estas políticas se identifican los instrumentos permitidos, y se establecen límites por tipos de instrumentos, monedas, duración, emisores y clasificación de riesgo. Además, se determinan mecanismos de control y de operación de las actividades de inversión.

Por último, la Matriz colocó el día 22 de diciembre de 2009 un bono en el mercado local en UF (BECOP-C) por un monto total de UF 7.000.000. La tasa de colocación fue de 4,30% para una tasa de carátula de 4,25%. Los intereses se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 2030. La moneda de nominación de este pasivo (UF) difiere de la moneda funcional de la Matriz (US\$). Sin embargo, estos bonos han sido traspasados a las afiliadas del sector combustibles, cuya moneda funcional es el peso, de manera que la exposición consolidada al tipo de cambio por este concepto se ve eliminada. Este traspaso



elimina también todo riesgo de liquidez a nivel de la Matriz. Situación similar ocurre con una nueva colocación de bonos en el mercado local en UF (BECOP-E), efectuada por la Matriz el día 15 de septiembre de 2011. El monto ascendió a UF 1.300.000, la tasa de colocación fue de 3,40% para una tasa de carátula de 3,25%. Los intereses también se pagan semestralmente y la amortización del principal se paga en una sola cuota el 31 de julio de 2021.

En la Nota N° 4 de los Estados Financieros se entregan mayores antecedentes sobre factores de riesgo.

Seguros

La Compañía mantiene seguros sobre sus principales activos, los que cubren los riesgos de incendios, terremotos, perjuicios por paralizaciones, responsabilidad civil y otros de menor incidencia en su patrimonio. De esta forma, los riesgos referidos se encuentran razonablemente protegidos a través de compañías nacionales de primera clase, que pactan reaseguros por la mayoría del riesgo significativo con reaseguradores de primer nivel de riesgo, basados en Europa.

Año a año se evalúa el riesgo asociado a las actividades operacionales, comerciales y administrativas, lo que permite una adecuada gestión del riesgo, incorporando coberturas apropiadas o bien modificando las existentes, de acuerdo con las ofertas del mercado.

Producto del terremoto que afectó principalmente la zona centro sur del país el pasado 27 de febrero de 2010, zona en la que se desarrollan las actividades industriales de la Compañía, todos los complejos industriales iniciaron sus planes de contingencia que establecen la detención de sus operaciones. Al mismo tiempo se inició el proceso de evaluación del estado de cada una de las instalaciones y de los daños que éstas presentaban.

En la Nota N° 26 de los Estados Financieros se entregan mayores antecedentes sobre este particular.

DIFERENCIA ENTRE VALORES ECONÓMICOS Y DE LIBROS DE LOS ACTIVOS

Al 31 de diciembre de 2011 no se aprecian diferencias significativas entre los valores económicos y de libros de los principales activos de la Sociedad, con excepción de las inversiones en empresas filiales y coligadas, las cuales, en conformidad con las normas de la Superintendencia de Valores y Seguros, se valorizan según el método del valor proporcional del patrimonio de las respectivas empresas.

DOTACIÓN

Al 31 de diciembre de 2011, la dotación de Empresas Copec S.A., sociedad matriz, era de 22 personas, incluidos 7 ejecutivos y 8 profesionales y técnicos.

A esa fecha, la dotación consolidada, es decir Empresas Copec junto a aquellas empresas donde tiene una participación patrimonial superior al 50%, alcanzaba a 20.195 trabajadores, incluyendo a 529 ejecutivos y 6.303 profesionales y técnicos.



ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS

Activos	123
Pasivos y Patrimonio Neto	124
Estado de Resultados por Función	125
Estado de Resultados Integral	126
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	127
Estado de Flujos de Efectivo	129

Pesos Chilenos:	\$
Miles de Pesos Chilenos:	M\$
Dólares Estadounidenses:	US\$
Miles de Dólares Estadounidenses:	MUS\$



ACTIVOS

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos Corrientes	5.635.568	5.844.423
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.131.981	1.739.692
Otros activos financieros corrientes	93.141	72.846
Otros activos no financieros corrientes	244.192	217.141
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	1.747.144	1.729.362
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	209.781	98.387
Inventarios	1.494.465	1.187.656
Activos biológicos	285.301	348.159
Activos por impuestos corrientes	71.967	80.446
Activos no corrientes o grupos de activos mantenidos en venta	357.596	370.734
Activos No Corrientes	14.459.310	13.605.375
Otros activos financieros no corrientes	12.088	72.487
Otros activos no financieros no corrientes	105.830	61.114
Derechos por cobrar no corrientes	20.449	8.577
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	2.460	491
Inversiones contabilizadas por el método de la participación	1.494.075	1.138.908
Activos intangibles distintos de plusvalía	754.182	698.371
Plusvalía	165.501	159.450
Propiedades, plantas y equipos	8.110.397	7.747.150
Activos biológicos	3.463.166	3.446.862
Propiedades de inversión	143.125	92.820
Activos por impuestos diferidos	188.037	179.145
TOTAL ACTIVOS	20.094.878	19.449.798



PASIVOS Y PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Pasivos Corrientes	2.704.683	2.559.403
Otros pasivos financieros corrientes	694.628	903.737
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	1.306.496	1.079.290
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	11.924	12.426
Otras provisiones corrientes	17.124	11.041
Pasivos por impuestos corrientes	223.757	105.048
Provisiones por beneficios a los empleados corrientes	5.729	5.627
Otros pasivos no financieros corrientes	301.642	302.871
Pasivos incluidos en grupos de activos mantenidos para la venta	143.383	139.363
Pasivos No Corrientes	6.591.145	6.101.215
Otros pasivos financieros no corrientes	4.617.992	4.068.519
Otras cuentas por pagar no corrientes	896	949
Otras provisiones no corrientes	22.012	18.757
Pasivo por impuestos diferidos	1.664.095	1.787.123
Provisiones por beneficios a los empleados no corrientes	72.497	70.704
Otros pasivos no financieros no corrientes	213.653	155.163
Patrimonio Neto	10.799.050	10.789.180
Capital emitido	686.114	686.114
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.785.629	8.230.537
Otras reservas	341.347	807.006
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	9.813.090	9.723.657
Participaciones minoritarias	985.960	1.065.523
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO	20.094.878	19.449.798



ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Ingresos ordinarios	21.124.578	12.149.778
Costo de ventas	(18.297.232)	(9.800.751)
Margen Bruto	2.827.346	2.349.027
Otros ingresos de operación	503.008	382.918
Costos de distribución	(748.119)	(517.595)
Gastos de administración	(976.085)	(685.676)
Otros gastos por función	(140.467)	(89.066)
Otras ganancias (pérdidas)	10.369	(10.853)
Ingresos financieros	48.825	34.223
Costos financieros	(303.571)	(242.430)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos	64.740	67.223
Diferencias de cambio	(31.964)	(5.368)
Resultados por unidades de reajuste	(14.666)	(2.328)
Ganancia (Pérdida) antes de impuesto	1.239.416	1.280.075
Gasto por impuesto a las ganancias	(249.111)	(244.741)
Ganancia (Pérdida) de actividades continuadas después de impuesto	990.305	1.035.334
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas	4.465	0
Ganancia (Pérdida)	994.770	1.035.334
Ganancia (Pérdida) Atribuible a		
Ganancia (Pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora	932.725	1.013.789
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	62.045	21.545
Ganancia (Pérdida)	994.770	1.035.334
Ganancias por Acciones		
Acciones comunes		
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción	0,718	0,780
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas	0,714	0,780
Ganancias (Pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas	0,003	0,000
Acciones comunes diluidas		
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción	0,718	0,780
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas	0,714	0,780
Ganancias (Pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas	0,003	0,000



ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Ganancia (Pérdida)	994.770	1.035.334
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión	(338.135)	189.758
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión	(338.135)	189.758
Activos financieros disponibles para la venta	373	1.347
Ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	373	1.347
Coberturas del flujo de efectivo	(32.213)	2.589
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	(32.213)	2.589
Participación en otro resultado integral de asociadas y negocios conjuntos	(24.342)	(22.242)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	(394.317)	171.452
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		
Impuesto a las ganancias relacionado con activos financieros disponibles para la venta de otro resultado integral	(74)	(229)
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	6.409	(795)
Suma de impuestos a las ganancias relacionados con componentes de otro resultado integral	6.335	(1.024)
Otro resultado integral	(387.982)	170.428
Resultado integral total	606.788	1.205.762
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	545.112	1.183.988
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	61.676	21.774
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	606.788	1.205.762



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

PERIODO ACTUAL	ACCIONES ORDINARIAS CAPITAL EN ACCIONES	RESERVAS DISPONIBLES PARA LA VENTA	RESERVAS POR AJUSTES DE CONVERSIÓN	RESERVAS DE COBERTURAS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	CAMBIOS EN RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)	CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA	CAMBIOS EN PARTICIPACIONES MINORITARIAS	CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO, TOTAL
Saldo Inicial Período Actual: 01 de enero de 2011	686.114	384	172.802	(10.727)	644.547	807.006	8.230.537	9.723.657	1.065.523	10.789.180
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	384	172.802	(10.727)	644.547	807.006	8.230.537	9.723.657	1.065.523	10.789.180
Cambios en el Patrimonio										
Resultado Integral										
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	932.725	932.725	62.045	994.770
Otro Resultado Integral	0	299	(337.750)	(25.802)	(24.360)	(387.613)	0	(387.613)	(369)	(387.982)
Dividendos	0	0	0	0	0	0	(377.633)	(377.633)	0	(377.633)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	6.186	6.186	0	6.186	(141.239)	(135.053)
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0	(84.232)	(84.232)	0	(84.232)	0	(84.232)
Cambios en Patrimonio	0	299	(337.750)	(25.802)	(102.406)	(465.659)	555.092	89.433	(79.563)	9.870
Saldo Final Período Actual: 31 de diciembre de 2011	686.114	683	(164.948)	(36.529)	542.141	341.347	8.785.629	9.813.090	985.960	10.799.050



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

PERIODO ACTUAL	ACCIONES ORDINARIAS	RESERVAS DISPONIBLES PARA LA VENTA		RESERVAS POR AJUSTES DE CONVERSIÓN	RESERVA DE COBERTURAS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	CAMBIOS EN RESULTADOS RETENIDOS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)	CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS TENEDORES DE INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO DE CONTROLADORA	CAMBIOS EN PARTICIPACIONES MINORITARIAS	CAMBIOS EN PATRIMONIO NETO TOTAL
	CAPITAL EN ACCIONES										
Saldo inicial Período Actual: 01 d de enero de 2010	686.114	(734)	(16.754)	(12.494)	666.789	636.807	7.621.923	8.944.844	263.406	9.208.250	
Saldo Inicial Reexpresado	686.114	(734)	(16.794)	(12.494)	666.789	636.807	7.621.923	8.944.844	263.406	9.208.250	
Cambios en el Patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	0	0	1.013.789	1.013.789	21.545	1.035.334	
Otro Resultado Integral	0	1.118	189.556	1.767	(22.242)	170.199	0	170.199	229	170.428	
Dividendos	0	0	0	0	0	0	(395.902)	(395.902)	0	(395.902)	
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0	0	0	0	0	(9.273)	(9.273)	780.343	771.070	
Incremento (disminución) por cambios en participación de subsidiarias que no implican pérdida control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Cambios en Patrimonio	0	1.118	189.556	1.767	(22.242)	170.199	608.614	778.813	802.117	1.580.930	
Saldo Final Período Actual: 31 de diciembre de 2010	686.114	384	172.802	(10.727)	644.547	807.006	8.230.537	9.723.657	1.065.523	10.789.180	



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Operación	1.296.922	1.466.340
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	22.861.456	13.294.841
Cobros procedentes de regalías, cuotas, comisiones y otros ingresos de actividades ordinarias	2.630	0
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	331.632	306.240
Otros cobros por actividades de operación	278.656	172.301
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(21.062.677)	(11.593.753)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(560.517)	(413.631)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(5.057)	(768)
Otros pagos por actividades de operación	(56.664)	(68.803)
Dividendos recibidos	15.336	14.206
Intereses pagados	(233.133)	(222.023)
Intereses recibidos	31.603	15.840
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(294.031)	(43.954)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(12.312)	5.844
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Inversión	(1.921.323)	(995.757)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(267.913)	(292.040)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(242.360)	(8.000)
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	(518)	0
Otros pagos para adquirir participaciones en negocios conjuntos	(177.397)	(39.559)
Préstamos a entidades relacionadas	(253.551)	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	25.432	11.626
Compras de propiedades, planta y equipo	(959.331)	(706.892)
Compras de activos intangibles	(118.796)	(1.673)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	11.561	1.471
Compras de otros activos a largo plazo	(139.360)	(117.183)
Cobros a entidades relacionadas	167.045	10.716
Dividendos recibidos	56.086	5.805
Intereses recibidos	670	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(22.891)	139.972
Flujos de Efectivo Netos de Actividades de Financiación	34.215	(9.861)
Importes procedentes de la emisión de acciones	16.472	5.167
Pagos por adquirir o rescatar las acciones de la entidad	(6)	0
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	637.312	688.753
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.177.245	674.574
Total importes procedentes de préstamos	2.814.557	1.363.327
Préstamos de entidades relacionadas	101	0
Pagos de préstamos	(2.371.576)	(1.089.695)
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(477)	0
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	536	0
Dividendos pagados	(483.975)	(267.852)
Intereses pagados	(47.131)	(6.756)
Otras entradas (salidas) de efectivo	105.714	(14.052)
Incremento (Decremento) Neto en Efectivo y Equivalentes al Efectivo	(590.186)	460.722
Efectos de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(17.862)	11.210
Efecto de los cambios del alcance de la consolidación en efectivo y equivalentes al efectivo	(608.048)	471.932
SALDO INICIAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.739.629	1.267.697
SALDO FINAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.131.581	1.739.629



ESTADOS FINANCIEROS PRINCIPALES FILIALES

Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Filiales	131
Abastecedora de Combustibles S.A. y Filiales	132
Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.	133
Pesquera Iquique - Guanaye S.A. y Filiales	134
Copec Internacional INC.	135
EC Investrade INC.	136
Minera Camino Nevado Ltda.	137
Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y Filiales	138
Servicios de Combustibles Ltda.	139

Pesos Chilenos:	\$
Miles de Pesos Chilenos:	M\$
Dólares Estadounidenses:	US\$
Miles de Dólares Estadounidenses:	MUS\$



Celulosa Arauco y Constitución S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	2.462.660	3.152.116
Activos no corrientes	9.995.062	9.354.216
TOTAL ACTIVOS	12.457.722	12.506.332
Pasivos		
Pasivos corrientes	1.031.945	1.209.061
Pasivos no corrientes	4.395.627	4.456.696
Total pasivo exigible	5.427.572	5.665.757
Patrimonio		
Capital emitido	353.176	353.176
Otras reservas	(96.821)	58.754
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	6.683.252	6.320.264
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	6.939.607	6.732.194
Participaciones minoritarias	90.543	108.381
Total patrimonio	7.030.150	6.840.575
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	12.457.722	12.506.332

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Margen bruto	1.466.032	1.469.193
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	773.285	898.767
Gastos por impuesto a las ganancias	(152.499)	(198.018)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	620.786	700.749
GANANCIA (PÉRDIDA)	620.786	700.749
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	612.553	694.750
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	8.233	5.999
GANANCIA (PÉRDIDA)	620.786	700.749

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	982.237	1.137.275
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(1.208.857)	(669.414)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(481.184)	33.852
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(707.804)	501.713
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(20.129)	7.922
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.043.834	534.199
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	315.901	1.043.834



Abastecedora de Combustibles S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Activos		
Activos corrientes	49.584.708	41.323.078
Activos no corrientes	356.201.228	244.399.852
TOTAL ACTIVOS	405.785.936	285.722.930
Pasivos		
Pasivos corrientes	56.032.621	30.049.427
Pasivos no corrientes	158.962.640	116.491.625
Total pasivo exigible	214.995.261	146.541.052
Patrimonio		
Capital emitido	4.947.076	4.947.076
Otras reservas	1.251.591	(307.728)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	149.629.721	134.526.387
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	155.828.388	139.165.735
Participaciones minoritarias	34.962.287	16.143
Total patrimonio	190.790.675	139.181.878
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	405.785.936	285.722.930

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Margen bruto	100.953.371	75.277.882
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	39.182.270	36.076.155
Gastos por impuesto a las ganancias	(8.368.055)	(5.056.839)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	30.814.215	31.019.316
GANANCIA (PÉRDIDA)	30.814.215	31.019.316
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	30.206.669	31.016.527
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	607.546	2.789
GANANCIA (PÉRDIDA)	30.814.215	31.019.316

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	31.741.906	42.265.332
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(46.562.940)	(20.923.178)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	7.240.362	(73.293.304)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(7.580.672)	(51.951.150)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	396.938	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	19.075.244	71.026.394
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.891.510	9.075.244



Sociedad Nacional de Oleoductos S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Activos		
Activos corrientes	5.600.399	5.612.157
Activos no corrientes	176.793.021	170.431.275
TOTAL ACTIVOS	182.393.420	176.043.432
Pasivos		
Pasivos corrientes	22.991.570	23.849.261
Pasivos no corrientes	76.528.651	69.320.972
Total pasivo exigible	99.520.221	93.170.233
Patrimonio		
Capital emitido	59.575.440	59.575.440
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	23.297.759	23.297.759
Total patrimonio	82.873.199	82.873.199
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	182.393.420	176.043.432

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Margen bruto	25.890.800	24.406.689
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	22.795.303	21.248.100
Gastos por impuesto a las ganancias	(4.646.485)	(3.746.455)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	18.148.818	17.501.645
GANANCIA (PÉRDIDA)	18.148.818	17.501.645

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	26.509.489	22.510.036
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(8.900.263)	(7.567.841)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	(16.797.908)	(14.760.132)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	811.318	182.063
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	612.328	430.265
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	1.423.646	612.328



Pesquera Iquique - Guanaye S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	152.692	191.871
Activos no corrientes	635.516	595.543
TOTAL ACTIVOS	788.208	787.414
Pasivos		
Pasivos corrientes	126.600	102.075
Pasivos no corrientes	105.197	138.734
Total pasivo exigible	231.797	240.809
Patrimonio		
Capital emitido	347.457	347.457
Otras reservas	(11.016)	(12.761)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(11.953)	(13.853)
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	324.488	320.843
Participaciones minoritarias	231.923	225.762
Total patrimonio	556.411	546.605
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	788.208	787.414

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Margen bruto	34.701	14.521
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(10.017)	(10.159)
Gastos por impuesto a las ganancias	2.961	2.218
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(7.056)	(7.941)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(7.056)	(7.941)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	1.900	(5.114)
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	(8.956)	(2.827)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(7.056)	(7.941)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	43.323	8.442
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(70.076)	(2.787)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	4.731	6.112
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(22.022)	11.767
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	257	1.029
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	31.037	18.241
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	9.272	31.037

**Copec International INC.****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	238	238
Activos no corrientes	0	0
TOTAL ACTIVOS	238	238
Pasivos		
Pasivos corrientes	9	8
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	9	8
Patrimonio		
Capital emitido	100	100
Otras reservas	0	0
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	129	130
Total patrimonio	229	230
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	238	238

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(2)	(2)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(2)	(2)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(2)	(2)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	238	238
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	238	238

**EC Investrade INC.****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	15	16
Activos no corrientes	32	32
TOTAL ACTIVOS	47	48
Pasivos		
Pasivos corrientes	19	17
Pasivos no corrientes	0	0
Total pasivo exigible	19	17
Patrimonio		
Capital emitido	20	20
Otras reservas	(2)	(2)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	10	13
Total patrimonio	28	31
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	47	48

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Margen bruto	0	0
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	(3)	(4)
Gastos por impuesto a las ganancias	0	0
Ganancia (pérdida) después de impuesto	(3)	(4)
GANANCIA (PÉRDIDA)	(3)	(4)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	(1)	(1)
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	0	0
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	0	0
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	(1)	(1)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	16	17
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	15	16

**Minera Camino Nevado Ltda.****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Activos		
Activos corrientes	32.075	-
Activos no corrientes	56.162	-
TOTAL ACTIVOS	88.237	-
Pasivos		
Pasivos corrientes	32.067	-
Pasivos no corrientes	-	-
Total pasivo exigible	32.067	-
Patrimonio		
Capital emitido	69.105	-
Otras reservas	(13.957)	-
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	1.022	-
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	56.170	-
Total patrimonio	56.170	-
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	88.237	-

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Margen bruto	-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	1.022	-
Gastos por impuesto a las ganancias	-	-
Ganancia (pérdida) después de impuesto	1.022	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	1.022	-

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 MUS\$	2010 MUS\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	-	-
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(32.065)	-
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	32.075	-
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	10	-
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-	-
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	10	-



Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Activos		
Activos corrientes	1.258.290.878	918.625.183
Activos no corrientes	1.217.869.765	1.104.313.279
TOTAL ACTIVOS	2.476.160.643	2.022.938.462
Pasivos		
Pasivos corrientes	735.886.082	533.505.644
Pasivos no corrientes	847.721.228	516.927.600
Total pasivo exigible	1.583.607.310	1.050.433.244
Patrimonio		
Capital emitido	408.421.597	408.421.597
Otras reservas	(77.965.956)	(40.867.503)
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	323.350.634	330.004.826
Patrimonio neto atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de controladora	653.806.275	697.558.920
Participaciones minoritarias	238.747.058	274.946.298
Total patrimonio	892.553.333	972.505.218
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	2.476.160.643	2.022.938.462

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Margen bruto	514.666.412	331.063.225
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	149.257.166	122.679.712
Gastos por impuesto a las ganancias	(35.435.742)	(15.510.483)
Ganancia (pérdida) después de impuesto	113.821.424	107.169.229
GANANCIA (PÉRDIDA)	115.973.562	107.169.229
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación controladora	95.413.409	105.957.797
Ganancia (Pérdida) atribuible a participación minoritaria	20.560.153	1.211.432
GANANCIA (PÉRDIDA)	115.973.562	107.169.229

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	73.708.577	135.610.179
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	(198.648.735)	(140.083.474)
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	190.680.622	(13.242.271)
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	65.740.464	(17.715.566)
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	7.013.566	(1.846.515)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	133.130.979	152.693.060
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	205.885.009	133.130.979

**Servicios de Combustibles Ltda.****ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

Al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Activos		
Activos corrientes	2.114.084	2.129.000
Activos no corrientes	61.749.597	55.613.217
TOTAL ACTIVOS	63.863.681	57.742.217
Pasivos		
Pasivos corrientes	-	4.515
Pasivos no corrientes	10.278	15.390
Total pasivo exigible	10.278	19.905
Patrimonio		
Capital emitido	74.012.984	74.012.984
Otras reservas	9.704.446	4.207.077
Resultados retenidos (pérdidas acumuladas)	(19.864.027)	(20.497.749)
Total patrimonio	63.853.403	57.722.312
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	63.863.681	57.742.217

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES


Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Margen bruto	-	-
Ganancia (pérdida) antes de impuesto	304.844	(722.090)
Gastos por impuesto a las ganancias	328.884	186.761
Ganancia (pérdida) después de impuesto	633.728	(535.329)
GANANCIA (PÉRDIDA)	633.728	(535.329)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de

	2011 M\$	2010 M\$
Flujo de efectivo neto de actividades de operación	17.479	5.307
Flujo de efectivo neto de actividades de inversión	-	327.082
Flujo de efectivo neto de actividades de financiación	321	36.500
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	17.800	368.889
Efecto de las variaciones en las tasas de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	10.506	(11.038)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	364.422	6.571
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	392.727	364.422



RESEÑAS DE FILIALES Y COLIGADAS

Sector Forestal	141
Sector Combustibles	156
Sector Pesquero	165
Otras Inversiones	168



SECTOR FORESTAL

AGENCIAMIENTO Y SERVICIOS PROFESIONALES S.A. DE C.V.

Fecha de Constitución: 13 de junio de 2001.

Objeto Social: Seleccionar, contratar, entrenar y capacitar, promover y supervisar todo tipo de personal, así como prestar dichos servicios a cualquier tipo de personas físicas o morales.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larrain Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Franz Meiners Ochoa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 8

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 4

Patrimonio: MUS\$ 164

ALTO PARANÁ S.A.

Fecha de Constitución: 8 de septiembre de 1975.

Objeto Social: Fabricar pasta celulósica; fabricar o producir insumos, subproductos o productos del sector celulósico-papelero; forestar y explotar bosques directa o indirectamente; comprar, vender, importar, exportar y distribuir materias primas, insumos, subproductos y productos comprendidos en su objeto, transportar los mismos y/o otras materias primas, insumos, subproductos y productos; prestar servicios de asesoramiento y administración de empresas que tuvieren los objetos antes mencionados o requirieren de aplicación de servicios técnicos o experiencia adquiridos en el desarrollo de sus actividades; invertir o realizar aportes de capital para negocios realizados o a realizarse, estuvieran o no vinculados a los objetos antes mencionados.

Participación de Empresas Copec: 99,955%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 47.905

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 565.599

Patrimonio: MUS\$ 636.290



ARAUCO AUSTRALIA PTY LTD.

Fecha de Constitución: 8 de julio de 2009.

Objeto Social: Comercializar productos de madera y tableros en los mercados de Australia y Nueva Zelanda.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Robert Busch Lothholz, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Robert Busch Lothholz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 57

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 61

Patrimonio: MUS\$ (204)

ARAUCO BIOENERGÍA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de diciembre de 1988.

Objeto Social: Generación y suministro de energía eléctrica; prestación de servicios de ingeniería en general.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Hernán Arriagada Crespo, Franco Bozzalla Trabucco, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Carlos Rauld Jugovic.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.767)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 15.980

Patrimonio: MUS\$ 13.788



ARAUCO COLOMBIA S.A.

Fecha de Constitución: 22 de febrero de 2008.

Objeto Social: Fabricar, comercializar y distribuir celulosa kraft de mercado, madera aserrada o en otras formas, paneles de madera en todas sus clases, productos laminados y molduras de madera, y otros productos destinados para la industria de muebles, el mercado de la construcción y/o embalaje, fabricados con materia prima nacional y/o importada, con marcas propias o de terceros; intermediar, vender y distribuir al por mayor toda clase de derivado de celulosa y/o madera; realizar actividades de forestación y reforestación.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larrain Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Juan Pablo Vaccaro Argo.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (1.085)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 102

Patrimonio: MUS\$ (1.832)

ARAUCO DISTRIBUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1995.

Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, fabricación y distribución, por cuenta propia o ajena, de artículos y mercaderías de madera y sus derivados.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Charles Kimber Wylie, Cristián Larrain Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuch Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Andrés Vial Reyes.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 1.854.318

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 8.385.074

Patrimonio: M\$ 9.377.561

ARAUCO DO BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 10 de agosto de 1965.

Objeto Social: Fabricación, industrialización y comercialización de paneles de madera; industrialización y comercialización de maderas aserradas, brutas o aplanadas, y productos químicos en general; forestación, reforestación, y sus actividades asociadas; producción y comercialización de semillas, plantines, maderas y sus subproductos; prestación de servicios relacionados a los procesos mencionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos antes mencionados, materias primas, máquinas, equipamientos, componentes y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la Sociedad.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4.231)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 436.232

Patrimonio: MUS\$ 488.350

ARAUCO ECUADOR S.A.

Fecha de Constitución: 3 de agosto de 2001.

Objeto Social: Producción, fabricación, compra, venta, distribución, comercialización, importación y exportación de maderas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Representante Legal:

Liquidador Principal: Joseph Soto Alcívar.

Liquidador Suplente: Christian Baquerizo Paladines.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 331

Patrimonio: MUS\$ (326)



ARAUCO FOREST BRASIL S.A.

Fecha de Constitución: 19 de diciembre de 1996.

Objeto Social: Fabricación, beneficio, industrialización y comercio de paneles de partículas y fibras de madera y otros materiales leñosos revestidos; forestación, reforestación y sus actividades asociadas como mejoramiento genético, silvicultura, manejo y cosecha de maderas; producción y comercialización de semillas, plantines, madera y sus subproductos; prestación de servicios de asistencia técnica y proyectos relacionados; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de productos industriales, agrícolas, de los productos mencionados, materias primas, máquinas, equipos y piezas de reposición.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (12.203)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 446.176

Patrimonio: MUS\$ 512.822

ARAUCO FOREST PRODUCTS B.V.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1999.

Objeto Social: Actuar como representante del grupo Arauco en Europa para la comercialización de sus productos en este mercado.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Ricardo Strauszer Zemelman, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Alfonso Valdés González.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 459

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 500

Patrimonio: MUS\$ 1.462

ARAUCO FORESTAL ARAPOTI S.A.

Fecha de Constitución: 9 de diciembre de 2004.

Objeto Social: Forestación, reforestación, cosecha y comercialización

de los productos y subproductos obtenidos con la exploración de esas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; representación de otras sociedades nacionales o extranjeras, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Joao Borges, Lucinei Damalio, Álvaro Saavedra Florez, Roberto Trevisan.

Directores Suplentes: Fernando da Silva Lorenz, Aldo López Morales, Mauro Quirino.

Gerente General: Carlos Bianchi Figueroa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 11.014

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 81.702

Patrimonio: MUS\$ 211.860

ARAUCO HOLANDA COOPERATIEF U.A.

Fecha de Constitución: 29 de septiembre de 2010.

Objeto Social: Adquirir, mantener y/o enajenar inversiones, en beneficio de sus miembros, incluyendo pero no limitado a bienes inmuebles, y administrar estas inversiones en forma continua; adquirir, mantener y/o enajenar participaciones u otros intereses en entes corporativos, compañías y empresas, colaborando y administrando esos entes corporativos, compañías o empresas; asegurar que se obtenga el financiamiento apropiado con el objetivo de financiar la adquisición y tenencia de inversiones, participaciones y otros intereses y emprendiendo en actividades continuas de cualquier tipo para maximizar el retorno de las inversiones en beneficio de los miembros; proporcionar garantías, proveyendo apoyo o seguridad, garantizando desempeño y/o en cualquier otra forma, asumiendo obligaciones, sea en conjunto o separadamente o de otra forma para o en relación a obligaciones de grupo de compañías; proveer cualquier otro servicio financiero, de administración u otro a sus miembros, según lo acordado, entre la Cooperativa y cada uno de sus miembros en el tiempo; y hacer todo lo que esté relacionado con o puede conducir a cualquiera de los puntos anteriormente mencionados.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Robinson Tajmuchi Vásquez, Ricardo Strauszer Zemelman, Alfonso Valdés González.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.265

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 139.386

Patrimonio: MUS\$ 141.416



ARAUCO PERÚ S.A.

Fecha de Constitución: 27 de octubre de 2007.

Objeto Social: Compra, venta, distribución, comercialización, importación o exportación por cuenta propia o ajena de toda clase de maderas naturales, industrializadas, de toda clase de productos forestales y de sus subproductos o derivados, en especial tableros, planchas, molduras o en cualquier otra forma.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Enrique Bazán Barraza.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (327)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 22

Patrimonio: MUS\$ 1.097

ARAUCO PISOS LAMINADOS S.A.

Fecha de Constitución: 20 de octubre de 2011.

Objeto Social: Fabricación, transformación, industrialización y comercio de madera y suelo laminado; participación en otras empresas como socio o accionista.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Carlos Bianchi Figueroa, Leandro Gervasio Suski, Roberto Trevisan.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5

Patrimonio: MUS\$ 5

ARAUCO WOOD PRODUCTS INC.

Fecha de Constitución: 2 de junio de 1995.

Objeto Social: Venta y distribución de productos forestales en Norteamérica.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Juan Pablo Guzmán Rencoret, Charles Kimber Wylie, Francisco Lozano Comparini, Antonio Luque Guerrero, Rodrigo Monreal Hasse, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Alberto Walker Gana, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Francisco Figueroa Duclós.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 358

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 65

Patrimonio: MUS\$ (560)

ARAUCOMEX S.A. DE C.V. – ARAUCO MÉXICO

Fecha de Constitución: 1 de septiembre de 2000.

Objeto Social: Compra, venta, importación, exportación, comercialización y distribución de celulosa, y de madera en todas sus formas, en bruto o elaboradas, incluso dimensionada y/o manufacturada para fines especiales, pudiendo realizar estas actividades, ya sea directamente o a través de terceros o en asociación con terceros bajo cualquier forma legal.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Charles Kimber Wylie.

Directores: Cristián Larraín Reyes, Antonio Luque Guerrero, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente: Franz Meiners Ochoa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3.133)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.832

Patrimonio: MUS\$ 26.666



ASERRADEROS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de mayo de 1993.

Objeto Social: Forestación, reforestación y manejo de terrenos de aptitud preferentemente forestal, sean propios o de terceros, la explotación en cualquiera de sus formas de bosques, tanto nativos como artificiales; industrialización de productos derivados, complementarios o desechos de la actividad forestal, comercialización en cualquiera de sus formas de maquinarias, equipos, implementos e insumos forestales; construcción, desarrollo, operación y explotación de una planta industrial para la producción de celulosa, y demás derivados y/o subproductos de la madera; realización de toda clase de actos y celebración de contratos relacionados con la industrialización, comercialización y transporte de productos forestales.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Antonio Luque Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 58.772

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 144.189

Patrimonio: MUS\$ 610.461

BOSQUES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1969.

Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, cuidado, manejo, cosecha, industrialización y venta de plantaciones y productos forestales.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Víctor Cubillos Díaz, Álvaro Saavedra Florez, Ricardo Schaffner Bofill, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Rigoberto Rojo Guerra.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 47.101

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 160.278

Patrimonio: MUS\$ 1.019.630

CELULOSA ARAUCO Y CONSTITUCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 1970.

Objeto Social: Fabricar celulosa, papel y derivados, subproductos y productos afines; adquirir, administrar, manejar, y explotar, por cuenta propia o ajena, predios forestales o de aptitud forestal; adquirir o explotar aserraderos y otras industrias que elaboren materias primas para la producción de papel, celulosa y sus derivados y/o maderas en todas sus formas; enajenar, exportar, y en general, comerciar dentro o fuera del país, los referidos productos, especialmente de madera, celulosa y papel en todas sus formas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Primer Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Segundo Vicepresidente: Manuel Bezanilla Urrutia.

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), José Campino Talavera, Carlos Croxatto Silva, Alberto Etchegaray Aubry, Eduardo Navarro Beltrán (2), Timothy Purcell.

Gerente General: Cristián Infante Bilbao.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 612.553

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 353.176

Patrimonio: MUS\$ 6.939.607

Participación sobre activos de Empresas Copec: 66,626%



CELULOSA Y ENERGÍA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 4 de mayo de 2005.

Objeto Social: Usuaria de Zona Franca, pudiendo desarrollar en ella con las exenciones tributarias y demás beneficios que se detallan en la ley N° 15.921, toda clase de actividades industriales, comerciales o de servicios, tales como: a) comercialización, depósito, almacenamiento, acondicionamiento, selección, clasificación, fraccionamiento, armado, desarmado, manipulación o mezcla de mercancías o materias primas de procedencia extranjera o nacional; instalación y funcionamiento de establecimientos fabriles; prestación de servicios financieros, de informática, reparaciones y mantenimiento, profesionales y otros que se requieran para el mejor funcionamiento de las actividades instaladas y la venta de dichos servicios a otros países.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.083

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 364.865

Patrimonio: MUS\$ 345.502

COMPAÑÍA PUERTO DE CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 23 de marzo de 1989.

Objeto Social: Estudio, evaluación, diseño, construcción y desarrollo de un puerto de carga general en la Bahía de Coronel en la Octava Región, Chile; operación y explotación de dicho puerto y sus instalaciones; prestación de servicios de bodegaje, carguío, atención de naves y todos aquellos relacionados con el transporte marítimo o accesorios al mismo; desarrollo y ejecución de estudios y asesorías portuarias y realización de toda clase de actividades que se relacionen directa o indirectamente con la actividad portuaria.

Participación de Empresas Copec: 49,983%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.

Directores Titulares: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Andrés Elgueta Gálmez, Pedro Galli Guibout, Fernando Perramont Sánchez, Ricardo Strauszer Zemelman, Jaime Vial Vial, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (222)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 55.967

Patrimonio: MUS\$ 72.541

CONTROLADORA DE PLAGAS FORESTALES S.A. – CPF S.A.

Fecha de Constitución: 12 de noviembre de 1992.

Objeto Social: Servicios en producción, investigación y capacitación en recursos forestales.

Participación de Empresas Copec: 59,624%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Serón Ferré.

Vicepresidente: Luis de Ferrari Fontecilla.

Directores Titulares: Rigoberto Rojo Guerra, James Smith Bloom, Rodrigo Vicencio Andaur.

Directores Suplentes: Francisco Baztán González, Jorge Correa Drubi, Roberto Izquierdo Valdés, Francisco Rodríguez Aspillaga.

Gerente General: Osvaldo Ramírez Grez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 9.046

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 456.442

Patrimonio: M\$ 291.903

CONSORCIO TECNOLÓGICO BIOENERCEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de agosto de 2009.

Objeto Social: Consorcio Tecnológico Bioenercel.

Participación de Empresas Copec: 19,996%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Fernando Riosco Schmidt.

Directores: Nicola Borregaard de Strabucchi, Jorge Correa Drubi, Eckart Eitner Delgado, Marcelo Molina Molina, Fernando Parada Espinoza, Eduardo Rodríguez. Treskow.

Gerente General: Christian Villagra Oyarce.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 5.744

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 491.220

Patrimonio: M\$ 450.973



DEPÓSITOS PORTUARIOS LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 28 de septiembre de 1998.

Objeto Social: Prestación, en recintos de depósito aduanero, de servicios de almacenaje destinados a recibir o guardar mercaderías y productos hasta el momento de su retiro, para importación, exportación u otra destinación aduanera.

Participación de Empresas Copec: 23,154%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuédé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kymber Wylie, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 448

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 421

Patrimonio: MUS\$ 329

EKA CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 20 de septiembre de 2002.

Objeto Social: Producción, importación, exportación y, en general, la adquisición, enajenación y comercialización de productos químicos, y de maquinarias y equipos para el procesamiento industrial de estos productos; prestación de servicios para la mantención de las maquinarias y equipos anteriormente señalados.

Participación Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gustavo Romero Zapata.

Directores: Raúl Benaprés Williamson, Franco Bozzalla Trabucco, Mario Houde.

Gerente General: Isaac Morend Derensinsky.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 6.282

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 43.707

Patrimonio: MUS\$ 47.002

EL ESPARRAGAL ASOCIACIÓN AGRARIA DE RESPONSABILIDAD LTDA.

Fecha de Constitución: 30 de mayo de 2007.

Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades necesarias al fin propuesto, como forestación, tratamientos silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de todos los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad; compra, venta, arrendamiento y toda clase de operaciones con bienes inmuebles y cualquier otra actividad calificada como agraria de acuerdo a lo establecido en la ley N° 17.777.

Participación Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2.224)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 21.218

Patrimonio: MUS\$ 14.522

EMPREENDIMENTOS FLORESTAIS SANTA CRUZ LTDA.

Fecha de Constitución: 17 de noviembre de 2008.

Objeto Social: Forestación, reforestación, cosecha y comercialización de productos y subproductos obtenidos de estas actividades; producción y comercialización de semillas de eucalipto y pino; exportación e importación, en nombre propio o de terceros, de los productos antes mencionados y de productos industriales y agrícolas, como materias primas, máquinas, equipamientos y piezas de reposición, relacionados o no con las actividades de la sociedad; realización de inversiones y aplicaciones financieras o de otra naturaleza y gestión de activos propios.

Participación de Empresas Copec: 99,954%

Administración de la Sociedad:

Administradores: Roberto Trevisan, Leandro Gervasio Suski.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 591

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 39.001

Patrimonio: MUS\$ 50.153



EUFORES S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1983.

Objeto Social: Producción de madera con fines industriales; realización de actividades silvícolas, explotación forestal y venta de madera; realización de los aprovechamientos secundarios que las forestaciones permitan, y cualquier otra explotación complementaria de forestación en los predios de la sociedad.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (15.623)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 379.266

Patrimonio: MUS\$ 402.515

FORESTAL ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 29 de diciembre de 1989.

Objeto Social: Efectuar inversiones, sean estas en bienes muebles, corporales o incorporeales, acciones de sociedades anónimas abiertas, cerradas, bonos, efectos de comercio y demás valores mobiliarios; compra, venta, importación, exportación y distribución, por cuenta propia o de terceros, de maderas en bruto, aserradas, industrializadas, celulosa, productos y subproductos forestales y de la industrialización de la madera; prestar a terceros servicios forestales, agrícolas, ganaderos y de investigación y desarrollo en estas áreas y la asesoría en la venta y exportación de celulosa, productos y subproductos de la actividad forestal.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Vicepresidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Bezanilla Urrutia, Carlos Croxatto Silva, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao.

Gerente General: Álvaro Saavedra Florez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 46.540

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 572.240

Patrimonio: MUS\$ 2.658.042

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,019%

FORESTAL CELCO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Actividad forestal en predios y viveros propios o que explote a cualquier título, especialmente mediante la forestación, reforestación, raleo, cuidado, manejo, explotación e industrialización de bosques artificiales y nativos; actividades agrícolas y ganaderas en los predios propios o que explote a cualquier título; venta y exportación de los productos y subproductos de sus actividades forestales, industriales, agrícolas y ganaderas; arrendar a terceros bienes muebles, especialmente relacionados con la actividad forestal, pudiendo hacerlo bajo el sistema con opción de compra.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Víctor Cubillos Díaz, Rigoberto Rojo Guerra, Álvaro Saavedra Florez, Ricardo Schaffner Bofill, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Jorge Serón Ferré.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (10.944)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 424.180

Patrimonio: MUS\$ 977.071

FORESTAL CHOLGUÁN S.A.

Fecha de Constitución: 29 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Dedicarse a la actividad forestal, en todas sus formas, incluyéndose especialmente la adquisición, a cualquier título de predios rústicos, básicamente de aptitud forestal; la forestación y reforestación de los mismos; la ejecución de todos los trabajos relacionados con la mantención y cuidado de los bosques y su explotación y, en general, la ejecución de cualquier otra actividad o negocio que se relacione con el ramo agrícola-forestal; la industrialización de maderas, ya sea directamente o participando la compañía como socia o accionista de otras sociedades cuyo giro principal sea el recién señalado.

Participación de Empresas Copec: 97,480%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuchi Vásquez, Eduardo Zañartu Bezanilla, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Jorge Serón Ferré.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 15.488

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 56.082

Patrimonio: MUS\$ 301.059



FORESTAL CONO SUR S.A. – MONTES DEL PLATA

Fecha de Constitución: 16 de agosto de 1996.

Objeto Social: Forestación, industrialización y comercialización en todas sus formas de madera, exportaciones, importaciones y otros.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (13.910)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 256.969

Patrimonio: MUS\$ 256.197

FORESTAL LOS LAGOS S.A.

Fecha de Constitución: 17 de octubre de 1990.

Objeto Social: Explotar bosques; realizar otras actividades de servicios conexas a la silvicultura; fabricar otros productos de madera; alquilar otros tipos de maquinarias y equipos.

Participación de Empresas Copec: 79,982%

Directorio de la Sociedad:

Directores: José Campino Talavera, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Manuel Arriagada Barra.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.553

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 32.034

Patrimonio: MUS\$ 49.252

FORESTAL NUESTRA SEÑORA DEL CARMEN S.A.

Fecha de Constitución: 17 de febrero de 2003.

Objeto Social: Realizar actividades de forestación, agropecuaria, comerciales, bienes raíces y mandataria.

Participación de Empresas Copec: 99,956%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ARG (3.839)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ARG 11.167

Patrimonio: M\$ARG 10.465

FORESTAL TALAVERA S.A.

Fecha de Constitución: 11 de septiembre de 2007.

Objeto Social: Inversión y participación en sociedades.

Participación de Empresas Copec: 99,973%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Mainardi.

Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.

Director Titular: Sergio Omar Gantuz.

Director Suplente: Ricardo Alejandro Austin.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (191)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.318

Patrimonio: MUS\$ 10.827

FORESTAL VALDIVIA S.A.

Fecha de Constitución: 1 de diciembre de 1989.

Objeto Social: Forestación y reforestación, formación de bosques principalmente de pino radiata; manejo, corte y cosecha de plantaciones forestales, industrialización de la madera en cualquiera de sus formas; comercialización de productos forestales y madereros y cualquier otra actividad relacionada con el giro forestal.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Rigoberto Rojo Guerra, Álvaro Saavedra Florez, Ricardo Schaffner Bofill, Jorge Serón Ferré, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente: Víctor Cubillos Díaz.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 6.702

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 345.958

Patrimonio: MUS\$ 636.075



GENÓMICA FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 25 de octubre de 2006.

Objeto Social: Realizar toda clase de servicios y actividades destinadas al desarrollo de la genómica forestal, mediante el uso de herramientas biotecnológicas, moleculares y bioinformáticas; prestación de servicios de tecnología, ingeniería, biotecnología y bioinformática; compra, venta y comercialización de semillas, utensilios, y toda clase de bienes corporales e incorporeales necesarios para el cumplimiento del giro; administración y ejecución de proyectos de Genómica Forestal.

Participación de Empresas Copec: 24,994%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Rodríguez Treskow.

Directores Titulares: Aldo Cerda Molina, Gonzalo Paredes Veloso, Francisco Rodríguez Aspillaga, Jaime Rodríguez Gutiérrez.

Directores Suplentes: Verónica Emhart Schmit, Felipe Leiva Morey, Manuel Sánchez Olate, Ricardo Schaffner Bofill, Víctor Sierra Lucero.

Director Ejecutivo: Jaime Rodríguez Gutiérrez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 25.585

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.079

Patrimonio: M\$ 145.466

GREENAGRO S.A.

Fecha de Constitución: 5 de septiembre de 2003.

Objeto Social: Actividades agropecuarias, financieras e inmobiliarias.

Participación de Empresas Copec: 99,955%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Mainardi.

Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.

Director Titular: Sergio Omar Gantuz.

Director Suplente: Ricardo Alejandro Austin.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ARG 1.605

Capital Suscrito y Pagado: M\$ARG 7.332

Patrimonio: M\$ARG 15.502

INDUSTRIAS FORESTALES S.A.

Fecha de Constitución: 12 de diciembre de 1996.

Objeto Social: Participar en empresas mediante la creación de sociedades por acciones, uniones transitorias de empresas, agrupaciones de colaboración y cualquier otra forma de asociación, y en general compra, venta y negociación de títulos, acciones y toda clase de valores mobiliarios y papeles de crédito.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Vicepresidente: Juan Ernesto Cambiaso.

Directores Titulares: Roberto Angelini Rossi (1), Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao.

Director Suplente: Jorge Andueza Fouqué (1).

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 47.417

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 258.033

Patrimonio: MUS\$ 641.064

INVERSIONES ARAUCO INTERNACIONAL LTDA.

Fecha de Constitución: 7 de septiembre de 1989.

Objeto Social: Efectuar inversiones, en el país y/o en el extranjero, tanto en bienes raíces o muebles, corporales o incorporeales, acciones, bonos y demás valores mobiliarios, derechos en sociedades de personas, y en toda clase de bienes; pudiendo asimismo realizar cualquiera actividad complementaria o accesoria de las anteriormente señaladas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Manuel Bezanilla Urrutia, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente: Robinson Tajmuchi Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 23.828

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.783.802

Patrimonio: MUS\$ 2.333.107



INVERSIONES CELCO S.L.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 2002.

Objeto Social: Prestar servicios financieros tales como gestión y colocación de los recursos propios y los del grupo empresarial del que forme parte, así como prestar cualesquiera otros servicios a las entidades participadas y a otras entidades vinculadas.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Directores: Matías Domeyko Cassel, John Kieddell, Paz Mendoza Díaz-Aguado, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (637)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 741

Patrimonio: MUS\$ 590

INVERSIONES PUERTO CORONEL S.A.

Fecha de Constitución: 4 de enero de 1996.

Objeto Social: Realización de inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporales, la adquisición de acciones de sociedades anónimas o de sociedades encomendadas por acciones, derechos de sociedades de personas, deventures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios o instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos, y el desarrollo y/o participación en toda clase de negocios, proyectos, empresas y sociedades relacionadas con las actividades industriales, portuarias, forestales y comercial.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Hartwig Iturriaga.

Directores Titulares: Álvaro Brunet Lachaise, José Cox Donoso, Enrique Elgueta Gálmez, Jorge Garnham Mezzano, Álvaro Saavedra Florez.

Directores Suplentes: Andrés Elgueta Gálmez, Pedro Galli Guibout, Fernando Perramont Sánchez, Ricardo Strauszer Zemelman, Jaime Vial Vial, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Javier Anwandter Hammersley.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (281)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 58.189

Patrimonio: MUS\$ 72.546

INVESTIGACIONES FORESTALES BIOFOREST S.A.

Fecha de Constitución: 11 de abril de 1990.

Objeto Social: Desarrollar tecnologías que permitan lograr un alto grado de conocimiento de los recursos forestales, de manera de maximizar su productividad.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, Charles Kimber Wylie, Álvaro Saavedra Florez.

Gerente General: Eduardo Rodríguez Treskow.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 68.757

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 183.069

Patrimonio: M\$ 402.147

LEASING FORESTAL S.A.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 1998.

Objeto Social: Celebración de contratos de leasing.

Participación de Empresas Copec: 99,956%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Franco Bozzalla Trabucco.

Vicepresidente: Pablo Mainardi.

Director Titular: Pablo Cristian Ruival.

Director Suplente: Sergio Omar Gantuz.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ARG 814

Capital Suscrito y Pagado: M\$ARG 10.000

Patrimonio: M\$ARG 11.189



ONGAR S.A.

Fecha de Constitución: 4 de marzo de 2011.

Objeto Social: Construcción de alojamientos temporarios y viviendas en la zona de influencia del proyecto.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (492)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 5

Patrimonio: MUS\$ (487)

PANELES ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 13 de noviembre de 1986.

Objeto Social: Industrialización de bosques de su propiedad o de terceros, especialmente mediante la elaboración de paneles y tableros de densidad media, madera prensada, desfibrada, aglomerada, contrachapeada, laminada o ennoblecida; comercialización de los productos y subproductos de su actividad industrial y de toda clase de partes, piezas y elementos elaborados con madera industrializada; venta, distribución, comercialización, importación y exportación, por cuenta propia o ajena, de toda clase de materias primas complementarias y de productos y subproductos de la madera natural y/o industrializada; prestación de servicios relacionados u otras actividades similares; producción, compra, venta, transporte y distribución de energía eléctrica y vapor de agua; generación, compra, venta y comercialización en general de Reducciones Certificadas de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero, denominados Bonos de Carbono; prestación de servicios específicos de administración de empresas, incluso en materias de informática.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Domeyko Cassel.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Cristián Infante Bilbao, René Katz Siebrecht, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Manfred Mayer Wittwer, Álvaro Saavedra Florez, Robinson Tajmuchi Vásquez.

Gerente General: Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.



Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 51.371

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 92.812

Patrimonio: MUS\$ 677.692

PORTUARIA LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 24 de agosto de 1989.

Objeto Social: Explotar puertos, muelles, bodegas, patios y canchas, tanto propios como de terceros, realizar operaciones de carga y descarga de toda clase de mercaderías y ejecutar operaciones de lanchaje, almacenamiento, transporte y movilización de productos y desempeñarse como agente de naves.

Participación de Empresas Copec: 23,154%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 3.737

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 47.340

Patrimonio: MUS\$ 152.307

PORTUARIA SUR DE CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 19 de julio de 2001.

Objeto Social: Carga, descarga, embarque y desembarque de mercancías líquidas, sólidas, a granel y/o en contenedores, y demás faenas propias de la actividad portuaria tanto, a bordo de naves y artefactos navales como, en recintos portuarios.

Participación de Empresas Copec: 23,154%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuedé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Juan Manuel Gutiérrez Philippi, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Juan Alberto Arancibia Krebs.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 792

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.000

Patrimonio: MUS\$ 6.676



PUERTO CENTRAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de julio de 2011.

Objeto Social: Construcción y explotación del frente de Atraque Costanera Espigón, además de operar como empresa de muellaje y llevar a cabo operaciones de almacenamiento.

Participación de Empresas Copec: 23,154%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuédé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Manuel Gutiérrez Philippi.

Directores: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique, Jorge Garnham Mezzano, Jorge Matte Capdevila.

Gerente General: Rodrigo Olea Portales.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (281)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 36.000

Patrimonio: MUS\$ 35.719

PUERTO DE LIRQUÉN S.A.

Fecha de Constitución: 18 de febrero de 1970.

Objeto Social: Holding portuario conformado por las operaciones de Lirquén y San Antonio cuya misión es apoyar a sus subsidiarias y desarrollar nuevos negocios relacionados con la operación en tierra y en agua.

Participación de Empresas Copec: 23,154%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: René Lehuédé Fuenzalida.

Vicepresidente: Juan Carlos Eyzaguirre Echeñique.

Directores: Matías Domeyko Cassel, Gonzalo García Balmaceda, Charles Kimber Wylie, Jorge Matte Capdevila, Bernardo Matte Larraín (1).

Gerente General: Juan Manuel Gutiérrez Philippi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 7.375

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 28.464

Patrimonio: MUS\$ 228.878

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,067%

SAVITAR S.A.

Fecha de Constitución: 1 de agosto de 1966.

Objeto Social: Realizar actividades comerciales y de inversión.

Participación de Empresas Copec: 99,971%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Pablo Mainardi.

Vicepresidente: Pablo Cristian Ruival.

Director Titular: Sergio Omar Gantuz.

Directores Suplentes: Ricardo Austin.

Gerente General: Pablo Mainardi.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (202)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 1.309

Patrimonio: MUS\$ 11.671

SERVICIOS LOGÍSTICOS ARAUCO S.A.

Fecha de Constitución: 27 de abril de 1992.

Objeto Social: Servir de intermediaria para la contratación de operaciones portuarias en general, dentro de las cuales quedan comprendidas, entre otras, las labores de muellaje, lanchaje, movilización de carga, almacenaje, estiba y desestiba de naves; prestar directamente los servicios de operaciones portuarias anteriores; servir de intermediaria para la contratación de servicios de transporte, sea este terrestre, aéreo, marítimo o fluvial; prestar directamente los servicios de transporte anteriores; prestar servicios logísticos relacionados con las actividades anteriores.

Participación de Empresas Copec: 99,978%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Cristián Infante Bilbao.

Directores: Franco Bozzalla Trabucco, Charles Kimber Wylie, Antonio Luque Guerrero, Álvaro Saavedra Florez, Gonzalo Zegers Ruiz-Tagle.

Gerente General: Alberto Walker Gana.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 687

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 417

Patrimonio: MUS\$ 863



STORA ENSO ARAPOTI INDÚSTRIA DE PAPEL S.A. – STORA ENSO ARAPOTI

Fecha de Constitución: 26 de septiembre de 2005.

Objeto Social: Industrializar y comercializar pasta mecánica, cartones, papel y celulosa, y materias primas, productos y subproductos relacionados; comercialización de equipos, máquinas, mercaderías y otros bienes relacionados con la industrialización de celulosa, papel y relacionados; exportación e importación de productos y subproductos de las actividades anteriores; prestar servicios fitosanitarios, soporte técnico y otros servicios relacionados con las actividades anteriores.

Participación de Empresas Copec: 19,996%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Carlos Bianchi Figueroa, Juan Carlos Bueno Estrada, Otavio Cardoso Fernandes Pontes, Alm Jarmo Pertti, Vanhainen Juha Kalervo, Antonio Leme de Oliveira, Fernando da Silva Lorenz.

Director Suplente: Leandro Gervasio Suski, Juliano Nogueira Pereira.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 11.651

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 139.459

Patrimonio: MUS\$ 150.490

STORA ENSO URUGUAY S.A.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 2004.

Objeto Social: Explotación agropecuaria, forestación, fruticultura, citricultura y sus derivados, industrialización de estos productos y sus derivados; realizar inversiones en sociedades vinculadas a las actividades antes mencionadas, pudiendo desarrollar actividades relacionadas y vinculadas con inversiones en el país y en el exterior, en empresas públicas, privadas y mixtas, nacionales o extranjeras.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (8.638)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 189.015

Patrimonio: MUS\$ 172.100

TERMINAL LOGÍSTICA E INDUSTRIAL M'BOPICUÁ S.A.

Fecha de Constitución: 22 de julio de 1999.

Objeto Social: Realizar la ejecución y financiación de las obras de infraestructura de la terminal logística portuaria y polígono industrial, los actos y gestiones necesarios o conducentes para la obtención de las autorizaciones y permisos que jurídicamente correspondan, la difusión, promoción y posicionamiento del proyecto; explotación y administración de las actividades logísticas e industriales a desarrollarse dentro de la terminal logística, puerto y polígono industrial; explotación de marcas y bienes incorpóreos análogos; compra venta, arrendamiento, administración, construcción y toda clase de operaciones con bienes inmuebles; participación, constitución o adquisición de empresas que operen en los ramos preindicados; importaciones, exportaciones, representaciones, comisiones y consignaciones; explotar establecimientos industriales, comerciales y de almacenaje de mercaderías y ejercer otras actividades afines o relacionadas directamente con el objeto social; formar parte de grupos de interés y económicos.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (646)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19.379

Patrimonio: MUS\$ 13.709



ZONA FRANCA PUNTA PEREIRA S.A.

Fecha de Constitución: 24 de mayo de 2006.

Objeto Social: Explotación de una zona franca de acuerdo a lo establecido en la ley N° 15.921 y sus decretos reglamentarios, pudiendo realizar toda clase de operaciones inherentes a tal explotación, que estén permitidas o permitan en el futuro las normas aplicables a las sociedades explotadoras de zonas francas.

Participación de Empresas Copec: 49,989%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Franco Bozzalla Trabucco, Juan Carlos Bueno, Matías Domeyko Cassel, Cristián Infante Bilbao, Jouko Karvinen Karvinen, Bernd Rettig, Álvaro Saavedra Florez, Johan Tryggve Lindman.

Directores Suplentes: Sakari Eloranta, Markus Rauramo, Robinson Tajmuchi Vásquez, Gianfranco Truffello Jijena.

Gerente General: Erwin Kaufmann Salinas.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (603)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 49.353

Patrimonio: MUS\$ 43.600

(1) Director de Empresas Copec S.A.

(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.

(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.



SECTOR COMBUSTIBLES

ABASTECEDORA DE COMBUSTIBLES S.A. – ABASTIBLE

Fecha de Constitución: 25 de mayo de 1956.

Objeto Social: Comercialización, transporte y almacenamiento de gas licuado y otros combustibles, comercialización de equipos de uso doméstico e industrial y actividades portuarias.

Participación de Empresas Copec: 99,048%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Vicepresidente: Guillermo Feliú Silva.

Directores: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Leonardo Ljubetic Garib.

Gerente General: José Odone Odone.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 30.206.669

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.947.076

Patrimonio: M\$ 155.828.388

Participación sobre activos de Empresas Copec: 2,855%

ADMINISTRADORA CENTRAL DE ESTACIONES DE SERVICIO LTDA. – ADC

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.

Objeto Social: Prestación de servicios de call center, con llamados Inbound y Outbound, atendiendo en forma integral a todos los clientes de Copec tanto internos como externos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Frederic Chaveyriat, Jorge Garcés Jordan, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Mario Silva Herrera, Jaime Vera Vera.

Administrador General: Mario Silva Herrera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 6.000

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 194.890

Patrimonio: M\$ 407.707

ADMINISTRADORA DE ESTACIONES DE SERVICIOS SERCO LTDA. – ADES

Fecha de Constitución: 15 de diciembre de 1986.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes, repuestos, accesorios y mercaderías varias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Botinelli Mercadino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Gloria Ledermann Enríquez, Hernán Ramos Pardo.

Gerente: Mario Silva Herrera.



Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 1.088.722

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.174.086

Patrimonio: M\$ 6.939.724

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS DE RETAIL LTDA. – ASR

Fecha de Constitución: 18 de mayo de 2001.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración para estaciones de servicio, distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos motorizados y sus implementos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec: 59,940%

Consejo Directivo de la Sociedad:

Consejeros: Joan Adroher Auroux, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa.

Gerente General: Leonardo Ljubetic Garib.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 355.991

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.000

Patrimonio: M\$ 1.030.223

ADMINISTRADORA DE SERVICIOS GENERALES LTDA. – ADG

Fecha de Constitución: 26 de junio de 1989.

Objeto Social: Desarrollar la prestación de servicios de administración para estaciones de servicios, la distribución y comercialización de combustibles, lubricantes, vehículos, accesorios y repuestos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Frederic Chaveyriat, Jorge Garcés Jordán, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Mario Silva Herrera, Jaime Vera Vera.

Administrador General: Ángel Villegas Barrios.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (2.305)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 198.886

Patrimonio: M\$ 1.042.830



ADMINISTRADORA DE VENTAS AL DETALLE LTDA. – ARCOPRIME

Fecha de Constitución: 7 de agosto de 1998.

Objeto Social: Gestionar y desarrollar negocios de retail, tales como tiendas de conveniencia, minimercados, restaurantes y cafeterías; elaborar y comercializar alimentos frescos envasados e insumos para restaurantes; prestar servicios de administración y franquicia; operar estaciones de servicio de combustibles y servicios relacionados.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: José Martín Aguilar, Arturo Natho Gamboa, Claudio Pizarro Torres, Fernando Sánchez Gómez.

Gerente General: Leonardo Ljubetic Garib.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 3.029.318

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 6.206.357

Patrimonio: M\$ 8.292.333

AIR BP COPEC S.A.

Fecha de Constitución: 12 de enero de 2001.

Objeto Social: Depósito, abastecimiento, mantenimiento, transporte, conducción, suministro, compra, venta, entrega, almacenamiento, comercialización, distribución, al por mayor o al detalle de combustibles de aviación en general y toda clase de elementos, productos, subproductos y derivados, primarios, elaborados o semi-elaborados, similares o vinculados a los anteriores, para aviones, helicópteros y toda clase de aeronaves y vehículos aéreos en general, sean estos comerciales o no, tanto públicos como privados, nacionales o extranjeros, por cuenta propia o ajena, ya sea dentro o fuera de los aeropuertos, bases, aeródromos o terminales aéreas, así como la prestación y/o contratación de todos los servicios necesarios relacionados con lo anterior, todo ello dentro de la República de Chile, y, en general, las actividades vinculadas con el objeto social antes expresado así como la realización de todos los actos y contratos necesarios o conducentes al mismo objeto.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Eduardo Bottinelli Mercandino, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ricardo Paganini, Marcelo Soares.

Directores Suplentes: Ana Campos, Lucia Magdalena, Ramiro Méndez Urrutia, Alejandro Pino Mora.

Gerente General: Cristian Montero Stegen.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 383.131

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 4.102.932

Patrimonio: M\$ 5.226.598

ARCO ALIMENTOS LTDA.

Fecha de Constitución: 25 de junio de 2007.

Objeto Social: Elaboración, importación y comercialización de productos alimenticios; prestación de servicios de alimentación; desarrollo en general, de cualquier otro negocio y realización de cualquier otra actividad que se relacione directa o indirectamente con los objetos antes señalados.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Cristian Abbott Alcalde, Juan José García Curto, Leonardo Ljubetic Garib.

Gerente General: Claudio Valenzuela Saffie.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (409.261)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 2.842.000

Patrimonio: M\$ 1.019.544

CENTROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.

Objeto Social: Prestación de servicios, ejecución de obras, comercialización de equipos, instrumentos y maquinarias relacionadas con el gas.

Participación de Empresas Copec: 39,829%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Morandé Montt.

Directores: Francisco Gazmuri Schleyer, Gonzalo Palacios Vásquez, Mauricio Russo Camhi, Wilhelm Wendt Glenda.

Gerente General: Renato Palominos Ferrer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (115.004)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 5.978

Patrimonio: M\$ (157.967)



COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS LTDA. - CIMOL

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 1988.

Objeto Social: Efectuar inversiones en bienes muebles e inmuebles, corporales e incorporales y en especial, la compra o adquisición y la venta o enajenación de acciones; administrar, explotar y percibir los frutos de dichas inversiones.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Delegados: Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa.

Gerente General: Frederic Chaveyriat.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (16.540)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 443.500

Patrimonio: M\$ 3.704.532

COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE COPEC S.A. - COPEC

Fecha de Constitución: 1 de abril de 2003.

Objeto Social: Comercialización de combustibles, lubricantes y servicios afines o complementarios e incluye la compra, venta, explotación, industrialización y transporte de hidrocarburos, sus derivados y compuestos directos e indirectos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: José Tomás Guzmán Dumas (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Arnaldo Gorziglia Balbi (1), Carlos Ingham Kottmeier, Bernardo Matte Larraín (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 115.973.562

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 408.421.597

Patrimonio: M\$ 892.553.333

Participación sobre activos de Empresas Copec: 12,093%

COMPAÑÍA DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA. - CSI

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Prestación de servicios de administración, almacenamiento, distribución y comercialización por cuenta propia o de terceros de combustibles y lubricantes en empresas industriales, mineras, forestales

o de otra índole; prestación de servicios de asistencia técnica para el uso de combustibles y lubricantes; mantención y reparación de equipos que utilicen dichos productos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercadino, Frederic Chaveyriat, José Depassier Jiménez, Jorge Garcés Jordán, Santiago Santacruz Hudson, Mario Silva Herrera.

Administrador General: Mario Vergara Ulloa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 649.472

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.222.086

Patrimonio: M\$ 1.092.355

COMPAÑÍA LATINOAMERICANA PETROLERA S.A. - CLAPSA

Fecha de Constitución: 31 de diciembre de 1992.

Objeto Social: Realización en el extranjero, por cuenta propia o ajena, de proyectos de exploración y explotación de petróleo, gas y derivados; constitución y participación en sociedades cuyo objeto sea el indicado anteriormente; inversión, en todas sus formas, en actividades vinculadas con lo anterior, administración de los bienes en que se invierta y percepción de sus frutos; prestación de servicios de asesoría, administración y organización económica y financiera y asistencia profesional y técnica en general, todo ello vinculado a las actividades señaladas anteriormente; compra, venta, importación, exportación y comercialización de petróleo, gas y derivados en el extranjero, por cuenta propia o ajena proveniente del desarrollo de las actividades señaladas anteriormente.

Participación de Empresas Copec: 60,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Lorenzo Gazmuri Schleyer, Arturo Natho Gamboa, Andrés Robertson Coe, Ali Sakhtur Said, Rodrigo Bloomfield Sandoval.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frederic Chaveyriat, Álvaro Hercolani Banchini, Ramiro Méndez Urrutia, Lisandro Rojas Galliani.

Gerente General: Ramón Concha Barrientos.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (5.165)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.101.208

Patrimonio: M\$ 448.824



COPEC CANAL INC.

Fecha de Constitución: 20 de enero de 1998.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores: Eduardo Bottinelli Mercandino, Arturo Natho Gamboa.

Agente: Jaime Vera Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 347

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 3.987

COPEC COLOMBIA INVESTMENTS LTDA. - INVESTMENTS

Fecha de Constitución: 25 de febrero de 2008.

Objeto Social: Sociedad de inversión.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Juan Carlos Carrasco Baudrand, Frédéric Chaveyriat, Eduardo Donoso Crocco, José Tomás Guzmán Dumas (1), Lorenzo Gazmuri Schleyer, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 12.520

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 169.296

ELEMENTAL S.A.

Fecha de Constitución: 14 de septiembre de 2006.

Objeto Social: Diseñar, identificar e implementar proyectos urbanos y de asistencia técnica en la construcción de viviendas sociales; evaluar, sistematizar, difundir y comercializar proyectos.

Participación de Empresas Copec: 40,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Arturo Natho Gamboa.

Directores: Maurizio Angelini Amadori, Jaime Bellolio Rodríguez, Felipe Edwards del Río, Alejandro Hormann Orezzaoli, José Rosas Vera.

Gerente General: Alejandro Aravena Mori.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 158.829

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 413.461

Patrimonio: M\$ 392.825

EMPRESA CHILENA DE GAS NATURAL S.A.

Fecha de Constitución: 18 de febrero de 1991.

Objeto Social: Compra y venta de gas natural y de sus subproductos; construcción y operación de gasoductos, redes de distribución, plantas de separación, deshidratación, estaciones compresoras y otras instalaciones relacionadas con las actividades de transporte, tratamiento y comercialización de gas natural.

Participación de Empresas Copec: 39,828%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Francisco Gazmuri Schleyer, Eduardo Morandé Montt, Matías Pérez Cruz.

Gerente General: Gonzalo Palacios Vásquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (355.555)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.790.265

Patrimonio: M\$ (1.090.864)

ESTUDIOS Y DESARROLLOS DE GAS LTDA. – EDEGAS

Fecha de Constitución: 30 de enero de 2004.

Objeto Social: Estudio, investigación, desarrollo y aplicación comercial de nuevos usos para el gas licuado y gases combustibles en general.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Javier Fernández Cárcamo, Gonzalo Gil Camiruaga.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 506.274

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.395.000

Patrimonio: M\$ 2.156.764

FINANCIAMIENTO DOMÉSTICO S.A. – FINDOM

Fecha de Constitución: 5 de enero de 2005.

Objeto Social: Realización de operaciones de crédito, descuento de letras de cambio, pagarés y otros documentos que representen obligaciones de pago, no pudiendo realizar operaciones que la ley solo autoriza a los bancos e instituciones financieras; inversión de capital en bienes muebles, corporales e incorporales.

Participación de Empresas Copec: 39,790%

**Directorio de la Sociedad:**

Directores Titulares: Francisco Gazmuri Schleyer, Eduardo Morandé Montt, Gonzalo Palacios Vázquez, Mauricio Russo Camhi, Víctor Turpaud Fernández.

Gerente General: Luis Arancibia Yametti.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 44.691

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 249.337

Patrimonio: M\$ 232.705

GAS LICUADO MOTOR LTDA.

Fecha de Constitución: 5 de mayo de 2004.

Objeto Social: Investigación, desarrollo, importación, exportación, compra, venta, conversión y mantención de kits para el uso con gas licuado.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Administración de la Sociedad:

Administradores: Ángel Carabias Jouniaux, Gonzalo Gil Camiruaga, Álvaro Jara Weishaupt, Roberto Sarkis Zacur.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 511.508

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.394.000

Patrimonio: M\$ 2.162.384

GAS NATURAL PRODUCCIÓN S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 1992.

Objeto Social: Ejecutar actividades de explotación y exploración de yacimientos de hidrocarburos en forma directa o en asociación con terceros, así como desarrollar otras actividades industriales que tengan relación con hidrocarburos y sus derivados.

Participación de Empresas Copec: 48,078%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Gerardo Cood Schoepke.

Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores Titulares: Lorenzo Davico Maggi, Jorge Ferrando Yañez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), José Odone Odone, Pablo Sobarzo Mierzo, Juan Ignacio Vinagre Tagle.

Directores Suplentes: Alejandro Espinoza Querolo, Carmen Figueroa Deister, Gonzalo Gil Camiruaga, José Tomás Guzmán Rencoret, José Miguel Melo, Ramiro Méndez Urrutia, Roberto Piriz Simonetti, Miguel Varas Montenegro.

Gerente General: Gonzalo Palacios Vázquez.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (1.072)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.791.970

Patrimonio: M\$ (1.987.378)

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

GASMAR S.A.

Fecha de Constitución: 15 de abril de 1992.

Objeto Social: Construir y explotar comercialmente un terminal de embarque, desembarque y almacenamiento de graneles líquidos y gases licuables; la compra, venta y transporte de los mismos y las demás actividades afines o complementarias a las indicadas.

Participación de Empresas Copec: 28,724%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Francisco Marín Estévez.

Directores Titulares: Gerardo Cood Schoepke, Rodrigo del Solar Concha, Claudio Hornauer Herrmann, Francisco Marín Estévez, Jorge Montt Guzmán, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, Michael Schröder Seemann, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Jorge Ferrando Yañez (3), Carmen Figueroa Deister, Gonzalo Gil Camiruaga, Juan Hornauer López, Rafael Marín Jordán, Matías Pérez Cruz, Juan Eduardo Silva Cruz, Dag von Appen Burose, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jaime Ugarte Palacios.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 18.870

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 7.876

Patrimonio: MUS\$ 63.357

GNL CHILE S.A.

Fecha de Constitución: 16 de noviembre de 2005.

Objeto Social: Contratar los servicios de GNL Quintero S.A.; utilizar la capacidad de almacenamiento, procesamiento, regasificación y entrega de gas natural y gas natural licuado del terminal de regasificación de propiedad de la misma; importar GNL bajo la modalidad entregado sobre buque; vender y entregar gas natural y gas natural licuado; administrar y coordinar las programaciones y nominaciones de cargamentos de GNL, así como la entrega de gas natural y gas natural licuado entre los distintos clientes.

Participación de Empresas Copec: 13,275%

Directorio de la Sociedad:

Directores Titulares: Eduardo Morandé Montt, Rafael Sotil Bidart, José Venegas Maluenda.

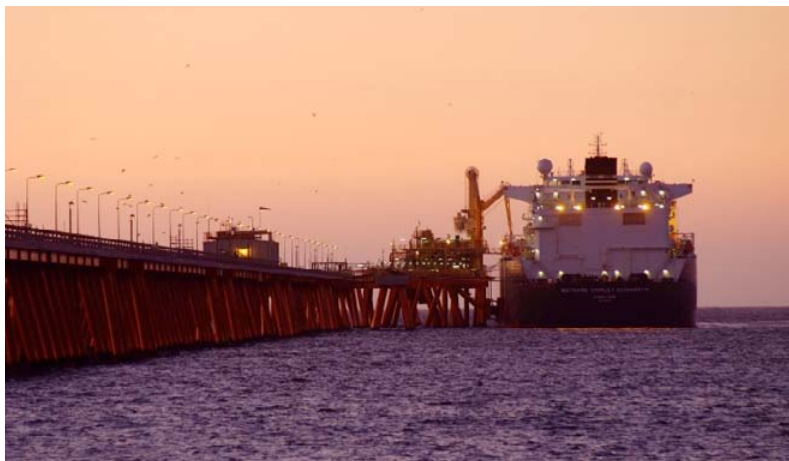
Directores Suplentes: Rosa Herrera Martínez, Juan Oliva Vázquez, Gonzalo Palacios Vázquez.

Gerente General: Alejandro Palma Rioseco.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.829

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.026

Patrimonio: MUS\$ (38)



GNL QUINTERO S.A.

Fecha de Constitución: 9 de marzo de 2007.

Objeto Social: Desarrollar actividades de Terminal de descarga, almacenamiento, regasificación y entrega de gas natural licuado.

Participación de Empresas Copec: 7,966%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Diego Holtweck, Claudio Iglesias Guillard, Eduardo Morandé Montt, Carlos Quintana Calamita, Rafael Sotil Bidart.

Gerente General: Antonio Bacigalupo Gittins.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 41.973

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 114.058

Patrimonio: MUS\$ (85.425)

INMOBILIARIA CONO SUR CHILE LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de agosto de 2001.

Objeto Social: Adquisición, enajenación, arrendamiento u otra forma de explotación de inmuebles, así como la subdivisión, loteo y urbanización de ellos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Administración de la Sociedad:

Administrador: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.

Gerente: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (11.524)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 14.463

Patrimonio: M\$ 8.033.965

INMOBILIARIA LAS SALINAS LTDA.

Fecha de Constitución: 8 de noviembre de 1978.

Objeto Social: Adquisición, enajenación, arrendamiento u otra forma de explotación de inmuebles, así como la subdivisión, loteo y urbanización de ellos.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Administración de la Sociedad:

Socio Administrador: Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.

Gerente: Arturo Natho Gamboa.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (173.293)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 30.114

Patrimonio: M\$ 15.503.910

INVERSIONES DEL NORDESTE S.A.S.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2004.

Objeto Social: Prestación de servicios administrativos, contables, financieros, operativos y afines a personas naturales o jurídicas vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP; adquisición, venta, importación y exportación de equipos, maquinarias, accesorios y elementos vinculados a las actividades de exploración, explotación, transporte, almacenamiento, distribución y comercialización de GLP.

Participación de Empresas Copec: 50,515%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Angel Carabias Jouniaux, Eduardo Navarro Beltrán (2), José Odone Odone, José Urbina Amoroch, Nickolay Urbina Ibarra.

Gerente General: Gonzalo Gil Camiruaga.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 4.573.981

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 24.175.336

Patrimonio: MCOP 266.709.221



ORGANIZACIÓN TERPEL S.A.

Fecha de Constitución: 21 de noviembre de 2001.

Objeto Social: Compra, venta, adquisición a cualquier título, importación, exportación, refinación, almacenamiento, envase, suministro y distribución de hidrocarburos y sus derivados, en calidad de importador, exportador, refinador, almacenador y distribuidor mayorista, a través de Plantas de Abastecimiento, y distribuidor minorista a través de Estaciones de Servicio automotriz, de aviación, fluvial y marítima, propias, arrendadas o en cualquier clase de tenencia; Distribuidor Minorista en calidad de Comercializador Industrial y en general las actividades vinculadas con el objeto social antes expresado así como la realización de todos los actos y contratos necesarios o conducentes al mismo objeto.

Participación de Empresas Copec: 39,100%

Directorio de la sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), José Jaramillo, Botero Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Tulio Rabinovich Manevich, Gustavo Ramírez Galindo.

Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Frederic Chaveyriat, Bernardo Dynner Rezonow, Jorge Garcés, Jaime Herrera Rodríguez, Gabriel Jaramillo Gómez, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Presidente: Amaury de la Espriella.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 117.629.538

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 191.915.420

Patrimonio: MCOP 1.628.142.894

PROENERGÍA INTERNACIONAL S.A.

Fecha de Constitución: 13 de julio de 2009.

Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas que tengan inversiones en otras sociedades dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, o invertir en empresas que se dediquen a las actividades mencionadas.

Participación de Empresas Copec: 56,150%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Claudia Betancourt Azcárate, Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Elías Melo Acosta, Ramiro Méndez Urrutia, Gustavo Moreno Montalvo, Arturo Natho Gamboa.

Directores Suplentes: Alberto Alarcón Guzmán, Soraya Benítez, Frédéric Chaveyriat, Jorge Garcés Jordán, Eduardo Navarro Beltrán (2), Mariana Posse Velásquez, Gustavo Ramírez Galindo.

Representante Legal: AGS SAS.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 45.031.131

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 1.329.148

Patrimonio: MCOP 653.433.058

METROGAS S.A.

Fecha de Constitución: 26 de mayo de 1994.

Objeto Social: Fabricación de gas, explotación del servicio público de distribución de gas por red, transporte, suministro y comercialización de dicho gas y sus derivados, prestación de otros servicios a terceros utilizando sus instalaciones, redes, equipos y activos en general.

Participación de Empresas Copec: 39,830%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Matías Pérez Cruz.

Vicepresidente: Francisco Marín Jordán.

Directores: Eduardo Cabello Correa, Gerardo Cood Schoepke, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Pablo Guarda Barros, Claudio Hornauer Herrmann, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Eduardo Morandé Montt.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 55.182.084

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 187.096.786

Patrimonio: M\$ 344.045.532

Participación sobre activos de Empresas Copec: 2,312%



SERVICIOS Y TRANSPORTES SETRACOM LTDA.

Fecha de Constitución: 19 de marzo de 1997.

Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de gas licuado, combustibles líquidos y mercaderías relacionadas con dichos productos, la venta de los mismos, además de la administración de puntos de ventas y locales de distribución de toda clase de combustibles, y en general, la prestación de servicios a terceros relacionados con este rubro.

Participación de Empresas Copec: 99,058%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Administradores: Osvaldo Acuña Uribe, Ángel Carabias Jouniaux, Gonzalo Gil Camiruaga.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 498.948

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.865.000

Patrimonio: M\$ 2.113.291

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD DE INVERSIONES DE AVIACIÓN LTDA. – SIAV LTDA.

Fecha de Constitución: 1 de octubre de 1964.

Objeto Social: Tomar, mantener y explotar las concesiones que en el Aeropuerto Internacional Comodoro Arturo Merino Benítez otorgan las autoridades competentes para el suministro de combustibles, lubricantes y otros productos de aviación que requieran las aeronaves que los utilizan; construir, mantener, ejecutar, explotar, dar y tomar en arriendo las instalaciones, inmuebles y/o equipos necesarios para los fines ya señalados.

Participación de Empresas Copec: 33,333%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Lorenzo Gazmuri Schleyer.

Directores Titulares: Walter Cavalcanti Neves, Carlos Coelho de Moraes, Juan Eduardo López Quintana, Nicolás Correa, Gregorio Hassenberg Fuentes.

Directores Suplentes: Javier Busquets, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Ramiro Méndez Urrutia, Alan Sherwin, Bertoldo Winkler.

Gerente General: Alfredo Díez Lillo.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 2.239.695

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 1.429.482

Patrimonio: M\$ 3.064.771

SOCIEDAD DE INVERSIONES EN ENERGIA S.A.-SIE

Fecha de Constitución: 28 de diciembre de 2000.

Objeto Social: Adquirir participaciones en empresas dedicadas a la exploración, explotación, refinación, importación, exportación y distribución de petróleo y sus derivados o de cualquier otro recurso energético, así como participar con aportes de capital en otras sociedades anónimas o limitadas, cuyo objeto social sea complementario o conexo al suyo y en general invertir en empresas dedicadas a la explotación comercial de plantas de abasto, estaciones de bombeo y oleoductos, estaciones de servicio, o en general empresas dedicadas al recibo, almacenamiento, transporte, distribución y expendio de hidrocarburos y de los productos derivados del petróleo o de cualquier otro recurso energético.

Participación de Empresas Copec S.A: 29,642%

Directorio de la sociedad:

Directores Titulares: Jorge Andueza Fouque (1), Lorenzo Gazmuri Schleyer, José Oscar Jaramillo Botero, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Juan Carlos Peláez Rojas, Tulio Rabinovich Manevich.

Directores Suplentes: Rodolfo Castillo García, Frédéric Chaveyriat, Bernardo Dyner Rezonzew, Jorge Garcés Jordán, Jaime Herrera Rodríguez, Gabriel Arturo Jaramillo Gómez, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Presidente: AGS SAS.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MCOP 100.734.280

Capital Suscrito y Pagado: MCOP 200.664.565

Patrimonio: MCOP 1.422.701.227



SOCIEDAD NACIONAL DE OLEODUCTOS S.A. – SONACOL S.A.

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1957.

Objeto Social: Adquirir, proyectar y desarrollar ingeniería, construir, mantener, operar y explotar uno o más oleoductos o ductos para transportar, por cuenta de uno o más de sus socios, de empresas del rubro combustibles u otro giro, sean nacionales o extranjeras, o de terceros de cualquier clase, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y todo otro producto que sea susceptible de ser conducido por ductos.

Participación de Empresas Copec: 52,686%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Garnham Abbott.

Directores Titulares: Alejandro Álvarez Lorca, Frederic Chaveyriat, Otavio Cintra, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Rodrigo Infante Casanello, Luiz Melo Igrejas, José Odone Odone, Gastón Schofield Lara.

Directores Suplentes: Juan Carlos Carrasco Baudrand, Walter Cavalcanti Neves, Patricia Figueroa Mandiola, Carlos Lonza Lazo, Ramiro Méndez Urrutia, Arturo Natho Gamboa, Eduardo Navarro Beltrán (2), Alan Sherwin Lagos, Rafael Sotil Bidart.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 18.148.818

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 59.575.440

Patrimonio: M\$ 82.873.199

SOCIEDAD NACIONAL MARÍTIMA S.A. – SONAMAR S.A.

Fecha de Constitución: 30 de agosto de 2005.

Objeto Social: Efectuar, en Chile y en el extranjero, en naves propias o ajenas y por cuenta propia o de terceros, el transporte marítimo, e instalaciones de recepción y despacho marítimo de petróleo crudo, gasolinas, kerosene, petróleo diesel y otros derivados.

Participación de Empresas Copec: 29,853%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Sergio Vial Faúndes.

Directores Titulares: Jorge Garnham Abbott, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Enrique Ide Valenzuela, Rodrigo Infante Casanello, Gastón Schofield Lara, Michael Schröder Seemann.

Directores Suplentes: Alejandro Álvarez Lorca, Till Kreytenberg, José Odone Odone, Enzo Ragazzone Strelow, Raimundo Sanchez Hanisch, Alan Sherwin Lagos, Rafael Sotil Bidart.

Gerente General: Roberto Hetz Vorpahl.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 617

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 9.281

Patrimonio: MUS\$ 23.477

TRANSPORTES DE COMBUSTIBLES CHILE LTDA. – TRANSCOM

Fecha de Constitución: 1 de junio de 1989.

Objeto Social: Transporte de productos derivados del petróleo y servicios anexos relacionados con el transporte de carga dentro y fuera del territorio nacional.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Consejo de Administración de la Sociedad:

Consejeros: Eduardo Bottinelli Mercandino, Juan Carlos Carrasco, Frederic Chaveyriat, Lorenzo Gazmuri Schleyer, Carlos Lonza Lazo, Arturo Natho Gamboa.

Administrador: Alonso Sotomayor San Román.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 272.109

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.817.000

Patrimonio: M\$ 6.684.853

(1) Director de Empresas Copec S.A.

(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.

(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.



SECTOR PESQUERO

BIOAMBAR SPA.

Fecha de Constitución: 17 de diciembre de 2010.

Objeto Social: Producción, envasado, comercialización, distribución, importación y exportación de fracciones refinadas y concentradas de aceite de pescado de origen marino y lacustre para consumo humano y de productos nutracéuticos; desarrollo, investigación e implementación de productos o procedimientos tecnológicos o biotecnológicos, obtención y explotación de patentes, otorgamiento de licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial o intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; realizar investigaciones y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.

Participación de Empresas Copec: 13,892%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Thomas Härting Glade.

Directores: Jorge Brahm Morales, Michael Chorev, Jorge Ferrando Yáñez (3), José Halperín, Timosenko Mimica Mimica.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (344)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 780

Patrimonio: MUS\$ 436

BOAT PARKING S.A.

Fecha de Constitución: 3 de abril de 2001.

Objeto Social: Arriendo de sitios o espacios equipados y acondicionados para el estacionamiento en tierra de naves de toda clase, y la prestación de servicios relacionados con el traslado, estacionamiento, varado, desvarado, carenas, limpieza en general, desgasificado de estanques y mantención de naves de toda clase.

Participación de Empresas Copec: 12,232%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Marcel Moenne Muñoz.

Directores: Fernando Ayala Burgemeister, Enrique Cisterna Ortega.

Gerente General: Eric Peters Olhagaray.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 97

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.444

Patrimonio: MUS\$ 3.736



CORPESCA S.A.

Fecha de Constitución: 30 de julio de 1999.

Objeto Social: Explotación de la industria pesquera en general y sus derivados, administración de activos pesqueros, acuicultura, servicios de depósitos, almacenamiento, pesaje y logística en despacho de graneles, servicio de transporte de carga por carretera, vía marítima y fluvial, elaboración y exportación de congelados de pescados y conservas, mantención y reparación de naves pesqueras.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Claudio Elgueta Vera, Luis Felipe Gazitúa Achondo, José Tomás Guzmán Dumas (1), Domingo Jiménez Olmo, Sergio Lecaros Menéndez, Eduardo Navarro Beltrán (2), Felipe Zaldívar Larraín.

Gerente General: Francisco Mujica Ortúzar.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 26.472

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 375.833

Patrimonio: MUS\$ 448.162

GOLDEN OMEGA S.A.

Fecha de Constitución: 26 de diciembre de 2008.

Objeto Social: Elaboración, transformación y refinación de aceites y grasas de origen marino lacustre o fluvial y sus fracciones para consumo humano, animal o industrial, y su industrialización, comercialización, importación y exportación; producción, mezcla, almacenamiento, transporte, importación, exportación, comercialización y distribución, al por mayor o al detalle, de biodiesel y de cualquier otro subproducto que se genere de la elaboración, transformación y refinamiento de aceites y grasas de origen marino; desarrollo, investigación e implementación de procedimientos tecnológicos para la elaboración o transformación de aceites y grasas de origen marino y fracciones, en cualquier forma, como asimismo, obtención de patentes, licencias, franquicias, royalties o cualquier otro tipo de derechos de propiedad industrial e intelectual, pudiendo transferir y/o comercializar los que obtenga; investigación y desarrollo experimental en el campo de las ciencias naturales y la ingeniería.



Participación de Empresas Copec: 23,153%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Director: Joaquín Cruz Sanfiel, Thomas Härting Glade, Francisco Mujica Ortúzar.

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.159)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 29.347

Patrimonio: MUS\$ 23.490

INSTITUTO DE INVESTIGACIÓN PESQUERA DEL NORTE S.A. –
INPESNOR S.A.

Fecha de Constitución: 16 de marzo de 2009.

Objeto Social: Prestación de servicios de investigación, desarrollo de estudios, proyectos científicos y tecnológicos y transferencia de tecnología, orientados preferentemente al área pesquera y acuícola.

Participación de Empresas Copec: 20,073%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Francisco Mujica Ortúzar.

Directores: Adolfo Carvajal Salgado, Francisco de Borja Cifuentes Correa, Miguel Angel Escobar Silva, Andrés Montalva Lavandero, Andrés Napolitano Norero, Ricardo Venezian Leigh.

Gerente General: Miguel Angel Escobar Silva.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 19

Patrimonio: MUS\$ 24

LÍNEA AÉREA COSTA NORTE LTDA.

Fecha de Constitución: 23 de diciembre de 1987.

Objeto Social: Prestación de servicios aéreos de toda clase; compra venta, importación y, en general, comercialización de aeronaves, sus partes y repuestos; reparación de aeronaves y prestación de maestranza aérea.

Participación de Empresas Copec: 24,976%

Consejo de Administración:

Administradores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Francisco Mujica Ortúzar, Felipe Zaldívar Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 34

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 858

Patrimonio: MUS\$ 983

MPH MARINE PROTEIN HOLDINGS GMBH & CO. KG.

Fecha de Constitución: 13 de diciembre de 2007.

Objeto Social: Afianzar la participación de Corpesca S.A. en los canales de comercialización de harina de pescado y otros commodities, especialmente en Europa.

Participación de Empresas Copec: 17,573%

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 838

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 3.629

Patrimonio: MUS\$ 13.619

MUELLE PESQUERO MARÍA ISABEL LTDA.

Fecha de Constitución: 10 de mayo de 2005.

Objeto Social: Arrendamiento de inmuebles; prestación de servicios de descarga; transporte y distribución de pesca.

Participación de Empresas Copec: 27,913%

Apoderados: Luis Contreras Cámara, Raimundo Gallegos Araya, Francisco Rodríguez Latorre.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (53)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 589

Patrimonio: MUS\$ 527

NUTRITION TRADE CORP.

Fecha de Constitución: 6 de julio de 2000.

Objeto Social: Gestión comercial de harina y aceite, y desarrollo de canales de comercialización en los mercados externos.

Participación de Empresas Copec: 25,104%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Jorge Andueza Fouque (1), Francisco Mujica Ortúzar, Felipe Zaldívar Prado.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (415)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 300

Patrimonio: MUS\$ 559



ORIZON S.A.

Fecha de Constitución: 30 de noviembre de 2010.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, procesamiento y, en general, elaboración y comercialización de alimentos para consumo humano, animal o de aplicación industrial, cuya materia prima sea extraída del océano, los lagos o de sus costas o de sus ríos; explotación de toda clase de algas, acuicultura o cultivos en general.

Participación de Empresas Copec: 41,048%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Domingo Jiménez Olmo.

Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: Roberto Angelini Rossi (1), Canio Corbo Lioi, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Sergio Lecaros Menéndez, Jorge Matetic Riestra, Francisco Mujica Ortúzar, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Joaquín Cruz Sanfiel.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (10.917)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 335.760

Patrimonio: MUS\$ 433.490

PESQUERA IQUIQUE-GUANAYE S.A. – IGEMAR

Fecha de Constitución: 22 de septiembre de 1945.

Objeto Social: Extracción, congelación, conservación, elaboración y transformación de especies animales que tengan en el agua su medio natural de vida.

Participación de Empresas Copec: 81,933%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Manuel Antonio Tocornal Astoreca.

Directores: Fernando Agüero Garcés, Jorge Andueza Fouque (1), Manuel Enrique Bezanilla Urrutia, Luis Felipe Gazitúa Achondo, Ramiro Méndez Urrutia.

Gerente General: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.900

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 347.457

Patrimonio: MUS\$ 324.488

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,565%

SERVICIOS Y REFINERÍAS DEL NORTE S.A. - SERENOR

Fecha de Constitución: 25 de junio de 1964.

Objeto Social: Realizar, en el país y en el extranjero, por cuenta propia o ajena, todas las operaciones y negocios que fueren necesarios para suministrar a las industrias productoras de harina y aceite de pescado los elementos que ellas requieran y para el financiamiento y comercialización, en el exterior, de sus producciones; actuar como Agente y Representante, en el país y extranjero, de dicha clase de industrias; representar a toda clase de firmas extranjeras o nacionales relacionadas con industrias pesqueras; importar, por cuenta propia o ajena, toda clase de maquinarias, repuestos, redes y demás elementos para estas industrias; prestar toda clase de servicios a tales industrias, semirefinar, refinar o hidrogenar aceite de pescado, sea por cuenta propia o ajena; pelletizar harina de pescado por cuenta propia o ajena, establecer laboratorios para el control de calidades de sus productos, contratar fletes y seguros, comprar y vender toda clase de elementos para las industrias mencionadas.

Participación de Empresas Copec: 25,054%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Vicepresidente: Francisco Mujica Ortúzar.

Directores: Raúl Feliú Carrizo, Miguel González Massa, Felipe Zaldívar Prado.

Gerente General: Ricardo Venezian Leigh.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.577

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 6.497

Patrimonio: MUS\$ 20.658



OTRAS INVERSIONES

COMPAÑÍA MINERA CAMINO NEVADO LTDA.

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2011.

Objeto Social: Realizar todo tipo de negocios o actos, de cualquier naturaleza, relacionados con la minería en cualquiera de sus formas, incluida la obtención, constitución, petición o realización de todo tipo de actos sobre concesiones mineras de cualquier clase, naturaleza o especie.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Jorge Ferrando Yáñez (3).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 1.022

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 69.105

Patrimonio: MUS\$ 56.170

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,539%

COMPAÑÍA MINERA CAN-CAN S.A.

Fecha de Constitución: 11 de diciembre de 1991.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento y/o constitución de concesiones mineras, tanto de exploración como de explotación; la exploración, explotación y beneficio en cualquiera de sus formas, de sustancias minerales concesibles; la distribución, exportación y comercialización en general de los productos que resulten de dicha explotación y, en general el desarrollo de la industria minera o de las actividades que sean complementarias.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 2.984

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 31.892

Patrimonio: MUS\$ 23.192



COMPAÑÍA MINERA LA MERCED S.A.

Fecha de Constitución: 30 de diciembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Jorge Allende Zañartu, Juan Carlos Ayala Riquelme, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Christian L'Huissier Villar, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10

Patrimonio: MUS\$ 10

COMPAÑÍA MINERA PASO SAN FRANCISCO S.A.

Fecha de Constitución: 12 de diciembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Jorge Allende Zañartu, Juan Carlos Ayala Riquelme, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Christian L'Huissier Villar, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10

Patrimonio: MUS\$ 10

COMPAÑÍA MINERA SIERRA NORTE S.A.

Fecha de Constitución: 30 de diciembre de 2011.

Objeto Social: Adquisición, arrendamiento, exploración y explotación de concesiones mineras en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Jorge Allende Zañartu, Juan Carlos Ayala Riquelme, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Christian L'Huissier Villar, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 10

Patrimonio: MUS\$ 10



COMPAÑÍA TRANSMISORA DEL NORTE CHICO S.A. – CTNC

Fecha de Constitución: 3 de marzo de 2005.

Objeto Social: Administrar, desarrollar y explotar en todas sus formas sistemas de transporte o transmisión de electricidad, por cuenta propia o ajena, de su propiedad o de terceros, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y gozar de las concesiones y permisos respectivos y ejercer todos los derechos y facultades que la legislación vigente confiere a las empresas eléctricas.

Participación de Empresas Copec: 24,999%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Jorge Rodríguez Grossi.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.

Directores Suplentes: Carlos Aguirre Pallavicini, Franco Gorziglia Cheviakoff, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Buröse.

Gerente General: Marco Arróspide Rivera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 20

COPEC INTERNATIONAL INC.

Fecha de Constitución: 15 de noviembre de 1945.

Objeto Social: Administrar y promover importaciones, exportaciones, representaciones y otros negocios, incluyendo la manufactura que pudiera tener Compañía de Petróleos de Chile S.A. en los Estados Unidos de América y/o en otros países.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Eduardo Navarro Beltrán (2).

Directores: Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (2)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 229

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,002%

EC INVESTRADE INC.

Fecha de Constitución: 14 de abril de 2003.

Objeto Social: Compra, venta, explotación, refinación y transporte de productos combustibles y sus derivados, por cuenta propia o de terceros.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Directores: Eduardo Navarro Beltrán (2), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (3)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 20

Patrimonio: MUS\$ 28

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

ELÉCTRICA RÍO PEREZ LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Generación, transmisión, suministro y venta de energía eléctrica, así como el desarrollo, administración y participación en proyectos y negocios relacionados con la explotación, desarrollo, operación, generación, distribución, transmisión y/o enajenación y comercialización de energía en todas sus formas, especialmente eléctrica, ya sea para consumo propio o de terceros; desarrollo y ejecución de estudios, asesorías en materias eléctricas y energías.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (4)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 94

EMPRESA ELÉCTRICA GUACOLDA S.A. – GUACOLDA ENERGÍA

Fecha de Constitución: 2 de abril de 1992.

Objeto Social: Explotar la generación, transmisión, compra, distribución y venta de energía eléctrica o de cualquier otra naturaleza; compra, extracción, explotación, procesamiento, distribución, comercialización y venta de combustibles sólidos, líquidos y gaseosos; venta y prestación de servicios de ingeniería de proyectos, de mantenimiento y de maestranza; prestación de servicios portuarios y de muelle.

Participación de Empresas Copec: 25,000%

**Directorio de la Sociedad:****Presidente:** Jorge Rodríguez Grossi.**Directores Titulares:** Marcos Büchi Buc, Luis Felipe Cerón Cerón, Jorge Ferrando Yáñez (3), Vicente Javier Giorgio, Osvaldo Ledezma Ayarza, Eduardo Navarro Beltrán (2), Daniel Stadelmann Rojas, Sven von Appen Behrmann.**Directores Suplentes:** Carlos Aguirre Pallavicini, Franco Gorziglia Cheviakoff, Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Juan Inostroza López, Iván Jara Carrasco, Laurie Kelly, Wolf von Appen Behrmann, Dag von Appen Burose.**Gerente General:** Marco Arróspide Rivera.**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:** MUS\$ 62.218**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 343.160**Patrimonio:** MUS\$ 550.955**Participación sobre activos de Empresas Copec:** 1,323%

EQUIPOS MINEROS RÍO GRANDE LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.**Objeto Social:** Importación, operación, arrendamiento, administración y reparación de toda clase de equipos mineros, máquinas y herramientas para la extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales; prestación de servicios de extracción, chancado, selección, apilamiento, transporte y carguío de todo tipo de minerales.**Participación de Empresas Copec:** 50,000%**Representante Legal:** Inversiones Laguna Blanca S.A.**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:** MUS\$ (293)**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 100**Patrimonio:** MUS\$ (198)

INVERSIONES LAGUNA BLANCA S.A. – LAGUNA BLANCA S.A.

Fecha de Constitución: 13 de octubre de 2008.**Objeto Social:** Invertir en toda clase de sociedades, especialmente en sociedades anónimas, sociedades por acciones, sociedades en comandita, sociedades comerciales de cualquier tipo, asociaciones, joint venture y cualquier otro tipo de sociedad o asociación con terceros; administrar por cuenta propia o ajena, toda clase de negocios, empresas o sociedades; percibir e invertir los frutos de las inversiones.**Participación de Empresas Copec:** 50,000%**Directorio de la Sociedad:****Presidente:** Dag von Appen Burose.**Directores Titulares:** Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.**Directores Suplentes:** Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.**Gerente General:** Jorge Pedrals Guerrero.**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:** MUS\$ (2.663)**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 107.065**Patrimonio:** MUS\$ 65.872

MINERA GELEEN S.A.

Fecha de Constitución: 16 de diciembre de 2005.**Objeto Social:** Inversión en toda clase de bienes, corporales e incorporeales, con el objeto de sus rentas y no podrá efectuar actividades que consistan en el comercio y/o distribución de bienes.**Participación de Empresas Copec:** 50,000%**Directorio de la Sociedad:****Presidente:** Eduardo Navarro Beltrán (2).**Directores:** Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.**Gerente General:** Jorge Pedrals Guerrero.**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:** MUS\$ (14)**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 5.583**Patrimonio:** MUS\$ 5.890

MINERA INVIERNO S.A.

Fecha de Constitución: 28 de octubre de 2009.**Objeto Social:** Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y otros minerales; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y otros minerales; beneficio de minerales, propios o ajenos, así como de otros procesos complementarios a la producción, venta, comercialización y exportación de productos mineros, subproductos y derivados de la minería.**Participación de Empresas Copec:** 50,000%**Directorio de la Sociedad:****Presidente:** Eduardo Navarro Beltrán (2).**Directores:** Marcos Büchi Buc, Jorge Pedrals Guerrero.**Gerente General:** Jorge Pedrals Guerrero.**Utilidad (Pérdida) del Ejercicio:** MUS\$ 1.606**Capital Suscrito y Pagado:** MUS\$ 4.506**Patrimonio:** MUS\$ 2.917



PORTUARIA OTWAY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Diseño, construcción, operación y mantención de uno o más terminales portuarios, muelles o puertos para la carga y descarga de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general, ya sea graneles, sólidos o líquidos, carga general, contenedores, pallets o cargas sueltas; embarque y desembarque de personas; prestación de servicios portuarios en general, tales como estiba y desestiba, trínca o destrínca, embarque o desembarque, transferencia, manipulación, transporte y porteo al interior de las instalaciones portuarias de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; almacenamiento, acopio o depósito de toda clase de productos, mercancías, minerales y cargas en general; expedición de documentos en los que conste la recepción, carguío y despacho de carga.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (59)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 40

RENTAS Y CONSTRUCCIONES FITZ ROY LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Adquisición, habilitación, exploración, arrendamiento, administración y enajenación, a cualquier título, de toda clase de bienes, muebles o inmuebles, así como de instalaciones, oficinas, habitaciones y, en general de todo tipo de construcciones y obtención de sus rentas; desarrollo, administración y participación en toda clase de proyectos y negocios relacionados con actividades inmobiliarias y de construcción, sea por cuenta propia o ajena; construcción de toda clase de obras civiles, ingeniería y arquitectura; prestación de servicios de alojamiento, hotelería y hospedería.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 56

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 156

SERVICIOS CORPORATIVOS SERCOR S.A. - SERCOR

Fecha de Constitución: 2 de agosto de 2000.

Objeto Social: Prestar asesorías a directorios y administraciones superiores de empresas, en gestión de negocios, planificación estratégica, comunicaciones corporativas, auditoría interna, control de gestión, administración de registros de accionistas, estudios económicos, evaluación de proyectos, valorización de empresas y estudios de mercado.

Participación de Empresas Copec: 19,496%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Vicepresidente: Jorge Andueza Fouque (1).

Directores: José Tomás Guzmán Dumas (1), Eduardo Navarro Beltrán (2), Gonzalo Soffia Contreras.

Gerente General: Claudio Elqueta Vera.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (279.534)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 366.918

Patrimonio: M\$ 2.906.866

SERVICIOS DE COMBUSTIBLES LTDA. - SERCOM

Fecha de Constitución: 31 de mayo de 1982.

Objeto Social: Comercialización de combustibles y derivados, la compraventa y construcción de inmuebles, el transporte de personas y/o mercaderías, la participación en empresas de cualquier naturaleza, y el desarrollo de cualquier otra actividad comercial que se relacione directa o indirectamente con prestaciones de servicio en general.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Representantes: Roberto Angelini Rossi (1), Jorge Ferrando Yáñez (3), José Tomás Guzmán Dumas (1), José Tomás Guzmán Rencoret (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2).

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ (535.329)

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 74.012.984

Patrimonio: M\$ 57.722.312

Participación sobre activos de Empresas Copec: 1,181%



SOCIEDAD CONTRACTUAL MINERA VILACOLLO

Fecha de Constitución: 22 de octubre de 1997.

Objeto Social: Prospección, exploración y explotación de concesiones mineras; estudios, prospección, desarrollo, preparación, extracción, aprehensión, beneficio, producción y comercialización de minerales, concentrados y precipitados, sus productos y subproductos que se obtengan de las pertenencias mineras que explote la sociedad.

Participación de Empresas Copec: 100,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Roberto Angelini Rossi (1).

Directores: Juan Carlos Ayala Riquelme, Eduardo Navarro Beltrán (2).

Gerente General: Juan Carlos Ayala Riquelme.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (256)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 11

Patrimonio: MUS\$ (216)

SOCIEDAD EDIFICIO DON CRESCENTE LTDA.

Fecha de Constitución: 3 de noviembre de 1980.

Objeto Social: Construir un edificio de departamentos, locales comerciales y estacionamientos para la venta.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Consejo de Administración:

Delegados: Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Ramiro Méndez Urrutia.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: M\$ 0

Capital Suscrito y Pagado: M\$ 3.953.402

Patrimonio: M\$ (1.594)

Participación sobre activos de Empresas Copec: 0,000%

SOCIEDAD MINERA ISLA RIESCO S.A.

Fecha de Constitución: 18 de enero de 2006.

Objeto Social: Exploración, prospección, extracción, explotación y procesamiento de depósitos de carbón y de cualquier otro mineral que se encuentre en las concesiones mineras de la sociedad; comercialización, venta, distribución, transporte, importación y exportación de carbón y de cualquier otro mineral; realización de cualquier actividad directa o indirectamente conducente al cumplimiento de los objetivos anteriores; operación, gestión, administración, explotación de terminales marítimos, puertos, terminales de carga y muelles, y desarrollo de toda clase de actividades portuarias en general.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Directorio de la Sociedad:

Presidente: Dag von Appen Burose.

Directores Titulares: Marcos Büchi Buc, Jorge Ferrando Yáñez (3), Rodrigo Huidobro Alvarado (3), Eduardo Navarro Beltrán (2), Víctor Renner Berry.

Directores Suplentes: Gonzalo Aspillaga Herrera, Nils Engdahl Plass, Juan Francisco Guzmán Rencoret, Ramiro Méndez Urrutia, Felipe Vial Claro, Richard von Appen Lahres.

Gerente General: Jorge Pedrals Guerrero.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ (5.831)

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 93.738

Patrimonio: MUS\$ 65.250

TRANSPORTES RÍO VERDE LTDA.

Fecha de Constitución: 15 de octubre de 2008.

Objeto Social: Prestación de servicios de transporte de todo tipo de cargas, mercaderías, productos y personas, en medios de transporte propios, arrendados o de terceros; adquisición, operación y mantención de toda clase de medios de transporte marítimo, fluvial, terrestre o aéreo; prestación de servicios de almacenamiento y bodegaje de todo tipo de cargas, mercancías y productos; prestación de servicios logísticos y todo tipo de servicios a las cargas.

Participación de Empresas Copec: 50,000%

Representante Legal: Inversiones Laguna Blanca S.A.

Utilidad (Pérdida) del Ejercicio: MUS\$ 117

Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 100

Patrimonio: MUS\$ 215

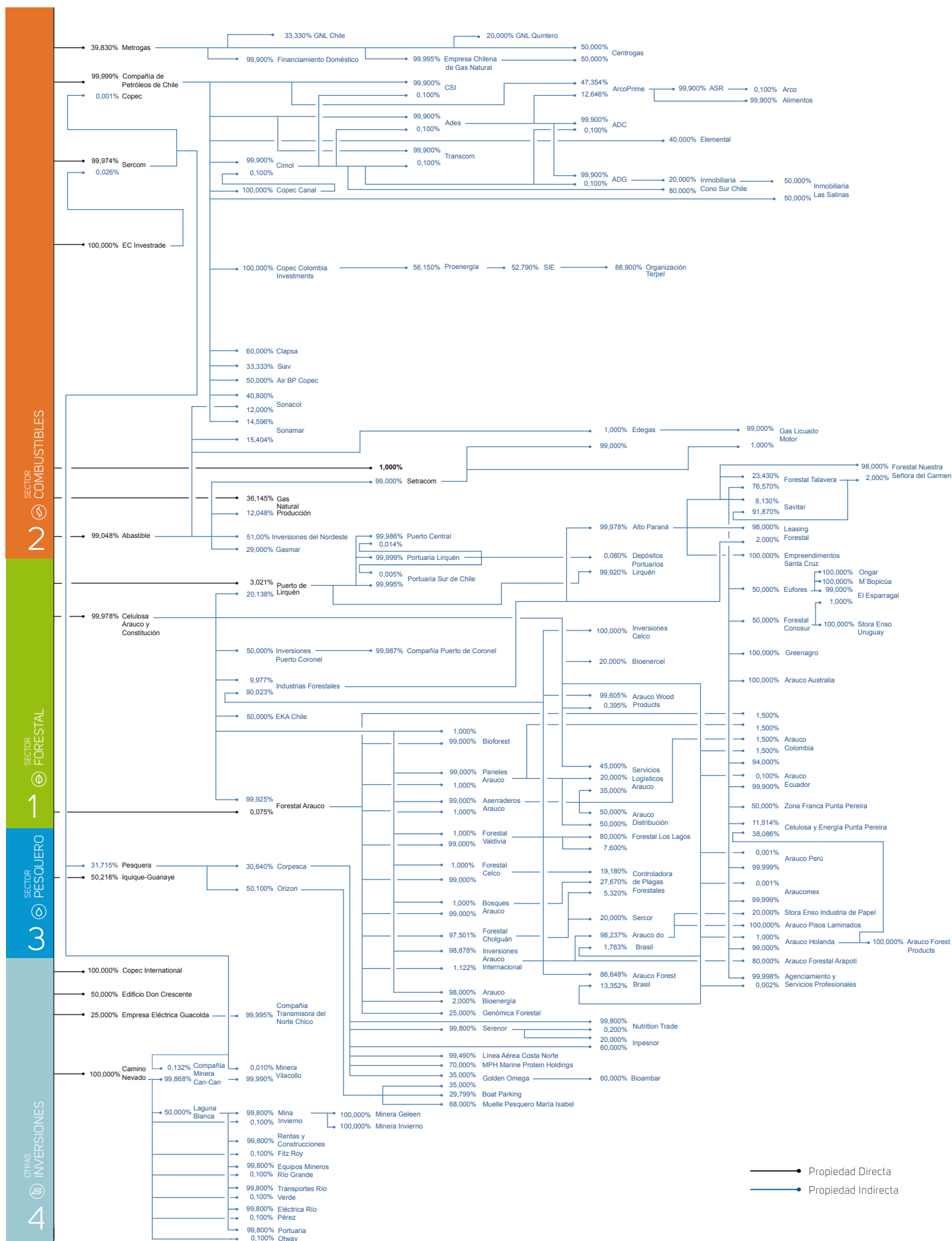
(1) Director de Empresas Copec S.A.

(2) Gerente General de Empresas Copec S.A.

(3) Ejecutivo de Empresas Copec S.A.



RELACIÓN DE PROPIEDAD





SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA



SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

Conforme con lo señalado en la Norma General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria es suscrita por los Directores de la Sociedad, quienes en conjunto con el Gerente General se declaran responsables por la total veracidad de la información contenida en ella.

Roberto Angelini Rossi

Presidente
5.625.652-0

José Tomás Guzmán Dumas

Vicepresidente
2.779.390-8

Jorge Andueza Fouque

Director
5.038.906-5

Andrés Bianchi Larre

Director
3.367.092-3

Juan Edgardo Goldenberg Peñafiel

Director
6.926.134-5

Arnaldo Gorziglia Balbi

Director
3.647.846-2

Carlos Hurtado Ruiz-Tagle

Director
2.300.859-9

Bernardo Matte Larrain

Director
6.598.728-7

Juan Obach González

Director
6.064.590-6

Eduardo Navarro Beltrán

Gerente General
10.365.719-9



RAZÓN SOCIAL



RAZÓN SOCIAL Y DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Empresas Copec S.A.

77ª Memoria Anual

Razón Social: Empresas Copec S.A.

RUT: 90.690.000-9

Giro: Inversiones y Servicios Empresariales

Domicilio Legal: El Golf 150, piso 17, Santiago de Chile

Tipo de Entidad: Sociedad Anónima Abierta

Inscripción Registro de Valores: Registro de Valores 0028

Auditores Externos: PriceWaterhouseCoopers

Documentos Constitutivos

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 31 de octubre de 1934, otorgada ante el notario de Santiago don Luis Azócar Álvarez. El Decreto Supremo N° 3.610 del 22 de noviembre de 1934 autorizó su existencia. Las pertinentes inscripciones se efectuaron a fojas 1.813 N° 1.008 y a fojas 1.829 N° 1.009 en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1934.

El estatuto social ha sido modificado en diversas ocasiones, de las cuales cabe destacar las efectuadas por escritura pública de fecha 20 de abril de 1982, otorgada ante el Notario de Santiago don Andrés Rubio Flores, en la cual quedó refundido su texto luego de acomodarlo a disposiciones de la ley 18.046; aquélla en que se aumentó su capital, el que actualmente se encuentra dividido en 1.299.853.848 acciones sin valor nominal, conforme a la aplicación de las disposiciones contenidas en escritura pública otorgada el 29 de enero de 1988 ante don Andrés Rubio Flores, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de febrero de 1988 e inscrito a fojas 3.268 N° 1.690 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 1988; la que consta en escritura pública de fecha 7 de mayo de 2003, otorgada ante el Notario de Santiago don René Benavente Cash, que cambió su nombre a contar del 1° de octubre de 2003, por el de Empresas Copec S.A., y cuyo pertinente extracto fue publicado en el Diario Oficial del 31 de mayo de 2003 e inscrito a fojas 14.697 N° 11.252 del Registro



de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2003; y, por último, la que consta en escritura pública con fecha 12 de septiembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, donde sustituye la moneda en la cual se expresa el capital social en los estatutos de la Compañía, se llevan los registros contables financieros y se emiten los estados financieros de la Compañía, de pesos moneda de la República de Chile a dólares moneda de los Estados Unidos de América, con vigencia a contar del 1° de enero de 2008, todo como se establece en el Artículo Cuarto Transitorio de los estatutos sociales, disposición que se agrega a los mismos, y cuyo extracto fue publicado en el Diario Oficial del 10 de octubre de 2008 e inscrito a fojas 46.937 N° 32.354 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago de 2008.

